

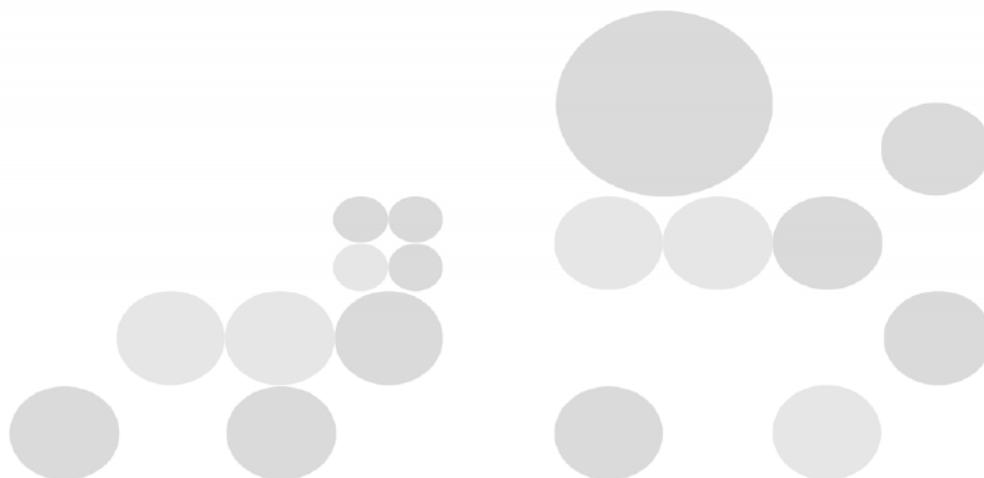


RAPPORT FINANCIER DU PREMIER TRIMESTRE

EXERCICE 2019

COMPTE RENDU PAGE 2

ÉTATS FINANCIERS ET NOTES PAGE 15



COMPTE RENDU

MODE DE PRÉSENTATION

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie ») a préparé le présent rapport comme l'exige l'article 131.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*¹ en appliquant la norme émise par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada. Le présent compte rendu doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés non audités.

La Monnaie a préparé les états financiers consolidés résumés non audités des périodes de 13 semaines closes le 30 mars 2019 et le 31 mars 2018 conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Sauf indication contraire, les résultats financiers figurant dans ce compte rendu sont présentés en dollars canadiens et ont été arrondis au million près, et l'information qu'il renferme est en date du 15 mai 2019.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En parcourant tout énoncé prospectif, les lecteurs sont priés de garder à l'esprit la mise en garde figurant à la fin de ce compte rendu.

SURVOL DU MANDAT PRINCIPAL ET DES ACTIVITÉS

La Monnaie royale canadienne est l'établissement de monnayage national du Canada. Son mandat principal est de produire des pièces de circulation pour le compte du Canada, de gérer le système de distribution intérieur et de conseiller le gouvernement du Canada à ce sujet. La Monnaie remplit ce mandat grâce à un réseau de distribution de pièces et à un système de gestion des stocks qui se démarquent à l'échelle mondiale de même qu'à son usine de production, de placage et de frappe à grande échelle à la fine pointe de la technologie à Winnipeg. La Monnaie a également pour responsabilité de préserver l'intégrité des pièces canadiennes par la recherche et le développement continus et par l'application de caractéristiques de sécurité toujours plus avancées.

Outre son mandat principal, elle est responsable du Programme de récupération des alliages en vertu duquel les plus vieilles pièces canadiennes sont retirées du marché et remplacées par des pièces en acier plaqué multicouche, lesquelles sont plus durables et plus sûres. Ce programme met également en jeu le remplacement systématique ou le retrait des vieilles pièces en alliage et des pièces internationales, ce qui assure l'uniformité des pièces en circulation et facilite les transactions automatisées d'acceptation de la monnaie. Les activités de la Monnaie englobent également la prestation de services de monnayage à des pays étrangers, la fabrication et la commercialisation

¹ *Loi sur la gestion des finances publiques*, LRC 1985, c. F-11

de produits d'investissement et de produits d'affinage ainsi que la prestation de services connexes. Elle fabrique et commercialise également des pièces numismatiques et des médailles.

La Ligne des pièces de circulation étrangères fabrique des pièces finies, des flans et des jetons destinés à des clients du monde entier, dont des banques centrales, des établissements de monnayage, des autorités monétaires et des ministères des Finances. La Monnaie produit également, pour ses clients à l'échelle internationale et grâce à une technologie de pointe, des coins qui leur permettent de frapper eux-mêmes leurs pièces. Ces contrats permettent à la Monnaie de tirer parti de son infrastructure et de son savoir-faire inégalé à son usine de Winnipeg.

La Ligne des produits et services d'investissement propose à sa clientèle des produits d'investissement de premier ordre sous forme de pièces et de lingots en métaux précieux ainsi que des services intégrés d'affinage et d'entreposage de ces métaux et des Reçus de transactions boursières. Parmi ses produits, citons la série des pièces Feuille d'érable qui se décline en or, en argent, en palladium et en platine. Elle offre également d'autres produits et services de métaux précieux à des fins d'investissement et de fabrication. Grâce à sa position de chef de file du marché de même qu'à la pureté et à la sûreté inégalées de ses pièces d'investissement, la Monnaie est bien placée pour conquérir une grande part de toute augmentation de la demande tout en maintenant ses volumes lorsque les marchés s'affaiblissent. Les Reçus de transactions boursières des Réserves d'or et d'argent canadiennes qui sont cotés à la Bourse de Toronto permettent aux épargnants et aux investisseurs institutionnels de détenir les titres de propriété des métaux précieux sous-jacents qui sont entreposés par la Monnaie, celle-ci réduisant ainsi ses coûts de location.

La Ligne des produits numismatiques conçoit et fabrique des médailles et des pièces de collection qu'elle vend à une clientèle qui lui est fidèle et qui se trouve tant au Canada qu'ailleurs dans le monde. La Monnaie occupe une position de chef de file mondial dans l'art et la science du monnayage qui est régulièrement reconnue par de prestigieux prix internationaux, et ce, en grande partie grâce à l'emploi de procédés technologiques d'avant-garde, tels la photoluminescence, le placage sélectif et la coloration distinctive, procédés que la Monnaie utilise pour créer des produits attrayants et originaux. Celle-ci vend ses produits numismatiques sur sa plateforme de commerce électronique, dans ses boutiques d'Ottawa et de Winnipeg ainsi que par l'entremise de marchands et de partenaires au pays et à l'échelle internationale.

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU SEIN DE L'ENTREPRISE

Changement organisationnel

Le 21 janvier 2019, l'honorable Bill Morneau, ministre des Finances, a annoncé la nomination de M^{me} Marie Lemay au poste de présidente de la Monnaie en date du 18 février 2019, pour un mandat de cinq ans.

Changements au sein du Conseil d'administration

Le 1^{er} mars 2019, l'honorable Carole Skelton a démissionné en tant que membre du Conseil d'administration de la Monnaie. En outre, M. William C. Ross a annoncé qu'il ne solliciterait pas le renouvellement de son mandat à l'expiration de celui-ci, le 30 juin 2019. En date des présentes, un poste d'administrateur est à pourvoir. Le gouvernement du Canada est responsable de toutes les nominations au Conseil d'administration de la Monnaie, et le processus de recrutement est en cours pour pourvoir le poste vacant.

Plan d'entreprise

Le 4 avril 2019, le Conseil du Trésor a approuvé les Plans d'entreprise de la Monnaie pour la période allant de 2017 à 2023. Pour 2019, l'objectif financier qui a été approuvé est la réalisation de résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments de 25,9 millions de dollars.

Programme de pièces commémoratives

Le 23 avril 2019, la Monnaie a mis en circulation une pièce de un dollar soulignant 50 ans de progrès en faveur de l'égalité des droits de la communauté LGBTQ2 au pays.

Assemblée publique annuelle

L'assemblée publique annuelle de la Monnaie pour 2018 a eu lieu au siège social du Canadien National à Winnipeg le 13 mai 2019.

FAITS SAILLANTS OPÉRATIONNELS ET ANALYSE DES RÉSULTATS

Soucieuse d'atteindre ses objectifs, la Monnaie s'efforce constamment d'accroître sa rentabilité par une gestion prudente de ses finances et par des activités efficaces. Elle évalue son rendement de manière intégrée, et des coûts indirects sont attribués à chaque programme et ligne commerciale. Les paramètres indiqués ci-dessous sont significatifs pour ses clients, ses partenaires commerciaux et ses employés et lui permettent de surveiller sa capacité à améliorer son rendement et à créer de la valeur pour son actionnaire et pour le Canada.

| | Période de 13 semaines close le | | | |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 | Variation en \$ | Variation en % |
| Produits des activités ordinaires | 350,7 \$ | 340,9 \$ | 9,8 \$ | 3 |
| Résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments ¹ | 10,8 | 6,8 | 4,0 | 59 |
| Marge des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments | 3 % | 2 % | | |
| Résultats de la période | 7,7 | 4,8 | 2,9 | 60 |

¹ Un rapprochement des résultats de la période et des résultats avant impôts et autres éléments figure à la page 10

Période de 13 semaines close le 30 mars 2019
 (Non audité)

Comparativement aux 6,8 millions de dollars dégagés à la même période de l'exercice 2018, les résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 ont progressé de 59 %, pour s'établir à 10,8 millions de dollars. Leur amélioration sur un an a découlé surtout de l'excellent rendement des produits d'investissement et des services d'investissement complémentaires.

| | Au | | Variation en \$ | Variation en % |
|--------------------|-----------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 | | |
| Trésorerie | 83,4 \$ | 66,4 \$ | 17,0 \$ | 26 |
| Stocks | 54,6 | 62,2 | (7,6) | (12) |
| Immobilisations | 179,9 | 172,8 | 7,1 | 4 |
| Total de l'actif | 411,1 | 397,8 | 13,3 | 3 |
| Fonds de roulement | 116,1 | 107,5 | 8,6 | 8 |

Le fonds de roulement demeure élevé, et il a augmenté de 8 % en regard de ce qu'il était au 31 décembre 2018. La trésorerie s'est accrue de 26 % depuis cette date en raison du calendrier des paiements aux fournisseurs ainsi que des achats de métaux précieux. Venant contrebalancer ces hausses, les stocks ont fléchi de 12 % par rapport à ceux au 31 décembre 2018 en raison des ventes et d'une gestion plus efficace des besoins en métaux précieux.

Produits des activités ordinaires par programme et par ligne commerciale

| | Période de 13 semaines close le | | Variation en \$ | Variation en % |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 | | |
| Programme des pièces de circulation canadiennes | 21,4 \$ | 22,6 \$ | (1,2) \$ | (5) |
| Ligne des pièces de circulation étrangères | 8,7 | 18,6 | (9,9) | (53) |
| Ligne des produits et services d'investissement | 293,3 | 271,7 | 21,6 | 8 |
| Ligne des produits numismatiques | 27,3 | 28,0 | (0,7) | (3) |

Pièces de circulation canadiennes

Au cours de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, les produits des activités ordinaires générés par le Programme des pièces de circulation canadiennes ont, en regard de ceux de la période correspondante de 2018, reculé de 1,2 million de dollars, et ce, principalement à cause de la diminution du volume de pièces vendues au ministère des Finances ainsi que du recul des coûts fixes facturés aux termes du nouveau protocole d'entente conclu avec ce ministère en juin 2018.

