

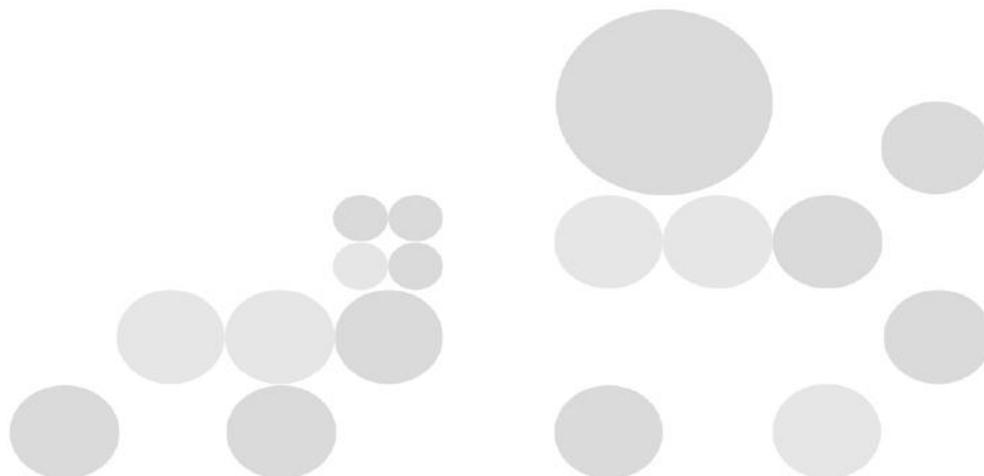


# RAPPORT FINANCIER DU TROISIÈME TRIMESTRE

**EXERCICE 2019**

COMPTE RENDU ..... PAGE 2

ÉTATS FINANCIERS ET NOTES ..... PAGE 17



# COMPTE RENDU

## MODE DE PRÉSENTATION

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie ») a préparé le présent rapport comme l'exige l'article 131.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*<sup>1</sup> en appliquant la norme émise par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada. Le présent compte rendu doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés non audités.

La Monnaie a préparé les états financiers consolidés résumés non audités des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019 et le 29 septembre 2018 conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Bien que la date de clôture de l'exercice de la Société, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Société comporte plutôt 13 semaines. Sauf indication contraire, les résultats financiers figurant dans ce compte rendu sont présentés en dollars canadiens et ont été arrondis au million près, et l'information qu'il renferme est en date du 20 novembre 2019.

## ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En parcourant tout énoncé prospectif, les lecteurs sont priés de garder à l'esprit la mise en garde figurant à la fin de ce compte rendu.

## SURVOL DU MANDAT PRINCIPAL ET DES ACTIVITÉS

La Monnaie royale canadienne est l'établissement de monnayage national du Canada. Son mandat principal, soit produire des pièces de circulation pour le compte du Canada, est centré sur la fabrication, à son usine de Winnipeg, de pièces sûres, durables et de grande qualité pouvant combler les besoins du secteur canadien du commerce et des échanges. La Monnaie fournit, au nom du gouvernement du Canada, un service de gestion de la durée de vie complète des pièces, offrant ainsi des services de prévision, de production de classe mondiale, de logistique, de recyclage, de distribution et de mise en circulation de pièces ainsi que de contrôle.

Outre son mandat principal, elle est responsable du Programme de récupération des alliages en vertu duquel les plus vieilles pièces canadiennes sont retirées du marché et remplacées par des pièces en acier plaqué multicouche, lesquelles sont plus durables et plus sûres. Ce programme met également en jeu le remplacement systématique ou le retrait des vieilles pièces en alliage et des pièces internationales, ce qui assure l'uniformité des pièces en circulation et facilite les transactions automatisées d'acceptation de la monnaie. Les activités de la Monnaie englobent également la prestation de services de monnayage à des pays étrangers, la fabrication et la commercialisation

---

<sup>1</sup> *Loi sur la gestion des finances publiques*, LRC 1985, c. F-11

de produits d'investissement et de produits d'affinage ainsi que la prestation de services connexes. Elle fabrique et commercialise également des pièces numismatiques et des médailles.

La Ligne des pièces de circulation étrangères fabrique des pièces finies, des flans et des jetons destinés à des clients du monde entier, dont des banques centrales, des établissements de monnayage, des autorités monétaires et des ministères des Finances. La Monnaie produit également, pour ses clients à l'échelle internationale et grâce à une technologie de pointe, des coins qui leur permettent de frapper eux-mêmes leurs pièces. Ces contrats permettent à la Monnaie de tirer parti de son infrastructure et de son savoir-faire inégalé à son usine de Winnipeg.

La Ligne des produits et services d'investissement propose à sa clientèle des produits d'investissement de premier ordre sous forme de pièces et de lingots en métaux précieux ainsi que des services intégrés d'affinage et d'entreposage de ces métaux et des Reçus de transactions boursières. Parmi ses produits, citons la série des pièces Feuille d'érable qui se décline en or, en argent, en palladium et en platine. Elle offre également d'autres produits et services de métaux précieux à des fins d'investissement et de fabrication. Grâce à sa position de chef de file du marché de même qu'à la pureté et à la sûreté inégalées de ses pièces d'investissement, la Monnaie est bien placée pour conquérir une grande part de toute augmentation de la demande tout en maintenant ses volumes lorsque les marchés s'affaiblissent. Les Reçus de transactions boursières des Réserves d'or et d'argent canadiennes qui sont cotés à la Bourse de Toronto permettent aux épargnants et aux investisseurs institutionnels de détenir les titres de propriété des métaux précieux sous-jacents qui sont entreposés par la Monnaie, celle-ci réduisant ainsi ses coûts de location.

La Ligne des produits numismatiques conçoit et fabrique des médailles et des pièces de collection qu'elle vend à une clientèle qui lui est fidèle et qui se trouve tant au Canada qu'ailleurs dans le monde. La Monnaie occupe une position de chef de file mondial dans l'art et la science du monnayage qui est régulièrement reconnue par de prestigieux prix internationaux, et ce, en grande partie grâce à l'emploi de procédés technologiques d'avant-garde, tels la photoluminescence, le placage sélectif et la coloration distinctive, procédés que la Monnaie utilise pour créer des produits attrayants et originaux. Celle-ci vend ses produits numismatiques sur sa plateforme de commerce électronique, dans ses boutiques d'Ottawa et de Winnipeg ainsi que par l'entremise de marchands et de partenaires au pays et à l'échelle internationale.

## **ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS AU SEIN DE L'ENTREPRISE**

### **Plan d'entreprise**

Le 24 septembre 2019, le Conseil d'administration de la Monnaie a approuvé son Plan d'entreprise 2020-2024, lequel a été remis au ministre des Finances le 4 octobre 2019.

### Convention collective de l'Alliance de la Fonction publique du Canada (« AFPC »)

Le 27 septembre 2019, la Monnaie et ses sections locales de l'AFPC à Ottawa et Winnipeg ont convenu du renouvellement d'une convention collective d'une durée de quatre ans qui prendra fin le 31 décembre 2021.

### L'épreuve trimétallique de la Monnaie décroche un prix Excellence in Currency Awards 2019 de l'International Association of Currency Affairs, dans la catégorie *Meilleure innovation en matière de pièce, de caractéristique ou de distribution*

Le 15 octobre 2019, la technologie avancée de pièce trimétallique de la Monnaie a été reconnue par l'industrie mondiale du monnayage, remportant ainsi le prix *Meilleure innovation en matière de pièce, de caractéristique ou de distribution (Best new coin product, feature or distribution innovation)* dans le cadre des prix Excellence in Currency Awards 2019 de l'International Association of Currency Affairs (« IACA ») qui ont été remis à Rome, en Italie.

### Changement organisationnel

La Monnaie a le plaisir d'annoncer la nomination de M. Jean-Laurent Rousset au poste de vice-président, Opérations. M. Rousset est entré en fonction le 28 octobre 2019.

