



*Notes d'allocution pour*

**Carman Joynt**

**Président**

**Conseil d'administration de la  
Monnaie royale canadienne**

*Assemblée publique annuelle de 2016*

OTTAWA (ONTARIO)

Le 24 mai 2016

**La version prononcée fait foi**

Je suis enchanté d'avoir l'occasion, à titre de président du Conseil d'administration de la Monnaie royale canadienne, de faire état du rendement de la Monnaie au cours de la dernière année, de la perspective de l'actionnaire exclusif de la Monnaie, le gouvernement du Canada.

Notre rôle à titre de membres du Conseil est d'assurer que la Monnaie est bien dirigée et qu'elle crée un équilibre entre la prestation de son mandat principal et les défis liés à la conduite d'activités sur une variété de marchés concurrentiels. Ses responsabilités premières consistent à produire les pièces de circulation du Canada, à gérer le réseau de distribution connexe et à fournir des conseils au gouvernement du Canada sur toute question liée à la monnaie.

Bien que la Monnaie ne vende plus de pièces de circulation au gouvernement canadien dans le but de réaliser des bénéfices, elle a pour mission de générer des revenus par le marketing et la vente de produits d'investissement et numismatiques ainsi que par la vente de services et de produits de circulation à d'autres pays en vue de financer et de soutenir ses activités sans aucun coût pour les contribuables canadiens. Finalement, elle a la responsabilité d'utiliser les pièces qu'elle fabrique de main de maître pour célébrer l'histoire, la culture et les valeurs du Canada.

À cet égard, le Conseil d'administration est fier d'annoncer que la Monnaie royale canadienne a continué de prospérer en 2015 en tant qu'organisation unique dans la diversité de ses fonctions, en étant à la fois un fabricant commercial, une entreprise de marketing, une institution gouvernementale et un important employeur canadien.

En collaboration avec l'équipe de la haute direction, le Conseil d'administration s'engage à maintenir en place un solide cadre de gouvernance.

En 2015, cela s'est traduit par une étroite collaboration avec une nouvelle équipe de direction, à l'aide d'une nouvelle perspective concernant le mandat public de la Monnaie et son avenir sur le plan commercial, sous le leadership de la présidente, Sandra Hanington. Nous avons aussi accueilli deux nouveaux administrateurs, Carol Skelton et William Ross, qui apportent tous les deux une expérience unique et de la diversité à notre Conseil.

La dernière année de la Monnaie royale canadienne peut être caractérisée par la transition, mais aussi par la transformation.

En nous appuyant sur le consensus selon lequel la capacité de la Monnaie à remplir son mandat public dépend de son habileté à maintenir la rentabilité des activités commerciales confrontées aux forces des marchés en constante évolution, nous avons entrepris un examen stratégique exhaustif de l'entreprise en 2015.

Cet examen consistait en un effort collaboratif marqué par la réussite entre le Conseil d'administration et l'équipe de la haute direction, duquel a découlé une stratégie revitalisée appuyée par des priorités claires, une organisation restructurée ainsi qu'une nouvelle vision axée sur l'excellence.

Mes collègues membres du Conseil et moi-même sommes encouragés par le fait que la Monnaie ait connu une rentabilité impressionnante au cours d'une année remplie de défis, et elle est bien partie.

Au cours du dernier exercice financier, la Monnaie a pleinement répondu aux attentes de son actionnaire et des Canadiens en assurant de manière efficace et fiable l'approvisionnement en pièces de circulation requis pour le commerce tandis que ses activités à but lucratif ont continué à générer un bon produit, ce qui a permis de soutenir son exploitation et sa croissance, tout en offrant une valeur considérable au gouvernement du Canada.

Le Conseil est aussi heureux que la Monnaie ait terminé le dessaisissement de Cybermonnaie<sup>MC</sup>, ce qui a permis au secteur privé de procéder à la commercialisation d'une innovation numérique prometteuse dans le domaine du monnayage, conçue au moyen du savoir-faire et du talent exceptionnels des employés de la Monnaie et de partenaires en technologie.

Après avoir fermé les livres d'une autre année sous le signe de la rentabilité, le Monnaie a versé un dividende record de 53 millions de dollars au gouvernement du Canada, ce qui cadre avec l'élaboration actuelle de politiques plus cohérentes en matière d'immobilisations et de dividendes pour les sociétés d'État fédérales.

La Monnaie a aussi été en mesure de renforcer sa responsabilisation à l'égard des Canadiens et d'améliorer la gestion des fonds publics en harmonisant ses directives sur les frais de voyage et d'accueil avec la politique du Conseil du Trésor. Cela représentait un important pas vers l'avant pour la Monnaie et ses sociétés d'État consœurs, et le Conseil d'administration fait l'éloge de l'équipe de direction et des membres clés de la division Finances et Administration de la Monnaie pour la mise en œuvre rapide de cette initiative.

Depuis ses installations à Winnipeg, au Manitoba, la Monnaie continue de démontrer son haut niveau de compétence et de fiabilité en tant que fabricant et distributeur de pièces de circulation canadiennes. En outre, elle a accompli ces tâches aux termes d'un protocole d'entente révisé cadrant avec la nouvelle législation qui prévoit que la Monnaie ne peut avoir en vue la réalisation de bénéfices relativement à la fourniture de marchandises ou de services au gouvernement du Canada.

L'approvisionnement en pièces aux institutions financières et aux entreprises canadiennes a aussi été géré de manière écologique grâce à la maximisation de la remise en circulation de pièces de monnaie recyclées et à l'utilisation continue et au développement de processus de plaquage sans cyanure à ses installations de Winnipeg.