Approvisionnement en pièces

| <i>(en millions de pièces)</i> | Période de 13 semaines close le | | | |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 | Variation | Variation en % |
| Dépôts dans les institutions financières | 669 | 713 | (44) | (6) |
| Pièces recyclées | 38 | 40 | (2) | (5) |
| Pièces vendues aux institutions financières et autres | 16 | 19 | (3) | (16) |
| Total de l'approvisionnement en pièces | 723 | 772 | (49) | (6) |

La demande est comblée au moyen des trois principales sources d'approvisionnement indiquées dans le tableau ci-dessus, et elle peut varier d'une région à l'autre du pays et d'une période à l'autre de l'année. Au 30 mars 2019, le volume net de l'approvisionnement en pièces de circulation canadiennes s'établissait à 723 millions de pièces, comparativement à 772 millions au 31 mars 2018, ce qui constitue une baisse de 6 % pour la période à l'étude en regard de la période correspondante de 2018. Le nombre de nouvelles pièces vendues aux institutions financières a légèrement fléchi sur un an étant donné qu'au premier trimestre de l'exercice, la demande est habituellement très faible, les institutions financières puisant davantage dans leurs stocks pour combler leurs besoins. En ce qui concerne le caractère saisonnier de la demande de pièces, les tendances passées se maintiennent, les périodes de pointe étant toujours lors des vacances estivales et hivernales.

Stocks du ministère des Finances

| | Au | | | |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 | Variation en \$ | Variation en % |
| Stocks d'ouverture | 98 \$ | 101 \$ | (3) \$ | (3) |
| Production | 6 | 6 | – | – |
| Pièces vendues aux institutions financières et autres | (2) | (4) | 2 | (50) |
| Stocks de clôture | 102 \$ | 103 \$ | (1) \$ | (1) |

La Monnaie gère les stocks de façon proactive en tenant compte des variations de la demande, des dépôts dans les institutions financières et des volumes de recyclage afin de s'assurer que la demande de pièces est comblée tout au long de l'année. Au 30 mars 2019, la valeur nominale des stocks du ministère des Finances s'établissait à 102 millions de dollars, ce qui respectait les limites énoncées à cet égard dans le protocole d'entente intervenu avec ce ministère. Durant le premier trimestre de 2019, aucune pénurie de pièces n'est survenue. Dans le but de regarnir les stocks détenus au nom du ministère des Finances, la Monnaie a produit un nombre net de 70 millions de nouvelles pièces au cours de ces trois mois, contre 69 millions un an plus tôt.

Une gestion efficace du réseau de monnayage va de pair avec la promotion de l'histoire, de la culture et des valeurs du Canada.

Pièces de circulation étrangères

Au cours de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères ont baissé de 53 % pour s'établir à 8,7 millions de dollars, comparativement à 18,6 millions pour la même période de 2018, puisque la production ou les expéditions sont revenues à des niveaux plus courants, comparativement à des niveaux exceptionnellement élevés en 2018.

La diminution des produits des activités ordinaires de cette ligne commerciale reflète la production ou l'expédition de 194 millions de pièces et flans (505 millions en 2018) à 4 pays (6 en 2018) au cours du trimestre. Dans cette période, la Monnaie a conclu 4 nouveaux contrats aux termes desquels elle produira au total 98 millions de pièces.

Produits et services d'investissement

| | Période de 13 semaines close le | | | |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 | Variation en \$ | Variation en % |
| Produits des activités ordinaires, montant brut | 398,3 \$ | 334,1 \$ | 64,2 \$ | 19 |
| Moins les opérations visant des stocks de clients | (105,0) | (62,4) | (42,6) | 68 |
| Produits des activités ordinaires, montant net | 293,3 \$ | 271,7 \$ | 21,6 \$ | 8 |

| | Période de 13 semaines close le | | | |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 | Variation | Variation en % |
| <i>(en milliers d'onces)</i> | | | | |
| Or | 123,8 | 108,5 | 15,3 | 14 |
| Argent | 5 517,2 | 4 801,8 | 715,4 | 15 |
| Onces, nombre brut | 5 641,0 | 4 910,3 | 730,7 | 15 |
| Moins les onces provenant des opérations visant des stocks de clients | (287,6) | (396,1) | 108,5 | (27) |
| Onces, nombre net | 5 353,4 | 4 514,2 | 839,2 | 19 |

Pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, le montant net des produits des activités ordinaires de la Ligne des produits et services d'investissement a augmenté de 8 %, pour atteindre 293,3 millions de dollars, contre 271,7 millions pour la période correspondante de 2018. La progression des produits des activités ordinaires a découlé essentiellement du renforcement de la demande, à l'échelle mondiale, de produits d'investissement, renforcement dont la Monnaie a été en mesure de tirer parti grâce à sa souplesse opérationnelle. Les ventes de produits d'investissement en argent et en or se sont accrues respectivement de 15 % et de 14 % sur un an, ce qui est principalement imputable à l'élargissement de la demande en Amérique du Nord, facteur annulé en partie par le repli de celle en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. Les produits des

activités ordinaires générés par les services d'affinage et d'entreposage de la Monnaie ont bondi de 86 %.

Produits numismatiques

Les produits des activités ordinaires de la Ligne des produits numismatiques ont fléchi de 3 % au cours de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, s'établissant ainsi à 27,3 millions de dollars, comparativement à 28 millions pour la période correspondante de 2018. La diminution de ces produits provient surtout d'une réduction de 6 % du volume de produits numismatiques en argent et en métaux communs vendus en 2019, alors qu'en 2018, les produits des activités ordinaires de la Ligne des produits numismatiques avaient été soutenus par l'effet résiduel de l'engouement suscité par la campagne Canada 150.

| | Période de 13 semaines close le | | | |
|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 | Variation en \$ | Variation en % |
| Or | 6,5 \$ | 6,1 \$ | 0,4 \$ | 7 |
| Argent | 18,6 | 19,8 | (1,2) | (6) |
| Autres matières | 2,2 | 2,1 | 0,1 | 5 |
| Total des produits des activités ordinaires | 27,3 \$ | 28,0 \$ | (0,7) \$ | (3) |

Charges, autres produits et impôts sur le résultat

| Charges (produits) | Période de 13 semaines close le | | | |
|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 ¹ | Variation en \$ | Variation en % |
| Coût des ventes | 318,7 \$ | 313,3 \$ | (5,4) \$ | (2) |
| Charges d'exploitation | | | | |
| Marketing et ventes | 7,5 | 8,4 | 0,9 | 11 |
| Administration | 14,8 | 13,9 | (0,9) | (7) |
| Pertes nettes (gains nets) de change | 0,6 | (2,1) | (2,7) | |
| Charge d'impôts sur le résultat | 1,6 | 2,6 | 1,0 | |

¹ Les chiffres de l'exercice précédent ont été révisés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude.

Pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, le coût des ventes a augmenté pour s'établir à 318,7 millions de dollars, comparativement à 313,3 millions pour la période correspondante de l'exercice 2018.

L'augmentation globale du coût des ventes a résulté de la hausse de celui de la Ligne des produits et services d'investissement, lequel s'est accru de 8 % à cause de l'élargissement des volumes des ventes de produits d'investissement bruts en or et en argent au cours de la période. Cette augmentation a été en partie atténuée par la baisse enregistrée des coûts de la Ligne des pièces de circulation étrangères en raison de changements dans le calendrier de production au cours de la

période et par le recul des produits des activités ordinaires tirés des pièces de circulation canadiennes conformément au protocole d'entente intervenu avec le ministère des Finances.

Dans l'ensemble, les charges d'exploitation de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 sont demeurées les mêmes que celles constatées un an plus tôt, se situant ainsi à 22,4 millions de dollars. Les frais de marketing et de ventes ont fléchi de 11 % en raison du moment où ont eu lieu les campagnes de marketing en 2019, comparativement à celles de 2018, et du repli des coûts de distribution. Les frais d'administration se sont alourdis de 7 % à cause de la montée des frais liés au personnel et des coûts de consultation, lesquels ont été engagés essentiellement aux fins du soutien du repositionnement de la Ligne des produits numismatiques et de la transition continue de l'équipe de direction.

Comparativement à la période correspondante de 2018, le résultat du change s'est dégradé de 2,7 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019. La perte nette de change de 0,6 million de dollars pour le premier trimestre de 2019 a découlé essentiellement du renforcement du dollar canadien par rapport au dollar américain et de l'incidence négative que cela a eue sur la conversion des soldes libellés en dollars américains de la Monnaie.

Pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, la charge d'impôts sur le résultat a fléchi de 1,0 million de dollars par rapport à celle constatée pour la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui s'explique principalement par le repli des résultats imposables en raison de différences temporaires entre les résultats aux fins comptables et ceux aux fins fiscales.

LIQUIDITÉS ET RESSOURCES EN CAPITAL

Flux de trésorerie

| | Période de 13 semaines close le | | |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 ¹ | Variation en \$ |
| Trésorerie à la clôture de la période | 83,4 \$ | 51,4 \$ | 32,0 \$ |
| Flux de trésorerie générés par les (affectés aux) activités d'exploitation | 19,6 | (1,6) | 21,2 |
| Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement | (1,9) | (3,5) | 1,6 |
| Flux de trésorerie affectés aux activités de financement | (0,6) | - | (0,6) |

¹ Tel qu'il est décrit à la note 22 annexe aux états financiers consolidés résumés non audités de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, les chiffres de l'exercice précédent ont été révisés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour le présent exercice.

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 se sont améliorés de 21,2 millions de dollars en regard de la même période de 2018 grâce surtout au calendrier des paiements aux fournisseurs et à une utilisation plus efficiente des stocks.

En regard de ceux constatés un an plus tôt, les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 ont baissé de 1,6 million de dollars, ce qui s'explique principalement par la diminution des améliorations aux édifices ou des améliorations locatives sur un an.

L'augmentation de 0,6 million de dollars des flux de trésorerie affectés aux activités de financement pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 s'explique par les paiements en capital sur contrats de location constatés à l'état consolidé de la situation financière le 1^{er} janvier 2019 par suite de l'adoption d'IFRS 16 *Contrats de location*.

Facilités d'emprunt

Il y a lieu de se reporter à la note 18 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir des détails sur les facilités d'emprunt de la Monnaie. Tant à l'ouverture qu'à la clôture du trimestre, ses emprunts à long terme en cours totalisaient 12 millions de dollars et le total de ses obligations locatives se chiffrait à 9,2 millions de dollars, ce qui respecte ses limites d'emprunt approuvées et prescrites par la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*. À l'ouverture de la période, son ratio des emprunts à long terme sur les capitaux propres était de 1:13 et à la fin de celle-ci, il s'établissait à 1:8.

RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS DE LA PÉRIODE ET DES RÉSULTATS AVANT IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS

Ce qui suit constitue un rapprochement des résultats de la période et des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments.

| | Période de 13 semaines close le | |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Résultats de la période | 7,7 \$ | 4,8 \$ |
| Ajouter (soustraire) : | | |
| Charge d'impôts sur le résultat | 1,6 | 2,6 |
| Perte nette (gain net) de change | 0,6 | (2,1) |
| Réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale ¹ | 0,9 | 1,5 |
| Résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments | 10,8 \$ | 6,8 \$ |

¹ La réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale représente l'incidence hors trésorerie du changement dans l'évaluation de la composante récupération de métaux précieux du passif au titre des rachats de ces produits.

RISQUES D'EXPLOITATION

La direction tient compte de tous les risques et occasions à chaque palier décisionnel. Le rendement de la Monnaie dépend de nombreux facteurs, dont la conjoncture économique, la volatilité des marchés financiers et des marchandises et les pressions exercées par la concurrence. De plus, en tant que société d'État régie par un cadre législatif, tout changement des objectifs de l'actionnaire ou des orientations définies par les organismes dirigeants pourrait influencer sur son rendement. Guidée par le Conseil d'administration et le Comité de vérification, c'est l'équipe de direction qui met en œuvre le processus de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie. Ce processus vise avant tout la détection et la gestion des principaux risques qui pourraient entraver la réalisation de ses objectifs stratégiques. Dans le cadre de ses responsabilités de supervision, le Conseil examine trimestriellement le profil de risque de la Monnaie et peut orienter les grandes lignes de son approche à la gestion des risques.