## FAITS SAILLANTS OPÉRATIONNELS ET ANALYSE DES RÉSULTATS

Soucieuse d'atteindre ses objectifs, la Monnaie s'efforce constamment d'accroître sa rentabilité par une gestion prudente de ses finances et par des activités efficaces. Elle évalue son rendement de manière intégrée, et des coûts indirects sont attribués à chaque programme et ligne commerciale. Les paramètres indiqués ci-dessous sont significatifs pour ses clients, ses partenaires commerciaux et ses employés et lui permettent de surveiller sa capacité à améliorer son rendement et à créer de la valeur pour son actionnaire et pour le Canada.

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires	370,1 \$	370,9 \$	(0,8) \$	–	999,2 \$	972,5 \$	26,7 \$	3
Résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments <sup>1</sup>	6,7	10,5	(3,8)	(36)	25,8	23,7	2,1	9
Marge des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments	2 %	3 %			3 %	2 %		
Résultats de la période	9,5	2,8	6,7	239	22,0	13,5	8,5	63

<sup>1</sup> Un rapprochement des résultats de la période et des résultats avant impôts et autres éléments figure à la page 12.

Période de 39 semaines close le 28 septembre 2019  
(Non audité)

Comparativement à ceux des mêmes périodes de 2018, les résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments de la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019 se sont repliés de 3,8 millions de dollars, pour se situer à 6,7 millions, et ceux enregistrés depuis le début du présent exercice ont progressé de 2,1 millions, atteignant ainsi 25,8 millions. La marge des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments s'est comprimée de 1 % au troisième trimestre, mais s'est élargie de 1 % dans les 39 premières semaines du présent exercice. Le repli de la marge au troisième trimestre a résulté essentiellement de l'augmentation du coût des ventes du Programme des pièces de circulation canadiennes et de la Ligne des pièces de circulation étrangères durant ces trois mois, alors que la hausse constatée dans la période de 39 semaines vient de l'excellent rendement des produits d'investissement et des services d'investissement complémentaires ainsi que de l'amélioration de la performance de la Ligne des produits numismatiques.

	Au			
	28 septembre 2019	31 décembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Trésorerie et équivalents de trésorerie	103,1 \$	66,4 \$	36,7 \$	55
Stocks	40,4	62,2	(21,8)	(35)
Immobilisations	174,0	172,8	1,2	1
Total de l'actif	407,4	397,8	9,6	2
Fonds de roulement	131,7	107,5	24,2	23

Le fonds de roulement est demeuré élevé, et il a augmenté de 23 % en regard de ce qu'il était au 31 décembre 2018. La trésorerie et les équivalents de trésorerie se sont accrus de 55 % depuis cette date en raison de la hausse des produits des activités ordinaires et de l'incidence favorable du calendrier des encaissements auprès des clients et des paiements aux fournisseurs. Venant contrebalancer ces hausses, les stocks ont fléchi de 35 % par rapport à ceux au 31 décembre 2018 en raison de l'essor des ventes et de la diminution des achats de métaux précieux aux fins de la production.

### Produits des activités ordinaires par programme et par ligne commerciale

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Programme des pièces de circulation canadiennes	25,4 \$	24,6 \$	0,8 \$	3	72,4 \$	70,0 \$	2,4 \$	3
Ligne des pièces de circulation étrangères	19,2	18,1	1,1	6	42,3	51,9	(9,6)	18
Ligne des produits et services d'investissement	299,5	303,7	(4,2)	(1)	799,2	769,3	29,9	4
Ligne des produits numismatiques	26,0	24,5	1,5	6	85,3	81,3	4,0	5

### Pièces de circulation canadiennes

Au cours des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019, les produits des activités ordinaires générés par le Programme des pièces de circulation canadiennes ont, en regard de ceux des périodes correspondantes de 2018, augmenté de 0,8 million de dollars et de 2,4 millions, respectivement, et ce, principalement à cause de la progression du volume de pièces, soit essentiellement les pièces de circulation commémoratives qui ont été émises et vendues au ministère des Finances. Ce facteur a été annulé en partie par le recul des coûts fixes facturés aux termes du protocole d'entente conclu avec ce ministère en juin 2018.

### Approvisionnement en pièces

<i>(en millions de pièces)</i>	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	<b>28 septembre 2019</b>	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %	<b>28 septembre 2019</b>	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Dépôts dans les institutions financières	<b>650 \$</b>	701 \$	(51) \$	(7)	<b>1 944 \$</b>	2 097 \$	(153) \$	(7)
Pièces recyclées	<b>47</b>	46	1	2	<b>126</b>	123	3	2
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres, nombre net	<b>182</b>	189	(7)	(4)	<b>299</b>	336	(37)	(11)
Total de l'approvisionnement en pièces	<b>879</b>	936	(57)	(6)	<b>2 369</b>	2 556	(187)	(7)

La demande est comblée au moyen des trois principales sources d'approvisionnement indiquées dans le tableau ci-dessus, et elle peut varier d'une région à l'autre du pays et d'une période à l'autre de l'année. En regard de celui des périodes correspondantes de 2018, le volume net de l'approvisionnement en pièces de circulation canadiennes a fléchi de 6 % et de 7 %, respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019. Le nombre net de nouvelles pièces vendues aux institutions financières a légèrement reculé sur un an étant donné que les stocks dans lesquels celles-ci pouvaient puiser pour combler leurs besoins étaient plus élevés.

### Stocks du ministère des Finances

<i>(en millions de dollars)</i>	Au			
	<b>28 septembre 2019</b>	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Stocks d'ouverture	<b>98 \$</b>	101 \$	(3) \$	3
Nouvelles pièces produites, nombre net	<b>74</b>	103	(29)	(28)
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres, nombre net	<b>(102)</b>	(121)	19	(16)
Stocks de clôture	<b>70 \$</b>	83 \$	(13) \$	(16)

Période de 39 semaines close le 28 septembre 2019  
 (Non audité)

La Monnaie gère les stocks de façon proactive en tenant compte des variations de la demande, des dépôts dans les institutions financières et des volumes de recyclage afin de s'assurer que la demande de pièces est comblée tout au long de l'année. Au 28 septembre 2019, la valeur nominale des stocks du ministère des Finances s'établissait à 70 millions de dollars, ce qui respectait les limites énoncées à cet égard dans le protocole d'entente intervenu avec ce ministère. Durant les trois premiers trimestres de 2019, aucune pénurie de pièces n'est survenue. Dans le but de regarnir les stocks détenus au nom du ministère des Finances, la Monnaie a produit un nombre net de 344 millions de nouvelles pièces dans les 39 premières semaines de 2019, contre 304 millions un an plus tôt. Une gestion efficace du réseau de monnayage va de pair avec la promotion de l'histoire, de la culture et des valeurs du Canada.

### Pièces de circulation étrangères

Au cours de la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019, les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères se sont accrus de 6 %, pour atteindre 19,2 millions de dollars, comparativement à 18,1 millions pour la même période de 2018. L'augmentation des produits des activités ordinaires de cette ligne commerciale durant la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019 reflète des changements, en regard d'un an plus tôt, dans la composition des contrats, lesquels ont mené à l'expédition de 350 millions de pièces et flans (346 millions en 2018) à 5 pays (6 en 2018) dans la période.

Durant la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, les produits des activités ordinaires ont fléchi de 18 %, pour s'établir à 42,3 millions de dollars, contre 51,9 millions pour la même période de 2018, la production ou les expéditions étant revenues à des niveaux plus courants en regard de ceux exceptionnellement élevés au début de 2018. La baisse survenue dans la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019 rend compte de l'expédition de 830 millions de pièces et flans (1 108 millions en 2018) à 10 pays (11 en 2018). Dans les 39 premières semaines de 2019, la Monnaie a conclu 9 nouveaux contrats aux termes desquels elle produira au total 953 millions de pièces.