Nous ne pouvons jamais trop insister sur l'importance de promouvoir des technologies écologiquement responsables auprès de nos clients internationaux, y compris dans le cadre de notre premier contrat avec l'Indonésie, qui a acheté un important volume de flans en acier plaqué multicouche.

Toujours fidèle à ses habitudes de célébrer des histoires soulignant la fierté canadienne et les valeurs du pays, la Monnaie a émis plusieurs pièces de circulation commémoratives en 2015, et le Conseil est ravi de constater l'engagement de la Monnaie pour ce qui est de refléter la diversité du Canada sur des futures pièces.

J'étais particulièrement heureux du niveau de participation de la population au concours *Mon Canada m'inspire* qui permettra de redessiner les motifs de toutes les pièces de circulation canadiennes à l'occasion du 150<sup>e</sup> anniversaire de la Confédération du Canada en 2017.

Le concours a généré plus de 10 000 participations et un million de votes ont été faits en ligne pour sélectionner les motifs gagnants, ce qui augure très bien pour la Monnaie en vue d'établir des liens avec des Canadiens de partout au pays en 2017.

Les installations de la Monnaie à Ottawa ont continué de montrer une résilience impressionnante en répondant à la forte demande de pièces d'investissement Feuille d'érable en argent, qui a atteint un nouveau record de près de 35 millions d'onces en 2015, tandis que la pièce Feuille d'érable en or a généré des ventes de plus de 950 000 onces.

Les administrateurs du Conseil et moi-même sommes aussi très ravis de la réponse enthousiaste des distributeurs et marchands de produits d'investissement à l'égard du nouvel lecteur anti-contrefaçon ADN pour produits d'investissement.

Le Conseil a été représenté au lancement commercial nord-américain de cette innovation en matière de sécurité au congrès d'été de l'American Numismatic Association à Chicago et nous savons que la Monnaie a encore une fois établi une nouvelle référence dans le secteur de la sûreté des pièces de monnaie.

La Ligne commerciale des produits numismatiques a mis la barre encore plus haute, avec un nouveau record de ventes annuelles. Encore une fois, la Monnaie a su montrer que la combinaison de divers thèmes canadiens avec un savoir-faire éprouvé et un engagement envers l'innovation suscite un intérêt marqué chez sa clientèle.

Il vaut la peine de souligner que les ventes internationales de nos trois lignes commerciales axées sur la réalisation de bénéfices sont réellement importantes pour la Monnaie et pour les Canadiens qu'elle emploie. L'année dernière, nous avons vendu 2,4 milliards de dollars en services et produits de circulation, numismatiques et d'investissement à l'extérieur du Canada.

Puisque cela représente environ 80 % du produit de la Monnaie en 2015, il est évident que la réussite internationale de l'entreprise crée de l'emploi pour les Canadiens. Ainsi, la Monnaie doit continuer de prospérer sur le marché international si elle veut demeurer un important employeur à Ottawa, à Winnipeg et dans toutes les collectivités dans lesquelles se trouvent ses nombreux partenaires et fournisseurs.

Nous devons aussi garder à l'esprit que les lignes commerciales axées sur la réalisation de bénéfices ne sont pas exemptes de risques et de défis. La Monnaie doit continuer de réviser son orientation stratégique si elle souhaite composer avec les changements et les incertitudes inhérentes à tout environnement concurrentiel.

Voilà pourquoi le Conseil a collaboré avec l'équipe de direction à un examen stratégique exhaustif de la Monnaie en vue de la positionner pour sa croissance future et pour l'aider à mieux s'adapter aux changements.

La Monnaie a apporté d'importants changements à la suite des conclusions de son examen stratégique et, en se fondant sur cet exercice critique, le Conseil soutient la réorganisation de l'effectif, des lignes commerciales et des priorités de la Monnaie, l'adoption d'une stratégie revitalisée et l'adoption d'une nouvelle vision d'entreprise.

Dans le cadre de sa nouvelle vision, la Monnaie concentre ses efforts à assurer l'excellence en matière de prestation de services à ses clients, à créer de la valeur pour le Canada et sa population, et à offrir un lieu de travail favorable pour ses employés talentueux.

En tant que représentant de l'unique actionnaire de la Monnaie, le Conseil d'administration s'engage à appuyer les efforts de la direction relatifs à la gestion de l'entreprise pour s'assurer qu'elle répond aux normes élevées auxquelles les Canadiens s'attendent de leurs institutions.

Nous avons confiance dans l'approche de la Monnaie visant à gérer les risques et à planifier son avenir au bénéfice des Canadiens qu'elle sert et emploie.

Comme je l'ai mentionné au début de mon allocution, la Monnaie est très bien positionnée pour faire face à l'avenir et trouver des occasions dans un climat d'incertitudes.

Le Conseil d'administration accorde une grande importance à la collaboration qu'il entretient avec l'équipe de la haute direction de la Monnaie et nous continuerons à travailler ensemble pour apporter des changements positifs pour toutes les parties prenantes de la Monnaie royale canadienne.

Pour la Monnaie royale canadienne, la dernière année a été marquée par l'enthousiasme, la transformation et les réalisations.

Au nom du Conseil d'administration, je tiens à remercier tous les employés de la Monnaie de leur passion et de leur dévouement, sans lesquels de nombreuses réussites de 2015 n'auraient pas pu être possibles.

Nous avons bien hâte d'assister aux réalisations à venir d'une nouvelle Monnaie tandis qu'elle poursuivra sa lancée pour atteindre un niveau d'excellence encore supérieur en 2016 et dans les années à venir.

Merci.