Le cadre et les méthodes de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie sont conformes aux directives émises par le Conseil du Trésor et font l'objet d'un examen périodique par le service de vérification interne. Des recommandations visant à sensibiliser le personnel aux risques et à favoriser leur gestion sont émises au besoin. Des exigences pertinentes en gestion des risques font partie intégrante des responsabilités du personnel.

Un registre des principaux risques de l'entreprise est tenu, tout comme le sont divers autres registres portant sur les risques opérationnels propres à chaque ligne commerciale ou services de soutien de la Monnaie. Ces registres sont régulièrement mis à jour et sont modifiés au fil de la détection de nouveaux risques et de l'atténuation des risques existants.

Les principaux risques de l'entreprise qui pourraient nuire sensiblement à la capacité de la Monnaie de mettre à exécution sa stratégie sont décrits dans son rapport annuel de 2018. Depuis le dépôt de ce rapport, il ne s'est produit aucun changement important dans la nature des principaux risques de l'entreprise.

ESTIMATIONS COMPTABLES CRUCIALES, ADOPTION DE NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET FAITS NOUVEAUX EN COMPTABILITÉ

Il y a lieu de se reporter à la note 3 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir des renseignements sur les estimations comptables cruciales, ainsi qu'aux notes 3 et 5 annexes aux états financiers consolidés résumés non audités ci-joints pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 pour obtenir des renseignements sur les changements apportés aux méthodes comptables et l'adoption de nouvelles normes comptables.

PERSPECTIVES

La demande globale de pièces de circulation canadiennes continue de fléchir quelque peu, et la production prévue de nouvelles pièces est légèrement inférieure à celle qui était attendue. Ce début d'année plutôt terne va de pair avec les plus récentes prévisions économiques pour le Canada, lesquelles suggèrent que la croissance économique ne sera que modérée en 2019. Même si les paiements électroniques gagnent en popularité, plusieurs causes systémiques expliquent pourquoi la demande de pièces ne se contracte pas plus rapidement. Plus précisément i) les problèmes ponctuels que posent les paiements électroniques; ii) la sécurité, la confidentialité et la commodité de l'argent liquide, surtout dans le cas des petites transactions; et iii) le fait que la composition démographique des gens qui ont accès à des services mobiles ainsi que de débit et de crédit continuera de faire en sorte que les pièces seront toujours utiles dans un avenir prévisible, de faibles baisses étant prévues au cours des douze prochains mois.

En ce qui concerne la première moitié de 2019, la Monnaie a obtenu d'excellents contrats pour la Ligne des pièces de circulation étrangères, mais elle s'attend à en conclure moins dans la seconde moitié qu'elle l'a fait en 2018. Dans les douze prochains mois, les banques centrales devraient émettre des appels d'offres portant sur plus de 4 milliards de pièces et de flans en acier plaqué nickel. La Monnaie prévoit toujours utiliser de manière rentable ses installations de Winnipeg.

La Monnaie constate que, d'après les volumes du premier trimestre de 2019, la demande de produits d'investissement en or et en argent continue de s'élargir, celle émanant du marché s'étant renforcée sur un an après avoir amorcé une hausse dans le dernier semestre de 2018 et la Monnaie étant en mesure de tirer parti du fait que l'approvisionnement à court terme en pièces d'investissement américaines pose certains problèmes. La Monnaie surveille toujours la conjoncture du marché des produits d'investissement et saura profiter du maintien, s'il en est, de sa demande. La Monnaie se concentre encore sur des stratégies clientèle et marché ainsi que sur la différenciation des produits, son objectif étant de préserver son imposante part de marché, tout en gérant avec prudence ses charges d'exploitation de sorte à atténuer l'incidence des incertitudes qui règnent sur le marché des pièces d'investissement. Ses services d'affinage et d'entreposage affichent toujours un bon rendement.

En 2019, la Monnaie met l'accent sur la mise en œuvre de sa stratégie actualisée à l'égard des produits numismatiques. Des investissements visant à élargir la capacité et les outils de commercialisation et de service à la clientèle sont en voie d'être faits de sorte que la Ligne des produits numismatiques puisse réaliser une croissance rentable et servir comme il se doit la clientèle à la fois passionnée et fidèle qu'est celle de la Monnaie. Celle-ci est passée d'une approche centrée sur les produits et orientée vers l'intérieur à une approche centrée sur les clients et orientée vers l'extérieur. Elle poursuivra ses activités au Canada et aux États-Unis, tout en veillant à conserver sa part des marchés secondaires, tels ceux d'Europe et d'Asie. La Monnaie tirera également parti de la force de son réseau de marchands et de distributeurs de produits d'investissement afin d'exploiter,

par voie d'une promotion croisée, tout nouveau débouché pour ses produits numismatiques et de générer des résultats élevés de grande qualité.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu renferment des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes de la direction de la Monnaie quant à ses objectifs, ses plans, ses stratégies, sa croissance future, ses résultats d'exploitation, son rendement, ses perspectives commerciales et ses débouchés. Des énoncés prospectifs se reconnaissent généralement par l'emploi de termes ou expressions tels que « projeter », « prévoir », « s'attendre à », « croire », « estimer », « à l'intention de » et d'autres termes ou expressions analogues. De tels énoncés prospectifs ne constituent pas des faits, mais seulement des estimations de la croissance, des résultats d'exploitation, du rendement, des perspectives commerciales et des débouchés prévus (soit des hypothèses). Bien que la direction juge, à la lumière des informations à sa disposition, que ces hypothèses sont raisonnables, elles pourraient se révéler inexactes. Ces estimations des résultats futurs sont assujetties à plusieurs risques et incertitudes ainsi qu'à divers autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux attendus. Ces risques, incertitudes et autres facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, ceux énoncés sous la rubrique Risques d'exploitation présentée ci-dessus ainsi qu'à la note 9, Instruments financiers et gestion des risques financiers, des états financiers consolidés résumés non audités de la Monnaie.

Dans la mesure où celle-ci présente des informations financières prospectives ou des perspectives financières, telles celles portant sur sa croissance et son rendement financier à venir, elle le fait dans le seul but de décrire ses attentes. Par conséquent, les lecteurs sont priés de comprendre que ces informations ou perspectives pourraient ne pas convenir à d'autres fins. En outre, à l'instar de tout énoncé prospectif en général, de telles informations ou perspectives reposent sur des hypothèses et sont exposées à divers risques.

Les lecteurs doivent analyser ces facteurs avec soin lorsqu'ils évaluent de tels énoncés prospectifs. Compte tenu de ces hypothèses et risques, les événements prévus par ces énoncés pourraient ne pas survenir. La Monnaie ne peut garantir que les résultats ou événements projetés se concrétiseront. C'est pourquoi les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs figurant dans les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu ne sont faits qu'en date du 15 mai 2019, et la Monnaie ne s'engage nullement à les mettre à jour publiquement après cette date en raison de nouvelles informations, d'événements à venir, de changements de situation ou pour tout autre motif que ce soit.

Déclaration de responsabilité de la haute direction

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des présents états financiers consolidés résumés non audités conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* et aux exigences de la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers consolidés résumés exempts d'anomalies significatives. La direction doit aussi veiller à ce que toutes les autres informations fournies dans le présent rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers consolidés résumés non audités.

À notre connaissance, ces états financiers consolidés résumés non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la Monnaie royale canadienne, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers consolidés résumés non audités.

La présidente,



Marie Lemay

Ottawa, Canada

Le 15 mai 2019

La vice-présidente principale, Finances et
Administration, et chef de la direction financière,



Jennifer Camelon, CPA, CA

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
non audité (en milliers de \$ CA)

| | Notes | Au | |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| | | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Actifs | | | |
| Actifs courants | | | |
| Trésorerie | | 83 433 \$ | 66 364 \$ |
| Créances clients, montant net et créances diverses | 6 | 45 164 | 38 764 |
| Charges payées d'avance | | 3 954 | 3 395 |
| Stocks | 7 | 54 569 | 62 239 |
| Actifs sur contrat | 8 | 5 675 | 17 304 |
| Actifs financiers dérivés | 9 | 37 | 50 |
| Total des actifs courants | | 192 832 | 188 116 |
| Actifs non courants | | | |
| Charges payées d'avance | | 1 795 | 612 |
| Actifs financiers dérivés | 9 | 18 | 92 |
| Actifs d'impôts sur le résultat différés | | 36 590 | 36 196 |
| Immobilisations corporelles | 10 | 161 486 | 164 170 |
| Actifs au titre des droits d'utilisation | 11 | 10 464 | - |
| Immeuble de placement | | 236 | 236 |
| Immobilisations incorporelles | 10 | 7 635 | 8 390 |
| Total des actifs non courants | | 218 224 | 209 696 |
| Total de l'actif | | 411 056 \$ | 397 812 \$ |
| Passifs | | | |
| Passifs courants | | | |
| Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer | 12 | 48 677 \$ | 48 999 \$ |
| Provisions | 13 | 4 999 | 5 784 |
| Rachats de produits vendus à leur valeur nominale | 14 | 1 305 | 1 292 |
| Obligations locatives | 15 | 2 338 | - |
| Passifs sur contrat | 8 | 13 298 | 14 590 |
| Emprunt | | 3 000 | 3 000 |
| Avantages du personnel | | 2 509 | 2 540 |
| Impôts sur le résultat à payer | | 347 | 2 388 |
| Passifs financiers dérivés | 9 | 210 | 2 064 |
| Total des passifs courants | | 76 683 | 80 657 |
| Passifs non courants | | | |
| Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer | 12 | 259 | 274 |
| Provisions | 13 | 1 367 | 2 136 |
| Rachats de produits vendus à leur valeur nominale | 14 | 139 893 | 138 527 |
| Emprunt | | 8 990 | 8 989 |
| Obligations locatives | 15 | 9 047 | - |
| Avantages du personnel | | 10 756 | 10 756 |
| Passifs financiers dérivés | 9 | - | 23 |
| Total des passifs non courants | | 170 312 | 160 705 |
| Total du passif | | 246 995 | 241 362 |
| Capitaux propres | | | |
| Capital-actions (4 000 actions non transférables autorisées et émises) | | 40 000 | 40 000 |
| Résultats non distribués | | 124 043 | 116 358 |
| Cumul des autres éléments du résultat global | | 18 | 92 |
| Total des capitaux propres | | 164 061 | 156 450 |
| Total du passif et des capitaux propres | | 411 056 \$ | 397 812 \$ |

Engagements, éventualités et garanties (note 24)

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT GLOBAL
non audité (en milliers de \$ CA)

| | Notes | Période de 13 semaines close le 30 mars 2019 | 31 mars 2018 (note 25) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------|---------------------------|
| Produits des activités ordinaires | 17 | 350 707 \$ | 340 879 \$ |
| Coût des ventes | 18,19 | 318 652 | 313 304 |
| Marge brute | | 32 055 | 27 575 |
| Frais de marketing et ventes | 18,19 | 7 531 | 8 442 |
| Frais d'administration | 18,19,20 | 14 825 | 13 915 |
| Charges d'exploitation | | 22 356 | 22 357 |
| (Perte nette) gain net de change | | (642) | 2 104 |
| Résultats d'exploitation | | 9 057 | 7 322 |
| Produits financiers, montant net | | 242 | 109 |
| Autres produits | | 2 | 1 |
| Résultats avant impôts sur le résultat | | 9 301 | 7 432 |
| Charge d'impôts sur le résultat | 21 | (1 616) | (2 629) |
| Résultats de la période | | 7 685 | 4 803 |
| (Perte nette non réalisée) profit net non réalisé sur couvertures de flux de trésorerie | | (74) | 31 |
| Autres éléments du résultat global après impôts | | (74) | 31 |
| Résultat global total | | 7 611 \$ | 4 834 \$ |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES
non audité (en milliers de \$ CA)