### Produits et services d'investissement

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires, montant brut	410,5 \$	407,2 \$	3,3 \$	1	1 086,9 \$	1 025,3 \$	61,6 \$	6
Moins les opérations visant des stocks de clients	(111,0)	(103,5)	(7,5)	7	(287,7)	(256,0)	(31,7)	12
Produits des activités ordinaires, montant net	299,5 \$	303,7 \$	(4,2) \$	(1)	799,2 \$	769,3 \$	29,9 \$	4

Période de 39 semaines close le 28 septembre 2019  
 (Non audité)

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation	Variation en %	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation	Variation en %
<i>(en milliers d'onces)</i>								
Or	<b>96,3</b>	156,1	(59,8)	(38)	<b>304,7</b>	363,6	(58,9)	(16)
Argent	<b>6 615,7</b>	4 659,7	1 956,0	42	<b>16 446,6</b>	12 747,5	3 699,1	29
Onces, nombre brut	<b>6 712,0</b>	4 815,8	1 896,2	39	<b>16 751,3</b>	13 111,1	3 640,2	28
Moins les onces provenant des opérations visant des stocks de clients	<b>(481,4)</b>	(1 561,5)	1 080,1	(69)	<b>(971,2)</b>	(2 425,3)	1 454,1	(60)
Onces, nombre net	<b>6 230,6</b>	3 254,3	2 976,3	91	<b>15 780,1</b>	10 685,8	5 094,3	48

Pour la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019, le montant net des produits des activités ordinaires de la Ligne des produits et services d'investissement a diminué de 1 %, comparativement à ce qu'il était un an plus tôt. Cette légère baisse a découlé essentiellement du repli de la demande de produits d'investissement en or ainsi que du recul des rachats par les clients des services d'entreposage, ce qui a été atténué par l'élargissement de la demande de produits d'investissement en argent ainsi que par la montée des prix de l'or et de l'argent au cours du trimestre.

Sur un an, le montant net des produits des activités ordinaires de la Ligne des produits et services d'investissement a augmenté de 4 % pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019. Cette hausse a résulté principalement du renforcement de la demande mondiale de produits d'investissement en argent, produits dont les ventes ont dépassé de 29 % celles inscrites un an plus tôt. Également, au cours de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, les produits des activités ordinaires générés par les services d'affinage et d'entreposage de la Monnaie ont bondi de 36 % grâce aux rachats ponctuels effectués par les clients des services d'entreposage et à l'augmentation du nombre de fournisseurs des services d'affinage qui ont acheté des métaux précieux auprès de la Monnaie.

### Produits numismatiques

En regard de ceux des mêmes périodes de 2018, les produits des activités ordinaires de la Ligne des produits numismatiques se sont accrus respectivement de 6 % et de 5 % pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019, s'établissant ainsi à 26,0 millions de dollars et à 85,3 millions, respectivement. La hausse enregistrée dans la période de 13 semaines est essentiellement imputable à l'amélioration du rendement des produits numismatiques en or au cours du trimestre. Quant à l'augmentation constatée dans la période de 39 semaines, elle est également attribuable à un ensemble de pièces en argent inédites qui, exceptionnellement, ont été produites en partenariat avec la United States Mint ainsi qu'aux pièces sur mesure qui ont été vendues à un client international durant cette période.

Période de 39 semaines close le 28 septembre 2019  
(Non audité)

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Or	7,6 \$	5,8 \$	1,8 \$	31	20,5 \$	18,1 \$	2,4 \$	13
Argent	15,9	16,4	(0,5)	(3)	58,1	56,1	2,0	4
Autres matières	2,5	2,3	0,2	9	6,7	7,1	(0,4)	(6)
Total des produits des activités ordinaires	26,0 \$	24,5 \$	1,5 \$	6	85,3 \$	81,3 \$	4,0 \$	5

### Charges, autres produits et impôts sur le résultat

	Période de 13 semaines close le				Période de 39 semaines close le			
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	Variation en %
Coût des ventes	335,1 \$	343,6 \$	(8,5) \$	(2)	900,1 \$	888,8 \$	11,3 \$	1
Charges d'exploitation								
Marketing et ventes	7,1	8,0	(0,9)	(11)	22,7	25,3	(2,6)	(10)
Administration	15,1	13,1	2,0	15	46,0	41,1	4,9	12
(Gains nets) pertes nettes de change	(0,7)	1,5	(2,2)		0,8	(1,3)	2,1	
(Produits) frais financiers, montant net	0,2	(0,1)	0,3		(0,5)	–	(0,5)	
Autres produits	–	(0,1)	0,1		(0,2)	(0,3)	0,1	
Charge d'impôts sur le résultat	3,7	2,0	1,7		8,3	5,3	3,0	

<sup>1</sup> Les chiffres de l'exercice précédent ont été révisés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude.

Comparativement à celui des périodes correspondantes de l'exercice 2018, le coût des ventes de la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019 s'est comprimé de 2 %, pour s'établir à 335,1 millions de dollars, et pour celle de 39 semaines close à la même date, il a augmenté de 1 % et a atteint 900,1 millions.

La baisse du coût des ventes pour la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019 provient surtout de l'incidence positive de la réduction du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale qu'a permise la majoration du prix de l'argent durant le trimestre, ce qui a été contrebalancé en partie par la hausse des coûts fixes attribués par le Programme des pièces de circulation canadiennes et la Ligne des produits numismatiques, hausses provenant surtout du calendrier de production. Quant à l'augmentation du coût des ventes survenue dans la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, elle a résulté principalement des hausses des coûts des matériaux et de la main-d'œuvre de la Ligne des produits et services d'investissement et de celle des produits numismatiques, et ce, en raison respectivement de l'élargissement des volumes des ventes de produits d'investissement bruts en or et en argent ainsi que des nouveaux produits numismatiques qui ont été lancés, ce qui englobe les produits sur mesure. La hausse sur un an a été atténuée par une baisse des coûts de la Ligne des pièces de circulation étrangères par suite de changements dans le calendrier de production et du recul des volumes ainsi que de l'incidence

positive de la réduction du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale qu'a permise la majoration du prix de l'argent en 2019.

Globalement, les charges d'exploitation des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019 ont dépassé de 5 % et de 3 %, respectivement, celles constatées un an plus tôt, se situant ainsi à 22,2 millions de dollars et à 68,7 millions, respectivement. Les frais d'administration se sont alourdis de 15 % et de 12 %, respectivement, à cause de la montée des frais liés au personnel et de ceux associés aux installations ainsi que de la hausse des frais liés aux technologies de l'information et de ceux de consultation en lien avec la poursuite de l'examen des plateformes technologiques de la Ligne des produits numismatiques et autres projets stratégiques. Les frais de marketing et ventes se sont comprimés de 11 % et de 10 %, respectivement, grâce à la réduction de l'effectif et à la compression des coûts de distribution aux fins des campagnes de marketing sur un an, ce qui s'inscrit dans la stratégie actualisée de cette ligne commerciale.

Comparativement à celui de la période correspondante de 2018, le résultat net du change s'est renforcé de 2,2 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019. Cette progression peut être attribuée au recul du dollar canadien par rapport au dollar américain, recul qui a eu une incidence positive sur la conversion des soldes en dollars américains de la Monnaie. En regard de celui inscrit un an plus tôt, le résultat net du change s'est dégradé de 2,1 millions de dollars au cours de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, et ce, en raison surtout du fait que le dollar canadien s'est, en général, apprécié par rapport au dollar américain au cours de cette période ainsi que de l'incidence négative que cela a eue sur la conversion des soldes libellés en dollars américains de la Monnaie.

Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019, la charge d'impôts sur le résultat s'est accrue de 1,7 million de dollars et de 3,0 millions, respectivement, par rapport à celle constatée pour les périodes correspondantes de l'exercice précédent, ce qui s'explique principalement par l'augmentation des résultats imposables en raison de l'amélioration des résultats, des différences temporaires entre les résultats aux fins comptables et ceux aux fins fiscales ainsi que des ajustements ponctuels qui ont été constatés en 2019 en lien avec des exercices antérieurs par suite de la production des déclarations de revenus annuelles.

## LIQUIDITÉS ET RESSOURCES EN CAPITAL

### Flux de trésorerie

	Période de 13 semaines close le			Période de 39 semaines close le		
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	103,1 \$	48,5 \$	54,6 \$	103,1 \$	\$48,5 \$	\$54,6 \$
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation	15,4	15,1	0,3	46,9	0,9	46,0
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(3,2)	(3,4)	0,2	(7,6)	(9,1)	1,5
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement	(0,7)	–	(0,7)	(2,2)	–	(2,2)

Comparativement à ceux des mêmes périodes de 2018, les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation des périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019 se sont améliorés de 0,3 million de dollars et de 46 millions, respectivement, grâce surtout à la progression des produits des activités ordinaires, au calendrier des encaissements auprès des clients et des paiements aux fournisseurs et à la réduction des achats de métaux précieux aux fins de la production.

Quant aux flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019, ils ont baissé de 0,2 million de dollars et de 1,5 million, respectivement, grâce surtout à la réduction des investissements dans les projets concernant les technologies de l'information ainsi qu'à la diminution, sur un an, des améliorations aux édifices et des améliorations locatives.

Les augmentations respectives de 0,7 million de dollars et de 2,2 millions des flux de trésorerie affectés aux activités de financement pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019 s'expliquent par les paiements en capital sur contrats de location constatés à l'état consolidé de la situation financière le 1<sup>er</sup> janvier 2019 par suite de l'adoption d'IFRS 16 *Contrats de location*.

## Facilités d'emprunt

Il y a lieu de se reporter à la note 18 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir des détails sur les facilités d'emprunt de la Monnaie. Tant à l'ouverture qu'à la clôture de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, ses emprunts à long terme en cours totalisaient 11,9 millions de dollars. Le total de ses obligations locatives se chiffrait à 12,0 millions de dollars à l'ouverture de cette période et, à sa clôture, il se situait à 10,1 millions. Le total de l'encours de la dette de la Monnaie respecte ses limites d'emprunt approuvées et prescrites par la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*. À l'ouverture et à la clôture de cette période, son ratio des emprunts à long terme sur les capitaux propres était de 1:8.

## RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS DE LA PÉRIODE ET DES RÉSULTATS AVANT IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS

Ce qui suit constitue un rapprochement des résultats de la période et des résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments.

	Période de 13 semaines close le			Période de 39 semaines close le		
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$	28 septembre 2019	29 septembre 2018	Variation en \$
Résultats de la période	9,5 \$	2,8 \$	6,7 \$	22,0 \$	13,5 \$	8,5 \$
Ajouter (soustraire) :						
Charge d'impôts sur le résultat	3,7	2,0	1,7	8,3	5,3	3,0
Autres produits	–	(0,1)	0,1	(0,2)	(0,3)	0,1
(Gain net) perte nette de change	(0,7)	1,5	(2,2)	0,8	(1,3)	2,1
Réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale <sup>1</sup>	(5,8)	4,3	(10,1)	(5,1)	6,5	(11,6)
Résultats avant impôts sur le résultat et autres éléments	6,7 \$	10,5 \$	(3,8) \$	25,8 \$	23,7 \$	2,1 \$

<sup>1</sup> La réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale représente l'incidence hors trésorerie du changement dans l'évaluation de la composante récupération de métaux précieux du passif au titre des rachats de ces produits.

## RISQUES D'EXPLOITATION

La direction tient compte de tous les risques et occasions à chaque palier décisionnel. Le rendement de la Monnaie dépend de nombreux facteurs, dont la conjoncture économique, la volatilité des marchés financiers et des marchandises et les pressions exercées par la concurrence. De plus, en tant que société d'État régie par un cadre législatif, tout changement des objectifs de l'actionnaire ou des orientations définies par les organismes dirigeants pourrait influencer sur son rendement. Guidée par le Conseil d'administration, c'est l'équipe de direction qui met en œuvre le processus de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie. Ce processus vise avant tout la détection et la gestion des principaux risques qui pourraient entraver la réalisation de ses objectifs stratégiques. Dans le

cadre de ses responsabilités de supervision, le Conseil examine trimestriellement le profil de risque de la Monnaie et peut orienter les grandes lignes de son approche à la gestion des risques.

Le cadre et les méthodes de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie sont conformes aux directives émises par le Conseil du Trésor et font l'objet d'un examen périodique par le vérificateur interne de la Monnaie. Des recommandations visant à sensibiliser le personnel aux risques et à favoriser leur gestion sont émises au besoin. Des exigences pertinentes en gestion des risques font partie intégrante des responsabilités du personnel.

Un registre des principaux risques de l'entreprise est tenu, tout comme le sont divers autres registres portant sur les risques opérationnels propres à chaque ligne commerciale ou service de soutien de la Monnaie. Ces registres sont régulièrement mis à jour et sont modifiés au fil de la détection de nouveaux risques et de l'atténuation des risques existants.

Les principaux risques de l'entreprise qui pourraient nuire sensiblement à la capacité de la Monnaie de mettre à exécution sa stratégie sont décrits dans son rapport annuel de 2018. Depuis le dépôt de ce rapport, il ne s'est produit aucun changement important dans la nature des principaux risques de l'entreprise. Au cours du troisième trimestre de 2019, la Monnaie a, dans le cadre de l'élaboration de son Plan d'entreprise 2020-2024, défini la sécurité matérielle de ses installations comme étant un facteur de risque distinct du risque opérationnel inhérent à la résilience et à la reprise des activités qu'elle décrit dans son rapport annuel de 2018.

### **ESTIMATIONS COMPTABLES CRUCIALES, ADOPTION DE NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET FAITS NOUVEAUX EN COMPTABILITÉ**

Il y a lieu de se reporter à la note 3 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir des renseignements sur les estimations comptables cruciales, ainsi qu'aux notes 3 et 5 annexes aux états financiers consolidés résumés non audités ci-joints pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019 pour obtenir des renseignements sur les changements apportés aux méthodes comptables et l'adoption de nouvelles normes comptables.

## **PERSPECTIVES**

L'objectif financier pour 2019, tel qu'il a été approuvé dans le Plan d'entreprise 2019-2023 de la Monnaie, est la réalisation de résultats de 25,9 millions de dollars. À l'heure actuelle, la Monnaie s'attend à atteindre, voire à dépasser, cet objectif.

La demande de pièces de circulation canadiennes continue de fléchir quelque peu, ce qui va de pair avec les plus récentes prévisions économiques pour le Canada, lesquelles suggèrent une croissance économique modérée en 2019. Même si les paiements électroniques gagnent en popularité, plusieurs causes systémiques expliquent pourquoi la demande de pièces ne se contracte pas plus rapidement, soit notamment les problèmes ponctuels que posent les paiements électroniques, la sécurité, la confidentialité et la commodité de l'argent liquide, surtout dans le cas des petites transactions, et le fait que la composition démographique des gens qui peuvent utiliser différentes méthodes de paiement électronique continuera de faire en sorte que les pièces seront toujours utiles dans un avenir prévisible, de faibles baisses étant prévues au cours des douze prochains mois.

Pour 2019 et jusqu'au milieu de 2020, la Ligne des pièces de circulation étrangères a un carnet de commandes bien garni. Dans les douze prochains mois, les banques centrales devraient émettre des appels d'offres portant sur plus de 4 milliards de pièces et de flans en acier plaqué nickel. La Monnaie prévoit toujours utiliser de manière rentable ses installations de Winnipeg jusqu'au milieu de 2020.

La Monnaie surveille toujours de près la conjoncture du marché des produits d'investissement et profite de la récente amélioration de celle des produits d'investissement en argent, tout en demeurant prête à tirer parti de toute amélioration des conditions régissant la demande de pièces d'investissement en or. En outre, la Monnaie se concentre encore sur des stratégies clientèle et marché ainsi que sur la différenciation des produits, son objectif étant de préserver son imposante part de marché, tout en gérant avec prudence ses charges d'exploitation de sorte à atténuer l'incidence des incertitudes qui règnent sur le marché des pièces d'investissement. Ses activités d'affinage et d'entreposage affichent toujours un bon rendement.

En 2019 et en 2020, la Monnaie entend mettre l'accent sur la mise en œuvre de sa stratégie actualisée à l'égard des produits numismatiques et assurer le retour à la rentabilité de la Ligne des produits numismatiques. La Monnaie a l'intention de continuer d'exploiter sa capacité de conception, de fabrication et de distribution de produits de classe mondiale afin de rehausser l'expérience client et d'améliorer le rendement de cette ligne commerciale tout en menant des activités de marketing et de vente mieux ciblées et en repérant d'autres occasions de compression des coûts de celle-ci afin qu'elle puisse connaître une rentabilité durable.

## **ÉNONCÉS PROSPECTIFS**

Les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu renferment des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes de la direction de la Monnaie quant à ses objectifs, ses plans, ses stratégies, sa croissance future, ses résultats d'exploitation, son rendement, ses perspectives commerciales et ses débouchés. Des énoncés prospectifs se reconnaissent généralement par l'emploi de termes ou expressions tels que « projeter », « prévoir », « s'attendre à », « croire », « estimer », « à l'intention de » et d'autres termes ou expressions analogues. De tels énoncés prospectifs ne constituent pas des faits, mais seulement des estimations de la croissance, des résultats d'exploitation, du rendement, des perspectives commerciales et des débouchés prévus (soit des hypothèses). Bien que la direction juge, à la lumière des informations à sa disposition, que ces hypothèses sont raisonnables, elles pourraient se révéler inexactes. Ces estimations des résultats futurs sont assujetties à plusieurs risques et incertitudes ainsi qu'à divers autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux attendus. Ces risques, incertitudes et autres facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, ceux énoncés sous la rubrique Risques d'exploitation présentée ci-dessus ainsi qu'à la note 9, Instruments financiers et gestion des risques financiers, des états financiers consolidés résumés non audités de la Monnaie.

Dans la mesure où celle-ci présente des informations financières prospectives ou des perspectives financières, telles celles portant sur sa croissance et son rendement financier à venir, elle le fait dans le seul but de décrire ses attentes. Par conséquent, les lecteurs sont priés de comprendre que ces informations ou perspectives pourraient ne pas convenir à d'autres fins. En outre, à l'instar de tout énoncé prospectif en général, de telles informations ou perspectives reposent sur des hypothèses et sont exposées à divers risques.

Les lecteurs doivent analyser ces facteurs avec soin lorsqu'ils évaluent de tels énoncés prospectifs. Compte tenu de ces hypothèses et risques, les événements prévus par ces énoncés pourraient ne pas survenir. La Monnaie ne peut garantir que les résultats ou événements projetés se concrétiseront. C'est pourquoi les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs figurant dans les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu ne sont faits qu'en date du 20 novembre 2019, et la Monnaie ne s'engage nullement à les mettre à jour publiquement après cette date en raison de nouvelles informations, d'événements à venir, de changements de situation ou pour tout autre motif que ce soit.

### **Déclaration de responsabilité de la haute direction**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des présents états financiers consolidés résumés non audités conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* et aux exigences de la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers consolidés résumés exempts d'anomalies significatives. La direction doit aussi veiller à ce que toutes les autres informations fournies dans le présent rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers consolidés résumés non audités.

À notre connaissance, ces états financiers consolidés résumés non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la Monnaie royale canadienne, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers consolidés résumés non audités.

La présidente,



Marie Lemay

Ottawa, Canada

Le 20 novembre 2019

La vice-présidente principale, Finances et  
Administration, et chef de la direction  
financière,



Jennifer Camelon, CPA, CA

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**non audité (en milliers de \$ CA)**

	Notes	Au 28 septembre 2019	31 décembre 2018
<b>Actifs</b>			
<b>Actifs courants</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		103 099 \$	66 364 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	6	30 386	38 764
Impôts sur le résultat à recevoir		4 883	–
Charges payées d'avance		5 235	3 395
Stocks	7	40 378	62 239
Actifs sur contrat	8	14 155	17 304
Actifs financiers dérivés	9	50	50
<b>Total des actifs courants</b>		<b>198 186</b>	<b>188 116</b>
<b>Actifs non courants</b>			
Créances clients, montant net et créances diverses	6	583	–
Charges payées d'avance		757	612
Actifs financiers dérivés	9	12	92
Actifs d'impôts sur le résultat différés		33 873	36 196
Immobilisations corporelles	10	158 753	164 170
Immeuble de placement		236	236
Immobilisations incorporelles	10	6 620	8 390
Actifs au titre des droits d'utilisation	11	8 382	–
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>209 216</b>	<b>209 696</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>407 402 \$</b>	<b>397 812 \$</b>
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs courants</b>			
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	12	35 604 \$	48 999 \$
Provisions	13	5 724	5 784
Impôts sur le résultat à payer		782	2 388
Rachats de produits vendus à leur valeur nominale	14	1 248	1 292
Passifs sur contrat	8	14 951	14 590
Emprunt		3 000	3 000
Obligations locatives	15	2 430	–
Avantages du personnel		2 624	2 540
Passifs financiers dérivés	9	166	2 064
<b>Total des passifs courants</b>		<b>66 529</b>	<b>80 657</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	12	230	274
Provisions	13	1 378	2 136
Rachats de produits vendus à leur valeur nominale	14	133 546	138 527
Emprunt		8 992	8 989
Obligations locatives	15	7 631	–
Avantages du personnel		10 756	10 756
Passifs financiers dérivés	9	–	23
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>162 533</b>	<b>160 705</b>
<b>Total du passif</b>		<b>229 062</b>	<b>241 362</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions (4 000 actions non transférables autorisées et émises)		40 000	40 000
Résultats non distribués		138 338	116 358
Cumul des autres éléments du résultat global		2	92
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>178 340</b>	<b>156 450</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>407 402 \$</b>	<b>397 812 \$</b>

Engagements, éventualités et garanties (note 24)

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT GLOBAL**  
**non audité (en milliers de \$ CA)**

	Notes	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
		28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Produits des activités ordinaires	17	<b>370 054 \$</b>	370 852 \$	<b>999 159 \$</b>	972 465 \$
Coût des ventes	18,19	<b>335 120</b>	343 629	<b>900 097</b>	888 761
<b>Marge brute</b>		<b>34 934</b>	27 223	<b>99 062</b>	83 704
Frais de marketing et ventes	18,19	<b>7 108</b>	7 994	<b>22 739</b>	25 333
Frais d'administration	18,19, 20	<b>15 116</b>	13 107	<b>46 009</b>	41 141
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>22 224</b>	21 101	<b>68 748</b>	66 474
Gain net (perte nette) de change		<b>696</b>	(1 457)	<b>(769)</b>	1 266
<b>Résultats d'exploitation</b>		<b>13 406</b>	4 665	<b>29 545</b>	18 496
(Frais) produits financiers, montant net		<b>(211)</b>	63	<b>479</b>	(32)
Autres produits		<b>–</b>	51	<b>222</b>	278
<b>Résultats avant impôts sur le résultat</b>		<b>13 195</b>	4 779	<b>30 246</b>	18 742
Charge d'impôts sur le résultat	21	<b>(3 704)</b>	(2 014)	<b>(8 266)</b>	(5 291)
<b>Résultats de la période</b>		<b>9 491</b>	2 765	<b>21 980</b>	13 451
Profit net non réalisé (perte nette non réalisée) sur couvertures de flux de trésorerie		<b>9</b>	49	<b>(90)</b>	87
<b>Autres éléments du résultat global après impôts</b>		<b>9</b>	49	<b>(90)</b>	87
<b>Résultat global total</b>		<b>9 500 \$</b>	2 814 \$	<b>21 890 \$</b>	13 538 \$