Période de 13 semaines close le 30 mars 2019

| | Notes | Capital- actions | Résultats non distribués | Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie) | Total |
|-----------------------------------------------------------------|-------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Solde au 31 décembre 2018 | | 40 000 \$ | 116 358 \$ | 92 \$ | 156 450 \$ |
| Résultats de la période | | - | 7 685 | - | 7 685 |
| Autres éléments du résultat global, montant net ¹ | | - | - | (74) | (74) |
| Solde au 30 mars 2019 | | 40 000 \$ | 124 043 \$ | 18 \$ | 164 061 \$ |

¹ Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

Période de 13 semaines close le 31 mars 2018

| | Notes | Capital- actions | Résultats non distribués | Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie) | Total |
|-----------------------------------------------------------------|-------|---------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Solde au 31 décembre 2017 | | 40 000 \$ | 88 127 \$ | 99 \$ | 128 226 \$ |
| Solde au 1 ^{er} janvier 2018, montant déjà établi | | 40 000 | 88 127 | 99 | 128 226 |
| Incidence d'un changement de méthode comptable ¹ | 3.1 | - | 2 024 | - | 2 024 |
| Solde ajusté au 1^{er} janvier 2018 | | 40 000 | 90 151 | 99 | 130 250 |
| Résultats de la période | | - | 4 803 | - | 4 803 |
| Autres éléments du résultat global, montant net ¹ | | - | - | 31 | 31 |
| Solde au 31 mars 2018 | | 40 000 \$ | 94 954 \$ | 130 \$ | 135 084 \$ |

¹ Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
TABLEAU CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
non audité (en milliers de \$ CA)

| | | Période de 13 semaines close le | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------|---------------------------|
| | Notes | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 (note 22) |
| Flux de trésorerie générés par les (affectés aux) activités d'exploitation | | | |
| Résultats de la période | | 7 685 \$ | 4 803 \$ |
| Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation | | | |
| Dotations aux amortissements | 18 | 5 056 | 4 324 |
| Charge d'impôts sur le résultat | 21 | 1 616 | 2 629 |
| Produits financiers, montant net | | (242) | (109) |
| Autres produits | | (2) | (1) |
| Gain net de change | | (1 227) | (1 754) |
| Ajustements des autres (produits) charges, montant net | 22 | 6 125 | 1 181 |
| Variation du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale | | 568 | 1 110 |
| Variation nette des actifs et passifs d'exploitation | 22 | 2 563 | (11 244) |
| Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation avant intérêts et impôts sur le résultat | | 22 142 | 939 |
| Impôts sur le résultat payés | 22 | (2 748) | (2 795) |
| Intérêts reçus, déduction faite des intérêts payés | 22 | 228 | 221 |
| Flux de trésorerie nets générés par les (affectés aux) activités d'exploitation | | 19 622 | (1 635) |
| Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement | | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | | (1 705) | (3 326) |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles | | (157) | (182) |
| Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement | | (1 862) | (3 508) |
| Flux de trésorerie affectés aux activités de financement | | | |
| Paiements en capital sur contrats de location | 15 | (566) | - |
| Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement | | (566) | - |
| Effet des fluctuations de taux de change sur la trésorerie | | (125) | 287 |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie | | 17 069 | (4 856) |
| Trésorerie à l'ouverture de la période | | 66 364 | 56 268 |
| Trésorerie à la clôture de la période | | 83 433 \$ | 51 412 \$ |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

1. NATURE ET DESCRIPTION DE LA SOCIÉTÉ

La Monnaie royale canadienne (la « Société ») a été constituée en 1969 en vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne* afin de frapper des pièces de monnaie et d'exercer des activités connexes. Elle est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Elle produit toutes les pièces de monnaie qui ont cours au Canada et administre le réseau de distribution pour le compte du gouvernement du Canada.

La Société est l'un des principaux producteurs mondiaux de pièces de circulation, de collection et d'investissement destinées aux marchés intérieur et extérieur, et l'un des plus grands affineurs d'or au monde. Les adresses du siège social et des installations principales sont le 320, promenade Sussex, Ottawa (Ontario), K1A 0G8, Canada et le 520, boulevard Lagimodière, Winnipeg (Manitoba), R2J 3E7, Canada.

La Société est une société d'État fédérale visée par règlement et elle est assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Même si elle n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral des États-Unis d'Amérique, la Société est, dans certains États, assujettie à l'impôt sur le revenu étatique.

2. MODE DE PRÉSENTATION

2.1 Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 ») des *Normes internationales d'information financière* (« IFRS ») et à la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada. Comme le permettent ces normes, ces états financiers consolidés résumés ne renferment pas toutes les informations à fournir dans des états financiers consolidés annuels et doivent être lus à la lumière des états financiers consolidés audités de la Société pour son exercice clos le 31 décembre 2018.

Ces états financiers consolidés résumés n'ont pas été audités ni examinés par un auditeur externe.

2.2 Mode de présentation

Ces états financiers consolidés résumés ont été établis conformément aux IFRS.

Bien que la date de clôture de l'exercice de la Société, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Société comporte plutôt 13 semaines.

Le 15 mai 2019, le Conseil d'administration de la Société a autorisé la publication de ces états financiers consolidés résumés.

2.3 Consolidation

Ces états financiers consolidés résumés comprennent les états financiers de la Société et ceux de sa filiale entièrement détenue, RCMH-MRCF inc. Celle-ci a adopté les IFRS en même temps que la Société et ses méthodes comptables suivent celles utilisées par la Société. RCMH-MRCF inc. est inactive depuis le 31 décembre 2008. Les transactions, soldes, produits et charges interentreprises ont été complètement éliminés lors de la consolidation.

2.4 Conversion des devises étrangères

À moins d'indication contraire, tous les montants figurant dans ces états financiers consolidés résumés et les informations fournies sont en milliers de dollars canadiens (\$ CA), soit la monnaie fonctionnelle et la monnaie de présentation de la Société.

3. CHANGEMENTS TOUCHANT LES MÉTHODES COMPTABLES

À l'exception de ce qui est décrit ci-dessous, la Société a appliqué les méthodes comptables décrites à la note 2 annexe à ses états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 dans toutes les périodes indiquées dans ces états financiers consolidés résumés.

3.1 Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients

Le 1^{er} janvier 2018, la Société a adopté IFRS 15 *Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients*, ce qui a donné lieu à la constatation, à cette date, d'un ajustement net de 2,0 millions de dollars du solde d'ouverture des résultats non distribués. Il y a lieu de se reporter à la note 3.1 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir plus de renseignements à ce sujet.

3.2 Contrats de location

La Société a appliqué IFRS 16 *Contrats de location* (« IFRS 16 ») au moyen de la méthode rétrospective modifiée et avec application initiale le 1^{er} janvier 2019. Conformément à cette méthode, la Société a appliqué la norme de façon rétrospective uniquement à la plus récente période présentée dans les états financiers consolidés résumés et a comptabilisé l'incidence cumulative de l'adoption d'IFRS 16 en tant qu'ajustement de l'état de la situation financière d'ouverture le 1^{er} janvier 2019. Ainsi, les informations comparatives pour 2018 qui sont présentées dans les états financiers consolidés résumés de la Société pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 n'ont pas été retraitées et sont toujours présentées conformément aux méthodes comptables indiquées à la note 2.12 annexe aux états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Les activités de location de la Société se rapportent principalement aux locaux à bureaux et à l'équipement de production.

3.2.1 Contrats de location dans lesquels la Société est le preneur

En tant que preneur, la Société classait antérieurement ses contrats de location en tant que contrats de location simple ou de location-financement. Pour ce faire, elle déterminait si le contrat de location lui transférait ou non la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété du bien sous-jacent. Selon IFRS 16, la Société a comptabilisé des actifs au titre des droits d'utilisation et des obligations locatives pour la plupart de ses contrats de location.

À l'adoption de cette norme, la Société n'avait, en tant que preneur, aucun contrat de location classé en tant que contrat de location-financement en vertu de la norme sur les contrats de location précédente, IAS 17. Les obligations locatives aux termes de contrats de location simple existants autres que ceux à court terme ou de faible valeur ont été évaluées à la valeur actualisée des paiements de loyers qu'il restait à verser, lesquels ont été actualisés au taux d'emprunt marginal de la Société au 1^{er} janvier 2019. Quant aux actifs au titre des droits d'utilisation, ils ont été évalués à un montant équivalant aux obligations locatives et ajustés du montant de tout paiement de loyer payé d'avance ou à payer, de tout avantage incitatif à la location, de tout coût direct initial déjà engagé et de tout coût estimé devant être engagé aux fins de la restauration du lieu ou du démantèlement et de l'enlèvement du bien sous-jacent.

En choisissant d'appliquer la méthode rétrospective modifiée, la Société a calculé les obligations locatives au moyen de son taux d'emprunt marginal, lequel se situait entre 3,3 % et 3,4 % environ au 1^{er} janvier 2019.

En appliquant IFRS 16 aux contrats de location qui étaient classés comme contrats de location simple aux termes d'IAS 17, la Société a eu recours aux mesures de simplification suivantes :

- Elle a appliqué un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques semblables.
- Elle a choisi de recourir à l'exemption lui permettant de ne pas constater d'actifs et de passifs au titre des droits d'utilisation eu égard aux contrats de location d'un terme de moins de 12 mois.
- Elle a choisi de se prévaloir de l'exemption l'autorisant à ne pas constater d'actifs et de passifs au titre des droits d'utilisation relativement aux contrats de location dont les biens sous-jacents étaient de faible valeur, soit de moins de 5 000 \$ US chacun.
- Elle a utilisé des connaissances acquises a posteriori pour déterminer la durée des contrats de location assortis d'options de prolongation ou de résiliation.

3.2.2 Contrats de location dans lesquels la Société est le bailleur

À l'adoption d'IFRS 16, la Société n'a pas eu à procéder à des ajustements relativement aux contrats de location dans lesquels elle était le bailleur, sauf dans les cas où il existait un contrat de sous-location.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

En vertu d'IFRS 16, un bailleur intermédiaire classe un contrat de sous-location en fonction de l'actif au titre du droit d'utilisation issu du contrat de location principal, et non du bien sous-jacent, sauf si le contrat de location principal est à court terme ou si le bien sous-jacent est de faible valeur. Après avoir analysé les exigences d'IFRS 16, la Société a classé ses contrats de sous-location en tant que contrats de location-financement. Elle a eu recours à des mesures de simplification aux termes desquelles elle a ajusté les actifs au titre des droits d'utilisation du montant de la provision pour les contrats de location déficitaires en vertu d'IAS 37, *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels*, immédiatement avant la date de l'application initiale au lieu d'effectuer un test de dépréciation.

Au 1^{er} janvier 2019, la Société avait deux contrats de sous-location, et ils étaient tous deux considérés comme contrats de location déficitaires aux termes d'IAS 37. Une obligation avait été constatée à leur égard en 2016 et en 2017. Au 1^{er} janvier 2019, l'obligation de 1,0 million de dollars relativement aux contrats de location déficitaires a été reclassée en l'imputant à l'actif au titre des droits d'utilisation respectifs conformément à IFRS 16.

3.2.3. Incidence sur les états financiers

Les tableaux suivants résument les conséquences prévues de l'adoption d'IFRS 16 sur les états financiers consolidés résumés de la Société au 30 mars 2019 et pour la période de 13 semaines close à cette date.

a) État consolidé de la situation financière

| Au 1 ^{er} janvier 2019 | Soldes compte tenu de l'adoption d'IFRS 16 | Ajustements | Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------|
| Actifs au titre des droits d'utilisation | 10 976 \$ | (10 976) \$ | – \$ |
| Total de l'actif | 408 788 \$ | (10 976) \$ | 397 812 \$ |
| Provisions | 6 944 | 975 | 7 920 |
| Obligations locatives | 11 951 \$ | (11 951) \$ | - \$ |
| Total du passif | 252 338 \$ | (10 976) \$ | 241 362 \$ |
| Total du passif et des capitaux propres | 408 788 \$ | (10 976) \$ | 397 812 \$ |

Le tableau suivant présente les engagements au titre des contrats de location simple au 31 décembre 2018 qui ont été pris en compte dans les obligations locatives au 1^{er} janvier 2019.

| | 1 ^{er} janvier 2019 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Engagements au titre des contrats de location simple au 31 décembre 2018 | 13 343 |
| Actualisés au moyen du taux d'emprunt marginal au 1 ^{er} janvier 2019 | 9 961 |
| Moins les contrats de location visant des biens de faible valeur | (217) |
| Obligations locatives au 1 ^{er} janvier 2019 | 9 744 |

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

| Au 30 mars 2019 | Chiffres déjà établis | Ajustements | Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16 |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------------|------------------------------------------------------|
| Actifs au titre des droits d'utilisation | 10 464 \$ | (10 464) \$ | - \$ |
| Actifs d'impôts sur le résultat différés | 36 590 | 14 | 36 604 |
| Charges payées d'avance | 5 749 | 86 | 5 835 |
| Total de l'actif | 411 056 \$ | (10 364) \$ | 400 692 \$ |
| Provisions | 6 366 | 975 | 7 341 |
| Obligations locatives | 11 385 | (11 385) | - |
| Impôts sur le résultat à payer | 347 | (7) | 340 |
| Total du passif | 246 995 \$ | (10 417) \$ | 236 578 \$ |
| Résultats non distribués | 124 043 | 53 | 124 096 |
| Total des capitaux propres | 164 061 \$ | 53 \$ | 164 114 \$ |
| Total du passif et des capitaux propres | 411 056 \$ | (10 364) \$ | 400 692 \$ |

b) État consolidé du résultat global

| Période de 13 semaines close le 30 mars 2019 | Chiffres déjà établis | Ajustements | Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16 |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------------------------------|
| Coût des ventes | 318 652 \$ | 18 \$ | 318 670 \$ |
| Frais d'administration | 14 825 | 32 | 14 857 |
| Produits financiers, montant net | 242 | 82 | 324 |
| Charge d'impôts sur le résultat | (1 616) | 21 | (1 595) |
| Résultats de la période | 7 685 \$ | 53 \$ | 7 738 \$ |
| Résultat global total | 7 611 \$ | 53 \$ | 7 664 \$ |

c) Tableau consolidé des flux de trésorerie

| Période de 13 semaines close le 30 mars 2019 | Chiffres déjà établis | Ajustements | Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|
| Résultats de la période | 7 685 \$ | 53 \$ | 7 738 \$ |
| Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation | | | |
| Dotation aux amortissements | 5 056 | (512) | 4 544 |
| Charge d'impôts sur le résultat | 1 616 | (21) | 1 595 |
| Produits financiers, montant net | (242) | (82) | (324) |
| Variation nette des actifs et passifs d'exploitation | 2 563 | (86) | 2 477 |
| Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation avant intérêts et impôts sur le résultat | 22 142 | (648) | 21 494 |
| Intérêts reçus, déduction faite des intérêts payés | 228 | 82 | 310 |
| Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation | 19 622 \$ | (566) \$ | 19 056 \$ |
| Paiements en capital sur contrats de location | (566) | 566 | - |
| Flux de trésorerie affectés aux activités de financement | (566) \$ | 566 \$ | - \$ |

4. PRINCIPALES SOURCES D'INCERTITUDE RELATIVE AUX ESTIMATIONS ET AUX JUGEMENTS CRUCIAUX

Pour établir ces états financiers consolidés résumés, la direction a dû poser des jugements cruciaux, faire des estimations et formuler des hypothèses qui ont influé sur les montants déclarés de l'actif et du passif, sur la divulgation d'actifs et de passifs éventuels ainsi que sur les montants déclarés des produits des activités ordinaires et des charges de la période de présentation de l'information financière.

Les résultats réels pourraient différer grandement des estimations et hypothèses. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont examinées de façon continue. Les révisions d'estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée si cette dernière touche seulement cette période, ou dans la période de révision et les périodes futures si elle touche autant la période actuelle que celles à venir. Les principaux jugements et estimations au 30 mars 2019 étaient conformes à ceux décrits dans la note 4 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

5. APPLICATION D'IFRS NOUVELLES OU RÉVISÉES

5.1 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont une incidence sur les montants présentés ou indiqués dans les états financiers consolidés résumés pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019

La Société a pris connaissance des prises de position en comptabilité nouvelles ou révisées qui ont été publiées et qui doivent obligatoirement être appliquées pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2019.

- a) La Société a adopté IFRS 16 *Contrats de location* le 1^{er} janvier 2019. La note 3 décrit l'incidence de l'application de cette nouvelle norme sur les états financiers consolidés de la Société.
- b) La Société a adopté la modification suivante en date du 1^{er} janvier 2019, laquelle n'a pas eu d'incidence significative sur ses états financiers consolidés.

Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2015-2017

En décembre 2017, l'IASB a publié les améliorations annuelles apportées aux IFRS au cours du cycle 2015-2017. Les normes touchées par ces modifications sont les suivantes : IFRS 3 *Regroupements d'entreprises* : les modifications précisent que lorsqu'une entité obtient le contrôle d'une entreprise commune, elle doit réévaluer les intérêts qu'elle détenait antérieurement dans cette entreprise; IFRS 11 *Partenariats* : les changements clarifient le fait que lorsqu'une entité obtient le contrôle conjoint d'une entreprise commune, elle n'a pas à réévaluer ses intérêts détenus antérieurement dans cette entreprise; IAS 12 *Impôts sur le résultat* : les modifications précisent que toutes les conséquences fiscales des dividendes doivent être comptabilisées en résultat net, peu importe leur origine; et IAS 23 *Coûts d'emprunt* : il est dorénavant précisé que si un emprunt spécifique reste dû une fois que l'actif

connexe est prêt pour son utilisation prévue ou sa vente, cet emprunt doit alors être traité en tant que fonds empruntés de façon générale aux fins du calcul du taux de capitalisation des emprunts généraux.

5.2 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur

La Société a examiné les prises de position en comptabilité révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur, et a évalué comme suit leur incidence sur les états financiers consolidés.

- a) Il a été jugé que l'adoption de la prise de position suivante concernant les IFRS pourrait avoir une incidence sur les états financiers consolidés de la Société dans des périodes futures.

Cadre conceptuel de l'information financière

En mars 2018, l'IASB a publié une version révisée du Cadre conceptuel de l'information financière, lequel définit un ensemble de notions visant à l'assister dans l'élaboration des normes et à aider les préparateurs à appliquer les méthodes comptables de manière cohérente en l'absence de normes comptables spécifiques. La version révisée du Cadre conceptuel de l'information financière précise que l'information financière doit être pertinente et représentée de façon fidèle pour être utile; établit les définitions révisées d'un actif et d'un passif ainsi que de nouvelles directives en matière d'évaluation et de décomptabilisation, de présentation et d'informations à fournir. Le cadre n'est pas une norme comptable et il n'a pas préséance sur les exigences prévues par d'autres normes IFRS.

La version révisée du Cadre conceptuel de l'information financière est en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2020.

6. CRÉANCES CLIENTS, MONTANT NET ET CRÉANCES DIVERSES

| | Au | |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Créances et régularisations découlant de contrats conclus avec des clients | 43 018 \$ | 37 918 \$ |
| Créances découlant de contrats conclus avec des parties liées (note 23) | 1 824 | 443 |
| Correction de valeur pour pertes de crédit attendues | (414) | (274) |
| Créances clients, montant net | 44 428 | 38 087 |
| Autres créances financières courantes | 402 | 384 |
| Créances diverses | 334 | 293 |
| Total des créances clients, montant net et créances diverses | 45 164 \$ | 38 764 \$ |

La Société ne détient aucune garantie à l'égard des créances clients et des créances diverses.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

7. STOCKS

| | Au | |
|------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Total des stocks | 54 569 \$ | 62 239 \$ |

Pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, la Société a constaté 1,3 million de dollars (0,6 million au 31 mars 2018) à titre de dépréciation de stocks à la valeur nette de réalisation.

8. ACTIFS ET PASSIFS SUR CONTRAT

Les actifs sur contrat s'entendent des droits de la Société à une contrepartie pour des travaux réalisés, mais non encore facturés au 30 mars 2019. Les passifs sur contrat s'entendent de la contrepartie versée d'avance par des clients et pour laquelle les produits des activités ordinaires n'ont pas encore été comptabilisés ainsi que des charges à payer liées aux actifs sur contrat.

Les variations importantes des soldes des actifs et passifs sur contrat s'établissent comme suit :

| | Au 30 mars 2019 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| | Actifs sur contrat | Passifs sur contrat |
| Solde d'ouverture au 1 ^{er} janvier 2019 | 17 304 \$ | 14 590 \$ |
| Produits des activités ordinaires comptabilisés | - | (12 208) |
| Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période | - | 11 111 |
| Virements depuis les passifs sur contrat aux créditeurs | - | (1 050) |
| Réévaluation des écarts de conversion | (352) | (72) |
| Virements depuis les actifs sur contrat aux créances | (17 693) | - |
| Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement ¹ | 6 416 | 927 |
| Solde de clôture | 5 675 \$ | 13 298 \$ |

¹ Les augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement qui sont incluses dans les passifs sur contrat comprennent un montant de 1,1 million de dollars lié au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 23).

| | Au 31 mars 2018 | |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| | Actifs sur contrat | Passifs sur contrat |
| Solde d'ouverture au 1 ^{er} janvier 2018 | 11 257 \$ | 3 563 \$ |
| Produits des activités ordinaires comptabilisés | - | - |
| Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période | - | - |
| Virements depuis les passifs sur contrat aux créditeurs | - | (460) |
| Réévaluation des écarts de conversion | 214 | 30 |
| Virements depuis les actifs sur contrat aux créances | (8 641) | - |
| Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement | 11 067 | 3 606 |
| Solde de clôture | 13 897 \$ | 6 739 \$ |

9. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS

9.1 Gestion du risque de capital

La Société peut emprunter au Trésor ou à toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Depuis mars 1999, suivant les modifications à la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, l'ensemble des montants empruntés et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 75 millions de dollars. Pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, les emprunts à court terme approuvés dans ce contexte et devant servir à combler les besoins en fonds de roulement ne devaient pas dépasser 25 millions de dollars (25 millions au 31 mars 2018) ou son équivalent en dollars américains.

Pour répondre aux besoins éventuels d'emprunts à court terme qui peuvent être nécessaires de temps à autre, la Société détient avec plusieurs institutions financières canadiennes diverses lignes de crédit commerciales non garanties prévoyant des emprunts pour une durée maximale de 364 jours à des taux négociés. Aucune de ces lignes de crédit n'avait été utilisée au 30 mars 2019 ou au 31 décembre 2018.

La Société a recours à un cadre conceptuel pour calculer les dividendes à payer à son actionnaire. Le montant calculé du dividende correspond à l'excédent prévu de la trésorerie à la clôture de l'exercice par rapport à une réserve de trésorerie requise prédéterminée, et son versement est prévu au quatrième trimestre de chaque exercice.