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES**  
**non audité (en milliers de \$ CA)**

**Période de 13 semaines close le 28 septembre 2019**

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie)	Total
Solde au 29 juin 2019		40 000 \$	128 847 \$	(7) \$	168 840 \$
Résultats de la période		–	9 491	–	9 491
Autres éléments du résultat global, montant net <sup>1</sup>		–	–	9	9
<b>Solde au 28 septembre 2019</b>		<b>40 000 \$</b>	<b>138 338 \$</b>	<b>2 \$</b>	<b>178 340 \$</b>

<sup>1</sup> Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

**Période de 13 semaines close le 29 septembre 2018**

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie)	Total
Solde au 30 juin 2018		40 000 \$	100 837 \$	137 \$	140 974 \$
Résultats de la période		–	2 765	–	2 765
Autres éléments du résultat global, montant net <sup>1</sup>		–	–	49	49
<b>Solde au 29 septembre 2018</b>		<b>40 000 \$</b>	<b>103 602 \$</b>	<b>186 \$</b>	<b>143 788 \$</b>

<sup>1</sup> Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

**Période de 39 semaines close le 28 septembre 2019**

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie)	Total
Solde au 31 décembre 2018		40 000 \$	116 358 \$	92 \$	156 450 \$
Résultats de la période		–	21 980	–	21 980
Autres éléments du résultat global, montant net <sup>1</sup>		–	–	(90)	(90)
<b>Solde au 28 septembre 2019</b>		<b>40 000 \$</b>	<b>138 338 \$</b>	<b>2 \$</b>	<b>178 340 \$</b>

<sup>1</sup> Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

**Période de 39 semaines close le 29 septembre 2018**

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global (Profits nets sur couvertures de flux de trésorerie)	Total
Solde au 31 décembre 2017		40 000 \$	88 127 \$	99 \$	128 226 \$
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2018, montant déjà établi		40 000	88 127	99	128 226
Incidence d'un changement de méthode comptable <sup>1</sup>	3.1	–	2 024	–	2 024
<b>Solde ajusté au 1<sup>er</sup> janvier 2018</b>		<b>40 000</b>	<b>90 151</b>	<b>99</b>	<b>130 250</b>
Résultats de la période		–	13 451	–	13 451
Autres éléments du résultat global, montant net <sup>1</sup>		–	–	87	87
<b>Solde au 29 septembre 2018</b>		<b>40 000 \$</b>	<b>103 602 \$</b>	<b>186 \$</b>	<b>143 788 \$</b>

<sup>1</sup> Les montants présentés sont nets d'impôts sur le résultat.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

**MONNAIE ROYALE CANADIENNE**  
**TABLEAU CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**non audité (en milliers de \$ CA)**

	Notes	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
		28 septembre 2019	29 septembre 2018 (note 22.1)	28 septembre 2019	29 septembre 2018 (note 22.1)
<b>Flux de trésorerie générés par les (affectés aux) activités d'exploitation</b>					
Résultats de la période		9 491 \$	2 765 \$	21 980 \$	13 451 \$
Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation					
Dotation aux amortissements	18	5 047	4 328	15 123	13 045
Charge d'impôts sur le résultat	21	3 704	2 014	8 266	5 291
Frais (produits) financiers, montant net		211	(63)	(479)	32
Autres produits		–	(51)	(222)	(278)
(Gain net) perte nette de change		(688)	1 865	(422)	(1 521)
Ajustements des autres produits, montant net	22	(6 783)	(3 891)	(19 689)	(6 941)
Variation du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale		(6 105)	4 056	(6 114)	5 433
Variation nette des actifs et passifs d'exploitation	22	15 006	4 312	39 987	(21 024)
Flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation avant intérêts et impôts sur le résultat		19 883	15 335	58 430	7 488
Impôts sur le résultat payés, déduction faite des impôts sur le résultat reçus	22	(4 565)	(271)	(12 230)	(7 083)
Intérêts reçus, déduction faite des intérêts payés	22	69	60	702	521
<b>Flux de trésorerie nets générés par les activités d'exploitation</b>		<b>15 387</b>	<b>15 124</b>	<b>46 902</b>	<b>926</b>
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>					
Acquisition d'immobilisations corporelles		(2 757)	(2 449)	(6 487)	(7 823)
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(436)	(976)	(1 088)	(1 314)
<b>Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement</b>		<b>(3 193)</b>	<b>(3 425)</b>	<b>(7 575)</b>	<b>(9 137)</b>
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités de financement</b>					
Paiements en capital sur contrats de location	15	(681)	–	(2 168)	–
<b>Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement</b>		<b>(681)</b>	<b>–</b>	<b>(2 168)</b>	<b>–</b>
Effet des fluctuations de taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		161	(309)	(424)	417
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		11 674	11 390	36 735	(7 794)
Trésorerie à l'ouverture de la période		91 425	37 084	66 364	56 268
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période</b>		<b>103 099 \$</b>	<b>48 474 \$</b>	<b>103 099 \$</b>	<b>48 474 \$</b>

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

## 1. NATURE ET DESCRIPTION DE LA SOCIÉTÉ

La Monnaie royale canadienne (la « Société ») a été constituée en 1969 en vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne* afin de frapper des pièces de monnaie et d'exercer des activités connexes. Elle est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Elle produit toutes les pièces de monnaie qui ont cours au Canada et administre le réseau de distribution pour le compte du gouvernement du Canada.

La Société est l'un des principaux producteurs mondiaux de pièces de circulation, de collection et d'investissement destinées aux marchés intérieur et extérieur, et l'un des plus grands affineurs d'or au monde. Les adresses du siège social et des installations principales sont le 320, promenade Sussex, Ottawa (Ontario), K1A 0G8, Canada et le 520, boulevard Lagimodière, Winnipeg (Manitoba), R2J 3E7, Canada.

La Société est une société d'État fédérale visée par règlement et elle est assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Même si elle n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral des États-Unis d'Amérique, la Société est, dans certains États, assujettie à l'impôt sur le revenu étatique.

## 2. MODE DE PRÉSENTATION

### 2.1 Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 ») des *Normes internationales d'information financière* (« IFRS ») et à la *Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada. Comme le permettent ces normes, ces états financiers consolidés résumés ne renferment pas toutes les informations à fournir dans des états financiers consolidés annuels et doivent être lus à la lumière des états financiers consolidés audités de la Société pour son exercice clos le 31 décembre 2018.

Ces états financiers consolidés résumés n'ont pas été audités ni examinés par un auditeur externe.

### 2.2 Mode de présentation

Ces états financiers consolidés résumés ont été établis conformément aux IFRS.

Bien que la date de clôture de l'exercice de la Société, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Société comporte plutôt 13 semaines.

Le 20 novembre 2019, le Conseil d'administration de la Société a autorisé la publication de ces états financiers consolidés résumés.

## 2.3 Consolidation

Ces états financiers consolidés résumés comprennent les états financiers de la Société et ceux de sa filiale entièrement détenue, RCMH-MRCF inc. Celle-ci a adopté les IFRS en même temps que la Société et ses méthodes comptables suivent celles utilisées par la Société. RCMH-MRCF inc. est inactive depuis le 31 décembre 2008. Les transactions, soldes, produits et charges interentreprises ont été complètement éliminés lors de la consolidation.

## 2.4 Conversion des devises étrangères

À moins d'indication contraire, tous les montants figurant dans ces états financiers consolidés résumés et les informations fournies sont en milliers de dollars canadiens (\$ CA), soit la monnaie fonctionnelle et la monnaie de présentation de la Société.