9.2 Classement et évaluation de la juste valeur des instruments financiers

9.2.1 Valeur comptable et juste valeur des instruments financiers

Le tableau suivant présente le classement ainsi que la valeur comptable et la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers de la Société.

| | Au | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| | 30 mars 2019 | | 31 décembre 2018 | |
| | Valeur comptable | Juste valeur | Valeur comptable | Juste valeur |
| Actifs financiers | | | | |
| Coût amorti | | | | |
| Trésorerie | 83 433 \$ | 83 433 \$ | 66 364 \$ | 66 364 \$ |
| Créances clients, montant net et créances diverses | 44 830 | 44 830 | 38 471 | 38 471 |
| Dérivés à la juste valeur par le biais du résultat net | | | | |
| Actifs financiers dérivés | | | | |
| Contrats de change à terme | 30 | 30 | 19 | 19 |
| Dérivés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | | | | |
| Actifs dérivés | | | | |
| Swap de taux d'intérêt | 25 | 25 | 123 | 123 |
| Passifs financiers | | | | |
| Coût amorti | | | | |
| Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer | 46 802 | 46 802 | 45 109 | 45 109 |
| Emprunt | 11 990 | 11 993 | 11 989 | 11 995 |
| Dérivés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | | | | |
| Passifs financiers dérivés | | | | |
| Contrats de change à terme | 210 | 210 | 2 087 | 2 087 |

La Société n'avait aucun actif financier détenu jusqu'à l'échéance ou disponible à la vente à la fin des périodes de présentation de l'information financière.

9.2.2 Hiérarchie des justes valeurs

Pour les instruments financiers, autres que ceux qui ne sont pas évalués ultérieurement à la juste valeur et pour lesquels la juste valeur se rapproche de leur valeur comptable, peu importe qu'ils soient comptabilisés à la juste valeur dans l'état consolidé résumé de la situation financière, il est nécessaire de présenter leur juste valeur et de les classer selon une hiérarchie des justes valeurs qui reflète l'importance des données utilisées dans leur évaluation :

- Niveau 1 : cours du marché (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 : données autres que les cours du marché visés dans le niveau 1 et qui sont observables pour l'actif ou le passif, que ce soit directement (à savoir des cours) ou indirectement (à savoir des dérivés des cours).

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

- Niveau 3 : données pour l'actif ou le passif qui ne sont pas fondées sur des données observables sur le marché (données non observables).

L'évaluation de la juste valeur de la trésorerie est classée comme étant au niveau 1 de la hiérarchie des justes valeurs au 30 mars 2019 et au 31 décembre 2018. Les évaluations de la juste valeur de tous les autres instruments financiers détenus par la Société sont classées comme étant au niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs au 30 mars 2019 et au 31 décembre 2018. Il n'y a pas eu de virement d'instruments financiers entre les niveaux au cours de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019.

9.2.3 Classement et techniques d'évaluation de la juste valeur des instruments financiers

La Société détient des instruments financiers sous forme de trésorerie, de créances, d'actifs dérivés, de créditeurs et charges à payer, d'emprunts et de passifs dérivés.

La Société a estimé de la façon suivante la juste valeur de ses instruments financiers :

- La valeur comptable de la trésorerie, des créances et des créditeurs et charges à payer se rapproche de leur juste valeur en raison de la durée relativement courte de ces instruments financiers.
- La juste valeur des emprunts a été estimée en se fondant sur la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie en utilisant les taux d'intérêt du marché en vigueur aux dates respectives.
- La juste valeur des contrats de change à terme et des swaps de taux d'intérêt est fondée sur les cours du marché à terme estimés et rajustés en fonction de la qualité du crédit. La Société prend en compte le risque de crédit des contreparties et son propre risque de crédit pour établir la juste valeur des instruments financiers.

Le tableau ci-dessous indique les types d'instruments financiers dérivés qui sont constatés à la juste valeur.

| | Au | |
|-----------------------------------|---------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Actifs financiers dérivés | | |
| Contrats de change à terme | 30 \$ | 19 \$ |
| Swaps de taux d'intérêt | 25 | 123 |
| | 55 \$ | 142 \$ |
| Passifs financiers dérivés | | |
| Contrats de change à terme | 210 \$ | 2 087 \$ |
| | 210 \$ | 2 087 \$ |

9.3 Objectifs et cadre de gestion des risques financiers

L'utilisation d'instruments financiers expose la Société au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de marché.

Le Conseil d'administration est chargé de la mise en place et de la surveillance du cadre de gestion des risques financiers de la Société. Le Comité de vérification aide le Conseil et est responsable de l'examen, de l'approbation et de la surveillance des politiques de la Société en matière de gestion des risques financiers. Le Comité de vérification rend régulièrement compte de ses activités au Conseil d'administration.

9.3.1 Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit est le risque de perte financière par la Société si un client ou une contrepartie liée à un instrument financier manque à ses obligations contractuelles. Il se situe surtout dans les créances clients, la trésorerie et les instruments dérivés. La Société a adopté une politique de transiger seulement avec des contreparties bien cotées comme moyen d'atténuer le risque d'une perte financière par manquement. Le risque de la Société et la cote de crédit des contreparties sont surveillés continuellement.

La valeur comptable des actifs financiers comptabilisés dans les états financiers consolidés résumés au 30 mars 2019 et au 31 décembre 2018 représente l'exposition maximale au risque.

9.3.1.1 Gestion du risque de crédit associé aux créances clients

L'exposition de la Société au risque de crédit associé aux créances fluctue surtout selon les caractéristiques particulières de chaque client. Toutefois, la Société prend également en compte les données démographiques de sa clientèle, y compris le risque associé au type de client et à son pays d'activité.

La Société gère ce risque en surveillant la solvabilité de ses clients et en demandant un paiement anticipé ou un autre type de paiement garanti des clients présentant un risque inacceptable. Elle a mis en place des mécanismes pour les contrats avec des clients étrangers afin de gérer les risques qu'ils présentent. La direction de la Société examine régulièrement la liste détaillée des créances en vue de déceler des variations des soldes de clients qui pourraient présenter des problèmes de recouvrabilité. Une provision pour pertes de crédit attendues est établie au besoin pour de tels comptes.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances par région géographique est la suivante :

| | Au | |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Asie et Australie | 25 756 \$ | 18 671 \$ |
| Canada | 11 777 | 11 295 |
| Amérique latine et Caraïbes | 5 543 | 7 765 |
| États-Unis | 760 | 606 |
| Europe, Moyen-Orient et Afrique | 1 328 | 427 |
| Total des créances clients, montant net et créances diverses | 45 164 \$ | 38 764 \$ |

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances par type de client est la suivante :

| | Au | |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Banques centrales et institutionnelles | 31 498 \$ | 26 160 \$ |
| Clients, marchands et autres | 10 972 | 10 704 |
| Gouvernements (incluant les ministères et organismes) | 2 694 | 1 900 |
| Total des créances clients, montant net et créances diverses | 45 164 \$ | 38 764 \$ |

La Société a déterminé, en fonction d'une matrice de provision, une correction de valeur pour pertes de crédit attendues qui tient compte de la moins-value estimée des créances clients et créances diverses. La matrice de provision était fondée sur les taux de défaut passés et ajustée pour tenir compte des estimations prospectives. La Société établit des conditions de paiement différentes selon le client et le produit, qui se soldent en un délai de paiement moyen de 30 jours. La Société a aussi examiné son exposition liée aux actifs sur contrat au 30 mars 2019 et évalué qu'il en résulte un risque minime puisque chaque contrat est assujéti à un processus d'évaluation des risques qui lui est propre. Au 30 mars 2019, le taux de pertes de crédit attendues de la Société correspondait à moins de 1 % du total des créances clients, des créances diverses et des actifs sur contrat.

9.3.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne puisse satisfaire à ses obligations financières lorsqu'elles viennent à échéance. La Société gère ce risque en surveillant continuellement les flux de trésorerie actuels et prévus pour s'assurer dans la mesure du possible qu'elle a les liquidités nécessaires pour satisfaire aux obligations qui échoient dans une conjoncture normale ou contraignante, sans subir de pertes inacceptables ou ternir sa réputation.

9.3.3 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que des variations des prix du marché, telles les fluctuations du taux de change, l'évolution des taux d'intérêt ou les fluctuations des prix des marchandises, influent sur les résultats de la Société ou sur la juste valeur de ses instruments financiers.

À l'occasion, la Société utilise des instruments dérivés tels des contrats de change à terme, des accords portant sur l'échange de taux d'intérêt et des swaps sur marchandises, pour gérer son exposition aux variations des flux de trésorerie attribuables au risque de change, au risque de taux d'intérêt et au risque marchandises. La Société achète et vend des dérivés dans le cours ordinaire de son activité et toutes ces transactions sont exécutées conformément aux lignes directrices prévues dans les politiques en vigueur. La Société a pour politique de ne pas utiliser des dérivés à des fins de transaction ou de spéculation.

Risque de change

La Société est exposée au risque de change lors des transactions d'achat et de vente et des besoins de gestion de trésorerie à court terme qui sont libellés en monnaies étrangères, soit essentiellement en dollars américains et en euros. Elle gère son exposition aux fluctuations du taux de change entre les monnaies étrangères et le dollar canadien en concluant des contrats de change à terme. Elle a également recours à de tels contrats pour gérer ses besoins de trésorerie généraux.

Risque de taux d'intérêt

Les actifs financiers et les passifs financiers à taux d'intérêt variable exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. Ce risque n'existe pas pour la trésorerie. Les emprunts au taux d'acceptation bancaire ou sur un swap de taux exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. La Société a couvert l'intégralité de son exposition aux variations des taux d'intérêt liés à ces instruments en concluant des swaps de taux correspondants prévoyant qu'elle paie un taux fixe en retour d'un taux variable. Les swaps de taux sont désignés comme des instruments de couverture selon le modèle de comptabilité de couverture de flux de trésorerie.

Les actifs financiers et les passifs financiers à intérêt fixe sont sujets au risque de taux d'intérêt à la juste valeur. La Société ne comptabilise pas ses instruments d'emprunt à taux fixe en tant qu'instruments détenus à des fins de transaction. Une variation des taux d'intérêt à la date de présentation de l'information financière n'influerait donc d'aucune façon sur le résultat net découlant de ces instruments à taux fixe. Les swaps de taux d'intérêt exposent la Société à un risque de taux d'intérêt à la juste valeur.

Risque marchandises

La Société est exposée au risque marchandises à l'achat et à la vente de métaux précieux, dont l'or, l'argent, le platine et le palladium, et de métaux communs, notamment le nickel, le cuivre et l'acier.

La Société n'est pas exposée au risque de prix lié à son programme de vente de produits d'investissement en métal précieux, car l'achat et la vente de métaux précieux utilisés dans ce programme sont réalisés le même jour, sur la même base de prix et dans la même monnaie. Aux fins des ventes de produits numismatiques, la Société conclut des contrats à court terme ou prend des engagements d'achat de métaux précieux et de métaux communs afin d'atténuer le risque marchandises (note 24).

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Pour les contrats conclus aux fins d'acquisition de marchandises à être utilisées dans la production, la Société applique le classement des achats normalisés.

L'incidence d'une variation du risque marchandises sur les états financiers consolidés résumés n'est pas importante, car le volume non couvert de la Société est minime.

10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La composition de la valeur comptable nette des immobilisations corporelles de la Société est présentée dans les tableaux suivants.

| | Au | |
|--------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Coût | 429 941 \$ | 429 019 \$ |
| Cumul des amortissements | (268 455) | (264 849) |
| Valeur comptable nette | 161 486 \$ | 164 170 \$ |

Valeur comptable nette par catégorie d'actif

| | Au | |
|----------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Terrains et améliorations aux terrains | 3 067 \$ | 3 068 \$ |
| Édifices et améliorations aux édifices | 88 784 | 89 573 |
| Matériel | 68 068 | 69 172 |
| Projets d'immobilisations en cours | 1 567 | 2 357 |
| Valeur comptable nette | 161 486 \$ | 164 170 \$ |

Au cours de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, la Société a acquis pour 0,9 million de dollars (2,8 millions au 31 mars 2018) d'améliorations aux édifices et d'améliorations locatives et de matériel. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations corporelles.

Pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, les entrées d'immobilisations corporelles tiennent compte d'une régularisation totalisant 1,6 million de dollars (2,4 millions au 31 décembre 2018).

Les immobilisations corporelles sont constatées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Aucun actif n'avait été donné en garantie d'emprunts au 30 mars 2019.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Immobilisations incorporelles

| | Au | |
|---------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Coût | 34 401 \$ | 34 217 \$ |
| Cumul des amortissements et perte de valeur | (26 766) | (25 827) |
| Valeur comptable nette | 7 635 \$ | 8 390 \$ |

Au cours de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, la Société a acquis pour 0,2 million de dollars (0,1 million au 31 mars 2018) de logiciels. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations incorporelles.

Les entrées d'immobilisations incorporelles de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 tiennent compte d'une régularisation totalisant 0,2 million de dollars (0,1 million au 31 décembre 2018).

11. ACTIFS AU TITRE DES DROITS D'UTILISATION

Ce qui suit constitue un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des actifs au titre des droits d'utilisation.

| Actifs au titre des droits d'utilisation | | | |
|------------------------------------------|----------------------------------------|----------|-----------|
| | Édifices et améliorations aux édifices | Matériel | Total |
| Solde au 1 ^{er} janvier 2019 | 7 223 \$ | 3 753 \$ | 10 976 \$ |
| Amortissement | (225) | (287) | (512) |
| Solde au 30 mars 2019 | 6 998 \$ | 3 466 \$ | 10 464 \$ |

12. DETTE FOURNISSEURS, AUTRES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

| | Au | |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Dette fournisseurs | 5 380 \$ | 4 007 \$ |
| Autres passifs financiers courants ¹ | 41 163 | 40 828 |
| Autres créditeurs et charges à payer | 2 134 | 4 164 |
| Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer courants | 48 677 \$ | 48 999 \$ |
| Autres passifs financiers non courants | 259 | 274 |
| Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer non courants | 259 \$ | 274 \$ |
| Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer | 48 936 \$ | 49 273 \$ |

¹ Les autres passifs financiers courants comprennent des créditeurs qui ne constituent pas des dettes fournisseurs ainsi que diverses régularisations touchant l'exploitation et les immobilisations.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

13. PROVISIONS

Le tableau suivant présente l'évolution des provisions.

| | Au | |
|-----------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Valeur comptable à l'ouverture de la période | 7 920 \$ | 6 749 \$ |
| Provisions supplémentaires comptabilisées | 410 | 4 043 |
| Paievements | (774) | (1 092) |
| Décomptabilisation de provisions ¹ | (1 176) | (1 780) |
| Perte de change | (14) | - |
| Valeur comptable à la clôture de la période | 6 366 \$ | 7 920 \$ |

¹ La décomptabilisation des provisions comprend 0,9 million de dollars de provisions pour contrats déficitaires qui ont été reclassés en tant qu'actifs au titre de droits d'utilisation le 1^{er} janvier 2019, comme le révèle la note 3.2 des présents états financiers consolidés résumés.

Les provisions comprennent les éléments suivants :

| | Au | |
|----------------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Retours de produits vendus et garanties | 2 365 \$ | 2 264 \$ |
| Restructuration et autre rémunération du personnel | 3 011 | 3 374 |
| Autres provisions | 990 | 2 282 |
| Total des provisions | 6 366 \$ | 7 920 \$ |

| | Au | |
|----------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Partie courante | 4 999 \$ | 5 784 \$ |
| Partie non courante | 1 367 | 2 136 |
| Total des provisions | 6 366 \$ | 7 920 \$ |

14. RACHATS DE PRODUITS VENDUS À LEUR VALEUR NOMINALE

| | Au | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Rachats de produits vendus à leur valeur nominale | 179 742 \$ | 180 224 \$ |
| Récupération de métaux précieux | (38 544) | (40 405) |
| Rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net | 141 198 | 139 819 |
| Moins la partie courante | (1 305) | (1 292) |
| Partie non courante des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net | 139 893 \$ | 138 527 \$ |

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

| | Au | |
|----------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Solde d'ouverture | 139 819 \$ | 141 135 \$ |
| Rachats, montant net | (380) | (1 455) |
| Réévaluation | 1 759 | 139 |
| Solde de clôture | 141 198 \$ | 139 819 \$ |

Au 30 mars 2019, la Société a établi qu'elle ne pouvait toujours pas estimer de manière fiable les rachats de pièces vendues à leur valeur nominale.

Les rachats de produits vendus à leur valeur nominale représentent le montant prévu des sorties de trésorerie advenant que la totalité des pièces vendues à leur valeur nominale soient rachetées, ce qui englobe les coûts des rachats, facteur contrebalancé par le contenu de métaux précieux que récupérera la Société par suite de ces rachats. La composante récupération de métaux précieux du passif est fondée sur la valeur marchande de l'argent à chaque date de présentation des états financiers. L'incidence de la réévaluation de cette composante du passif, compte tenu des répercussions de la réévaluation des écarts de conversion au bilan, a été une hausse de 1,8 million de dollars pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 (hausse de 0,3 million au 31 mars 2018).

La portion courante du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale est fondée sur ceux des 12 derniers mois puisque la Société a déterminé qu'il était toujours improbable que toutes les pièces vendues à leur valeur nominale qui sont en circulation soient rachetées au cours des 12 prochains mois puisqu'il existe de nombreux détenteurs et que le processus de rachat prend du temps.

La Société continue de surveiller les volumes des rachats de pièces vendues à leur valeur nominale afin de s'assurer de disposer des fonds nécessaires aux rachats futurs.

15. OBLIGATIONS LOCATIVES

Ce qui suit présente un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des obligations locatives.

| | Obligations locatives | | |
|---------------------------------------|----------------------------------------|----------|-----------|
| | Édifices et améliorations aux édifices | Matériel | Total |
| Solde au 1 ^{er} janvier 2019 | 8 198 \$ | 3 753 \$ | 11 951 \$ |
| Charge d'intérêts | 51 | 31 | 82 |
| Paiements de loyers | (344) | (304) | (648) |
| Solde au 30 mars 2019 | 7 905 \$ | 3 480 \$ | 11 385 \$ |

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

| Obligations locatives | | | |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| | Édifices et améliorations aux édifices | Matériel | Total |
| Partie courante | 1 228 \$ | 1 110 \$ | 2 338 \$ |
| Partie non courante | 6 677 | 2 370 | 9 047 |
| Solde au 30 mars 2019 | 7 905 \$ | 3 480 \$ | 11 385 \$ |

Le total des sorties de trésorerie au titre des contrats de location qui a été inclus dans les obligations locatives pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 s'est chiffré à 0,6 million de dollars.

16. RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU PERSONNEL

Prestations de retraite

Au cours de la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, la Société a versé des cotisations totalisant 2,2 millions de dollars (2,3 millions au 31 mars 2018).

Il y a lieu de se reporter à la note 19 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir des détails sur les régimes de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi de la Société.

17. PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

17.1 Produits des activités ordinaires par obligation de prestation

| | Période de 13 semaines close le | |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 ¹ |
| Obligations de prestation remplies à un moment précis | | |
| Vente de biens | 314 240 \$ | 302 550 \$ |
| Prestation de services | 6 035 | 2 581 |
| Total des produits des activités ordinaires constatés à un moment précis | 320 275 \$ | 305 131 \$ |
| Obligations de prestation remplies au fil du temps | | |
| Vente de biens | 6 416 | 11 398 |
| Prestation de services | 24 016 | 24 350 |
| Total des produits des activités ordinaires constatés au fil du temps | 30 432 \$ | 35 748 \$ |
| Total des produits des activités ordinaires | 350 707 \$ | 340 879 \$ |

¹ Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude et afin de virer 20,1 millions de dollars de services du Programme des pièces de circulation canadiennes depuis la vente de biens à la prestation de services.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Les produits provenant de la vente de biens sont présentés déduction faite du coût des ventes lorsque la Société n'agit pas pour son propre compte dans le cadre de la transaction (« opérations visant des stocks de clients »). Le tableau qui suit renferme un rapprochement du montant brut des produits provenant de la vente de biens et de leur montant net qui est présenté.

| | Période de 13 semaines close le | |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 ¹ |
| Produits provenant de la vente de biens, montant brut | 425 664 \$ | 376 355 \$ |
| Moins les opérations visant des stocks de clients | (105 008) | (62 407) |
| Produits provenant de la vente de biens, montant net | 320 656 \$ | 313 948 \$ |

¹ Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de virer 20,1 millions de dollars de services du Programme des pièces de circulation canadiennes depuis la vente de biens à la prestation de services.

17.2 Ventilation des produits des activités ordinaires

Le tableau suivant présente la ventilation des produits des activités ordinaires en fonction des régions géographiques principales, des lignes commerciales et du moment de la comptabilisation des produits des activités ordinaires.

| Régions géographiques principales | Période de 13 semaines close le | |
|----------------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Amérique du Nord ¹ | 233 085 \$ | 186 672 \$ |
| Europe, Moyen-Orient et Afrique ¹ | 94 853 | 119 416 |
| Asie et Australie | 17 828 | 28 021 |
| Amérique latine et Caraïbes | 4 941 | 6 770 |
| Total des produits des activités ordinaires | 350 707 \$ | 340 879 \$ |

¹ Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de virer 3,3 millions de dollars de produits des activités ordinaires associés aux ententes de rémunération de la Ligne des produits et services d'investissement depuis la région de l'Europe, Moyen-Orient et Afrique à celle de l'Amérique du Nord.

| Lignes commerciales | Période de 13 semaines close le | |
|---------------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Pièces de circulation canadiennes | 21 431 \$ | 22 586 \$ |
| Pièces de circulation étrangères | 8 667 | 18 559 |
| Produits et services d'investissement | 293 303 | 271 696 |
| Produits numismatiques | 27 306 | 28 038 |
| Total des produits des activités ordinaires | 350 707 \$ | 340 879 \$ |

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

17.3 Prix de transaction affecté aux obligations de prestation qui restent à remplir

Le tableau suivant comprend les produits des activités ordinaires dont la comptabilisation est prévue ultérieurement au titre d'obligations de prestation non remplies (ou partiellement remplies) au 30 mars 2019.

| | 2019 | 2020 | 2021 | Total |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Total des produits des activités ordinaires | 95 278 \$ | 73 470 \$ | 71 433 \$ | 240 181 \$ |

La Société a d'autres contrats d'une durée de plus de 12 mois qui comportent des obligations de prestation non remplies qui sont tributaires des volumes. Ces contrats sont exclus du tableau qui précède car la Société ne peut évaluer de manière fiable les obligations de prestation non remplies. Aux termes de ces contrats, les clients ont la possibilité d'augmenter ou de réduire le volume sur la durée de leurs contrats respectifs, et cette décision se répercuterait sur l'obligation de prestation non remplie.