## 3. CHANGEMENTS TOUCHANT LES MÉTHODES COMPTABLES

À l'exception de ce qui est décrit ci-dessous, la Société a appliqué les méthodes comptables décrites à la note 2 annexe à ses états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 dans toutes les périodes indiquées dans ces états financiers consolidés résumés.

### 3.1 Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients

Le 1<sup>er</sup> janvier 2018, la Société a adopté IFRS 15 *Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients*, ce qui a donné lieu à la constatation, à cette date, d'un ajustement net de 2,0 millions de dollars du solde d'ouverture des résultats non distribués. Il y a lieu de se reporter à la note 3.1 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir plus de renseignements à ce sujet.

### 3.2 Contrats de location

La Société a adopté IFRS 16 *Contrats de location* (« IFRS 16 ») et l'a appliquée initialement le 1<sup>er</sup> janvier 2019 au moyen de la méthode rétrospective modifiée. Conformément à cette méthode, la Société a appliqué la norme de façon rétrospective uniquement à la plus récente période présentée dans les états financiers consolidés résumés et a comptabilisé l'incidence cumulative de l'adoption d'IFRS 16 en tant qu'ajustement de l'état de la situation financière d'ouverture le 1<sup>er</sup> janvier 2019. Ainsi, les informations comparatives pour 2018 qui sont présentées dans les états financiers consolidés résumés de la Société pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019 n'ont pas été retraitées et sont toujours présentées conformément aux méthodes comptables indiquées à la note 2.12 annexe aux états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Les activités de location de la Société se rapportent principalement aux locaux à bureaux et à l'équipement de production.

### **3.2.1 Contrats de location dans lesquels la Société est le preneur**

En tant que preneur, la Société classait antérieurement ses contrats de location en tant que contrats de location simple ou de location-financement. Pour ce faire, elle déterminait si le contrat de location lui transférait ou non la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété du bien sous-jacent. Selon IFRS 16, la Société a comptabilisé des actifs au titre des droits d'utilisation et des obligations locatives pour la plupart de ses contrats de location.

À l'adoption de cette norme, la Société n'avait, en tant que preneur, aucun contrat de location classé en tant que contrat de location-financement en vertu de l'ancienne norme sur les contrats de location, soit IAS 17. Les obligations locatives aux termes de contrats de location simple existants autres que ceux à court terme ou dont les biens sous-jacents étaient de faible valeur ont été évaluées à la valeur actualisée des paiements de loyers qu'il restait à verser, lesquels ont été actualisés au taux d'emprunt marginal de la Société au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Quant aux actifs au titre des droits d'utilisation, ils ont été évalués à un montant équivalant aux obligations locatives et ajustés du montant de tout paiement de loyer payé d'avance ou à payer, de tout avantage incitatif à la location, de tout coût direct initial déjà engagé et de tout coût estimé devant être engagé aux fins de la restauration du lieu ou du démantèlement et de l'enlèvement du bien sous-jacent.

En choisissant d'appliquer la méthode rétrospective modifiée, la Société a calculé les obligations locatives au moyen de son taux d'emprunt marginal, lequel se situait entre 3,3 % et 3,4 % environ au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

En appliquant IFRS 16 aux contrats de location qui étaient classés comme contrats de location simple aux termes d'IAS 17, la Société a eu recours aux mesures de simplification suivantes :

- Elle a appliqué un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques semblables.
- Elle a choisi de recourir à l'exemption lui permettant de ne pas constater d'actifs et de passifs au titre des droits d'utilisation eu égard aux contrats de location d'un terme de moins de 12 mois.
- Elle a choisi de se prévaloir de l'exemption l'autorisant à ne pas constater d'actifs et de passifs au titre des droits d'utilisation relativement aux contrats de location dont les biens sous-jacents étaient de faible valeur, soit de moins de 5 000 \$ US chacun.
- Elle a utilisé des connaissances acquises a posteriori pour déterminer la durée des contrats de location assortis d'options de prolongation ou de résiliation.

### **3.2.2 Contrats de location dans lesquels la Société est le bailleur**

À l'adoption d'IFRS 16, la Société n'a pas eu à procéder à des ajustements relativement aux contrats de location dans lesquels elle était le bailleur, sauf dans les cas où il existait un contrat de sous-location.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

En vertu d'IFRS 16, un bailleur intermédiaire classe un contrat de sous-location en fonction de l'actif au titre du droit d'utilisation issu du contrat de location principal, et non du bien sous-jacent, sauf si le contrat de location principal est à court terme ou si le bien sous-jacent est de faible valeur. Après avoir analysé les exigences d'IFRS 16, la Société a classé ses contrats de sous-location en tant que contrats de location-financement. Elle a eu recours à des mesures de simplification aux termes desquelles elle a ajusté les actifs au titre des droits d'utilisation du montant de la provision pour les contrats de location déficitaires en vertu d'IAS 37 *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels* (« IAS 37 »), immédiatement avant la date de l'application initiale au lieu d'effectuer un test de dépréciation.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, la Société avait deux contrats de sous-location, et ils étaient tous deux considérés comme contrats de location déficitaires aux termes d'IAS 37. Une obligation avait été constatée à leur égard en 2016 et en 2017. Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, l'obligation de 1,0 million de dollars relativement aux contrats de location déficitaires a été reclassée en l'imputant aux actifs au titre des droits d'utilisation respectifs conformément à IFRS 16.

### 3.2.3. Incidence sur les états financiers

Les tableaux suivants résument les conséquences prévues de l'adoption d'IFRS 16 sur les états financiers consolidés résumés de la Société au 1<sup>er</sup> janvier 2019 ainsi qu'au 28 septembre 2019 et pour la période de 39 semaines close à cette date.

#### a) État consolidé de la situation financière

Au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	Soldes compte tenu de l'adoption d'IFRS 16	Ajustements	Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16
Créances clients, montant net et créances diverses	39 768 \$	(1 004) \$	38 764 \$
Actifs au titre des droits d'utilisation	9 972	(9 972)	–
<b>Total de l'actif</b>	<b>408 788 \$</b>	<b>(10 976) \$</b>	<b>397 812 \$</b>
Provisions	6 945	975	7 920
Obligations locatives	11 951 \$	(11 951) \$	– \$
<b>Total du passif</b>	<b>252 338 \$</b>	<b>(10 976) \$</b>	<b>241 362 \$</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>408 788 \$</b>	<b>(10 976) \$</b>	<b>397 812 \$</b>

Le tableau suivant présente les engagements au titre des contrats de location simple au 31 décembre 2018 qui ont été pris en compte dans les obligations locatives au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

	1 <sup>er</sup> janvier 2019
Engagements au titre des contrats de location simple au 31 décembre 2018	13 343
Actualisés au moyen du taux d'emprunt marginal au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	10 538
Plus : la provision pour les contrats de location déficitaires	975
les autres engagements non considérés comme constituant des contrats de location simple	681
Moins : les contrats de location visant des biens de faible valeur	(243)
<b>Obligations locatives au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	<b>11 951</b>

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Au 28 septembre 2019	Montants déjà établis	Ajustements	Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16
Créances clients, montant net et créances diverses	30 969 \$	(830) \$	30 139 \$
Impôts sur le résultat à recevoir	4 883	(32)	4 851
Charges payées d'avance	5 992	127	6 119
Actifs d'impôts sur le résultat différés	33 873	32	33 905
Actifs au titre des droits d'utilisation	8 382	(8 382)	–
<b>Total de l'actif</b>	<b>407 402 \$</b>	<b>(9 085) \$</b>	<b>398 317 \$</b>
Provisions	7 102	772	7 874
Obligations locatives	10 061	(10 061)	–
<b>Total du passif</b>	<b>229 062 \$</b>	<b>(9 289) \$</b>	<b>219 773 \$</b>
Résultats non distribués	138 338	204	139 542
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>178 340</b>	<b>204</b>	<b>178 544</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>407 402 \$</b>	<b>(9 085) \$</b>	<b>398 317 \$</b>