18. CHARGES D'AMORTISSEMENT

| | Période de 13 semaines close le | |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 3 606 \$ | 3 400 \$ |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | 938 | 924 |
| Amortissement des actifs au titre des droits d'utilisation | 512 | - |
| Total des charges d'amortissement | 5 056 \$ | 4 324 \$ |

Les charges d'amortissement ont été reclassées dans les charges d'exploitation comme suit :

| | Période de 13 semaines close le | |
|-----------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Coût des ventes | 3 065 \$ | 2 599 \$ |
| Frais de marketing et ventes | 717 | 696 |
| Frais d'administration | 1 274 | 1 029 |
| Total des charges d'amortissement | 5 056 \$ | 4 324 \$ |

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

19. CHARGES DE RÉMUNÉRATION

| | Période de 13 semaines close le | |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 ¹ |
| Inclus dans le coût des ventes : | | |
| Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme | 8 925 \$ | 8 584 \$ |
| Coûts du régime de retraite | 1 108 | 1 185 |
| Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi | 615 | 718 |
| Indemnités de cessation d'emploi | (26) | 37 |
| Inclus dans les frais de marketing et ventes : | | |
| Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme | 4 037 | 4 354 |
| Coûts du régime de retraite | 295 | 336 |
| Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi | 100 | 171 |
| Indemnités de cessation d'emploi | (16) | (33) |
| Inclus dans les frais d'administration : | | |
| Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme | 8 645 | 7 793 |
| Coûts du régime de retraite | 674 | 625 |
| Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi | 370 | 374 |
| Indemnités de cessation d'emploi | 13 | 89 |
| Total des charges de rémunération et des avantages du personnel | 24 740 \$ | 24 233 \$ |

¹ Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude.

20. CHARGES DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL, MONTANT NET

| | Période de 13 semaines close le | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Charges de recherche scientifique et développement expérimental | 1 371 \$ | 950 \$ |
| Crédit d'impôt à l'investissement à la recherche scientifique et au développement expérimental | (170) | (119) |
| Charges de recherche scientifique et développement expérimental, montant net | 1 201 \$ | 831 \$ |

Le montant net des charges de recherche scientifique et développement expérimental est inclus dans les frais d'administration figurant dans l'état consolidé résumé du résultat global.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

21. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

| | Période de 13 semaines close le | |
|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Charge d'impôts sur le résultat exigibles | 1 986 \$ | 3 198 \$ |
| Recouvrement d'impôts sur le résultat différés | (370) | (569) |
| Charge d'impôts sur le résultat | 1 616 \$ | 2 629 \$ |

La charge d'impôts sur le résultat avant impôts établie au moyen du taux d'imposition effectif de la Société diffère de celle qui serait calculée en appliquant le taux fédéral d'imposition prévu par la loi de 25 % (25 % en 2018). Pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019, le taux d'imposition effectif de la Société a été de 17 %, ce qui a découlé d'une baisse des résultats imposables par suite de différences temporaires entre les résultats aux fins comptables et ceux aux fins fiscales.

22. INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

22.1 Reclassement

La Société a modifié le tableau consolidé des flux de trésorerie de l'exercice clos le 31 décembre 2018 de façon à mieux représenter les variations des provisions, des charges payées d'avance et du change, ces éléments ayant été reclassés dans les activités d'exploitation. Pour plus de renseignements sur ce reclassement, il y a lieu de se reporter à la note 29 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Le tableau qui suit présente l'incidence combinée de ce reclassement.

| | Période de 13 semaines close le | | |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|----------------------------|
| | 31 mars 2018 | | |
| Augmentation (diminution) | Montant déjà établi | Reclassement | Montant après reclassement |
| Gain net de change | (1 180) \$ | (574) \$ | (1 754) \$ |
| Ajustements des autres (produits) charges, montant net | (1 427) | 2 608 | 1 181 |
| Variation nette des actifs et passifs d'exploitation | (8 636) | (2 608) | (11 244) |

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

22.2 Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie

Les ajustements des autres (produits) charges, montant net, ont été comme suit :

| | Période de 13 semaines close le | |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 ¹ |
| Charges | | |
| Charges au titre des avantages du personnel | 2 073 \$ | 2 117 \$ |
| Avantages du personnel versés | (2 232) | (2 242) |
| Dépréciations de stocks | (94) | (568) |
| Provisions | (580) | 2 153 |
| Charges payées d'avance ¹ | 439 | 455 |
| Autres charges hors trésorerie, montant net ¹ | 140 | 119 |
| Produits | | |
| Produits générés par les ventes de pièces de circulation étrangères | 6 782 | 319 |
| Produits générés par les services d'investissement | (403) | (1 172) |
| | 6 125 \$ | 1 181 \$ |

¹ Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude.

La variation nette des actifs et passifs d'exploitation figurant dans le tableau consolidé résumé des flux de trésorerie est imputable aux éléments suivants :

| | Période de 13 semaines close le | |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 ¹ |
| Créances clients, montant net et créances diverses | (6 166) \$ | (5 416) \$ |
| Stocks | 12 537 | 5 677 |
| Charges payées d'avance | (2 181) | (1 735) |
| Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer | (511) | (9 071) |
| Passif sur contrat | (1 116) | (699) |
| | 2 563 \$ | (11 244) \$ |

¹ Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude.

Les impôts sur le résultat payés ont été comme suit :

| | Période de 13 semaines close le | |
|------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Impôts sur le résultat payés | (2 748) \$ | (2 795) \$ |
| | (2 748) \$ | (2 795) \$ |

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 30 MARS 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Le montant net des intérêts reçus a été établi comme suit :

| | Période de 13 semaines close le | |
|----------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Intérêts reçus | 369 \$ | 310 \$ |
| Intérêts payés | (141) | (89) |
| | 228 \$ | 221 \$ |

23. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société est liée, sur le plan de la propriété commune, à toutes les entités appartenant au gouvernement du Canada. Elle effectue des transactions avec ces entités dans le cours normal de ses activités, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non liées. Conformément à l'exemption de l'obligation en matière d'informations pour les « entités liées à une autorité publique », la Société est exemptée de certaines dispositions relatives aux informations à fournir d'IAS 24 en ce qui a trait à ses transactions et soldes avec les parties liées suivantes :

- une autorité publique, dont elle est sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable;
- une autre entité qui est une partie liée du fait que les deux entités sont sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable d'une même autorité publique.

Les transactions avec des parties liées qui sont significatives, considérées individuellement ou collectivement, comprennent celles avec le gouvernement du Canada et ses ministères et toutes les sociétés d'État fédérales.

La majorité des transactions avec le gouvernement du Canada ont été réalisées auprès du ministère des Finances et concernaient la production, la gestion et la distribution de pièces de circulation canadiennes. De telles transactions sont négociées et évaluées à la juste valeur aux termes d'un protocole d'entente, et les prix à leur égard sont fixés une fois l'an dans le cours normal des activités.

Les transactions avec le ministère des Finances ont été comme suit :

| | Période de 13 semaines close le | |
|----------------------------------------------|---------------------------------|--------------|
| | 30 mars 2019 | 31 mars 2018 |
| Produits provenant du ministère des Finances | 19 622 \$ | 20 452 \$ |

| | Au | |
|----------------------------------------------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Montant à recevoir du ministère des Finances | 1 824 \$ | 443 \$ |
| Passif sur contrat | 1 086 | 509 |

La majorité des transactions avec des sociétés d'État ont porté sur la vente de produits numismatiques.

24. ENGAGEMENTS, ÉVENTUALITÉS ET GARANTIES

24.1 Engagements sur métaux précieux

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux et de gérer les risques associés aux variations de prix des métaux, la Société peut conclure des accords au titre de contrats d'approvisionnement à prix ferme et des baux sur métaux précieux. Au 30 mars 2019, la Société comptait 15,7 millions de dollars d'accords au titre de contrats d'approvisionnement en métaux précieux (16,1 millions au 31 décembre 2018).

Au 30 mars 2019, la Société avait conclu des baux sur métaux précieux comme suit :

| Onces | Au | |
|---------|--------------|------------------|
| | 30 mars 2019 | 31 décembre 2018 |
| Or | 247 231 | 262 843 |
| Argent | 5 878 537 | 5 785 450 |
| Platine | 13 171 | 18 781 |

Les frais de location sont calculés d'après la valeur de marché. Les paiements de loyers pour les baux sur métaux précieux comptabilisés en charges pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2019 se sont élevés à 0,6 million de dollars (0,6 million au 31 mars 2018). La valeur des métaux visés par ces baux sur métaux n'apparaît pas aux états financiers consolidés résumés de la Société, car elle a l'intention de les régler par la prise de possession ou l'expédition des métaux en question.

24.2 Garanties commerciales et bancaires

La Société détient diverses garanties bancaires et commerciales liées à la production à forfait de pièces étrangères. Les garanties ont été émises dans le cours normal des activités, et elles ont été accordées par diverses institutions financières qui offrent à la Société des lignes de crédit. La durée maximale des garanties de bonne fin est d'un an, selon le contrat visé, tandis que la durée maximale des garanties de soumission est de cinq ans. En règle générale, la durée des garanties de soumission est inférieure à trois mois, selon la durée de la période de soumission relative au contrat visé. La durée des divers contrats visés par les garanties de soumission ou de bonne fin varie normalement de un à deux ans. Les paiements susceptibles de devenir exigibles aux termes des engagements précités feraient suite à l'inexécution d'un contrat par la Société. La Société ne prévoit pas devoir verser de paiement d'importance à l'avenir. Au 30 mars 2019, le maximum des paiements futurs susceptibles de devenir exigibles aux termes des garanties de soumission et de bonne fin était de 16,2 millions de dollars (16,1 millions au 31 décembre 2018).

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

24.3 Autres engagements et éventualités

Le total des engagements minimums futurs estimés qui subsistent est indiqué ci-dessous.

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 et par la suite | Total |
|---------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|-------------------------|------------------|
| Contrats de location simple ¹ | 428 \$ | 107 \$ | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | 535 \$ |
| Autres engagements | 24 616 | 4 805 | 1 029 | 21 | 15 | 17 | 30 503 |
| Engagements sur métaux communs | 10 836 | - | - | - | - | - | 10 836 |
| Engagements relatifs à des projets d'immobilisations | 2 778 | - | - | - | - | - | 2 778 |
| Total | 38 658 \$ | 4 912 \$ | 1 029 \$ | 21 \$ | 15 \$ | 17 \$ | 44 652 \$ |

¹ Les contrats de location simple comprennent les contrats de faible valeur et les contrats d'une durée de 12 mois ou moins.

Les autres engagements comprennent des contrats fermes conclus avec des fournisseurs et portant sur des biens et des services, compte non tenu des engagements sur métaux précieux et des contrats de location simple.

Les engagements sur métaux communs sont des contrats d'approvisionnement fermes et à prix fixe que la Société conclut afin de faciliter la production de pièces de circulation et de collection (pour le Canada et d'autres pays) et de gérer ses risques associés aux variations des prix des métaux.

Au 30 mars 2019, la Société s'était engagée à consacrer environ 2,8 millions de dollars (2,2 millions au 31 décembre 2018) à des projets d'immobilisations en 2019 et en 2020.

En outre, il existe diverses créances légales contre la Société. Les demandes qui sont incertaines en termes d'issue ou de sortie potentielle ou qui ne peuvent pas être évaluées sont considérées comme des éventualités et ne sont pas comptabilisées dans les états financiers consolidés résumés de la Société. Au 30 mars 2019, les autres provisions (note 13) tenaient compte d'une provision de 0,9 million de dollars pour les obligations éventuelles de nature juridique (0,9 million au 31 décembre 2018). Le montant et le moment du règlement de la provision sont incertains.

Il n'y a pas eu d'autres modifications importantes aux engagements, éventualités et garanties de la Société depuis le 31 décembre 2018.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

25. RECLASSEMENTS

En 2018, la Société a modifié le classement de certains montants figurant dans l'état consolidé résumé du résultat global, les virant entre les catégories des frais de marketing et ventes et des frais d'administration afin de refléter plus fidèlement leur nature. Les montants correspondants indiqués dans ces états financiers consolidés résumés ont été reclassés afin d'en assurer la cohérence.

Le tableau qui suit indique l'incidence combinée de ces reclassements.

| | Période de 13 semaines close le | | |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------|-------------------------------|
| | 31 mars 2018 | | |
| <i>Augmentation (diminution)</i> | Montant déjà établi | Reclassement | Montant après reclassement |
| Frais de marketing et ventes | 8 745 \$ | (303) \$ | 8 442 \$ |
| Frais d'administration | 13 612 | 303 | 13 915 |