**b) État consolidé du résultat global**

Période de 13 semaines close le 28 septembre 2019	Montants déjà établis	Ajustements	Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16
Coût des ventes	335 120 \$	18 \$	335 138 \$
Frais d'administration	15 116	1	15 117
(Frais) produits financiers, montant net	(211)	83	(128)
<b>Résultats de la période</b>	<b>9 491 \$</b>	<b>64 \$</b>	<b>9 555 \$</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>9 500 \$</b>	<b>64 \$</b>	<b>9 564 \$</b>

Période de 39 semaines close le 28 septembre 2019	Montants déjà établis	Ajustements	Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16
Coût des ventes	900 097 \$	53 \$	900 150 \$
Frais d'administration	46 009	5	46 014
Produits (frais) financiers, montant net	479	262	741
<b>Résultats de la période</b>	<b>21 980 \$</b>	<b>204 \$</b>	<b>22 184 \$</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>21 890 \$</b>	<b>204 \$</b>	<b>22 094 \$</b>

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

**c) Tableau consolidé des flux de trésorerie**

<b>Période de 13 semaines close le 28 septembre 2019</b>	<b>Montants déjà établis</b>	<b>Ajustements</b>	<b>Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16</b>
Résultats de la période	9 491 \$	64 \$	9 555 \$
Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation			
Dotation aux amortissements	5 047	(528)	4 519
Frais (produits) financiers, montant net	211	(83)	128
Ajustements des autres produits, montant net	(6 783)	(68)	(6 851)
Variation nette des actifs et passifs d'exploitation	15 006	(149)	14 857
Flux de trésorerie générés par les (affectés aux) activités d'exploitation avant intérêts et impôts sur le résultat	19 883	(764)	19 119
Intérêts reçus, déduction faite des intérêts payés	69	83	152
<b>Flux de trésorerie nets générés par les (affectés aux) activités d'exploitation</b>	<b>15 387 \$</b>	<b>(681) \$</b>	<b>14 706 \$</b>
Paiements en capital sur contrats de location	(681)	681	–
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités de financement</b>	<b>(681) \$</b>	<b>681 \$</b>	<b>– \$</b>

<b>Période de 39 semaines close le 28 septembre 2019</b>	<b>Montants déjà établis</b>	<b>Ajustements</b>	<b>Soldes compte non tenu de l'adoption d'IFRS 16</b>
Résultats de la période	21 980 \$	204 \$	22 184 \$
Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation			
Dotation aux amortissements	15 123	(1 582)	13 541
(Produits) frais financiers, montant net	(479)	(262)	(741)
Ajustements des autres produits, montant net	(19 689)	(204)	(19 893)
Variation nette des actifs et passifs d'exploitation	39 987	(586)	39 401
Flux de trésorerie générés par les (affectés aux) activités d'exploitation avant intérêts et impôts sur le résultat	58 430	(2 430)	56 000
Intérêts reçus, déduction faite des intérêts payés	702	262	964
<b>Flux de trésorerie nets générés par les (affectés aux) activités d'exploitation</b>	<b>46 902 \$</b>	<b>(2 168) \$</b>	<b>44 734 \$</b>
Paiements en capital sur contrats de location	(2 168)	2 168	–
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités de financement</b>	<b>(2 168) \$</b>	<b>2 168 \$</b>	<b>– \$</b>

#### **4. PRINCIPALES SOURCES D'INCERTITUDE RELATIVE AUX ESTIMATIONS ET AUX JUGEMENTS CRUCIAUX**

Pour établir ces états financiers consolidés résumés, la direction a dû poser des jugements cruciaux, faire des estimations et formuler des hypothèses qui ont influé sur les montants déclarés de l'actif et du passif, sur la divulgation d'actifs et de passifs éventuels ainsi que sur les montants déclarés des produits des activités ordinaires et des charges de la période de présentation de l'information financière.

Les résultats réels pourraient différer grandement des estimations et hypothèses. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont examinées de façon continue. Les révisions d'estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée si cette dernière touche seulement cette période, ou dans la période de révision et les périodes futures si elle touche autant la période actuelle que celles à venir. Les principaux jugements et estimations au 28 septembre 2019 étaient conformes à ceux décrits dans la note 4 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

#### **5. APPLICATION D'IFRS NOUVELLES OU RÉVISÉES**

##### **5.1 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont une incidence sur les montants présentés ou indiqués dans les états financiers consolidés résumés pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019**

La Société a pris connaissance des prises de position en comptabilité nouvelles ou révisées qui ont été publiées et qui doivent obligatoirement être appliquées pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

- a) La Société a adopté IFRS 16 *Contrats de location* le 1<sup>er</sup> janvier 2019. La note 3 décrit l'incidence de l'application de cette nouvelle norme sur les états financiers consolidés de la Société.
- b) La Société a adopté la modification suivante en date du 1<sup>er</sup> janvier 2019, laquelle n'a pas eu d'incidence significative sur ses états financiers consolidés.

##### *Améliorations annuelles des IFRS – Cycle 2015-2017*

En décembre 2017, l'IASB a publié les améliorations annuelles apportées aux IFRS au cours du cycle 2015-2017. Les normes touchées par ces modifications sont les suivantes : IFRS 3 *Regroupements d'entreprises* : les modifications précisent que lorsqu'une entité obtient le contrôle d'une entreprise commune, elle doit réévaluer les intérêts qu'elle détenait antérieurement dans cette entreprise; IFRS 11 *Partenariats* : les changements clarifient le fait que lorsqu'une entité obtient le contrôle conjoint d'une entreprise commune, elle n'a pas à réévaluer ses intérêts détenus antérieurement dans cette entreprise; IAS 12 *Impôts sur le résultat* : les modifications précisent que toutes les conséquences fiscales des dividendes doivent être comptabilisées en résultat net, peu importe leur origine; et IAS 23 *Coûts d'emprunt* : il est dorénavant précisé que si un emprunt spécifique reste dû une fois que l'actif

connexe est prêt pour son utilisation prévue ou sa vente, cet emprunt doit alors être traité en tant que fonds empruntés de façon générale aux fins du calcul du taux de capitalisation des emprunts généraux.

## **5.2 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur**

La Société a examiné les prises de position en comptabilité révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur, et a évalué comme suit leur incidence sur les états financiers consolidés.

- a) Il a été jugé que l'adoption de la prise de position suivante concernant les IFRS pourrait avoir une incidence sur les états financiers consolidés de la Société dans des périodes futures.

### *Cadre conceptuel de l'information financière*

En mars 2018, l'IASB a publié une version révisée du Cadre conceptuel de l'information financière, lequel définit un ensemble de notions visant à l'assister dans l'élaboration des normes et à aider les préparateurs à appliquer les méthodes comptables de manière cohérente en l'absence de normes comptables spécifiques. La version révisée du Cadre conceptuel de l'information financière précise que l'information financière doit être pertinente et représentée de façon fidèle pour être utile; établit les définitions révisées d'un actif et d'un passif ainsi que de nouvelles directives en matière d'évaluation et de décomptabilisation, de présentation et d'informations à fournir. Le cadre n'est pas une norme comptable et il n'a pas préséance sur les exigences prévues par d'autres normes IFRS. La version révisée du Cadre conceptuel de l'information financière est en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 6. CRÉANCES CLIENTS, MONTANT NET ET CRÉANCES DIVERSES

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Créances et régularisations découlant de contrats conclus avec des clients	28 408 \$	37 918 \$
Créances découlant de contrats conclus avec des parties liées (note 23)	1 319	443
Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	(365)	(274)
Créances clients, montant net	29 362	38 087
Créances locatives	247	–
Autres créances financières courantes	596	384
Créances diverses	181	293
Total des créances clients, montant net et créances diverses, partie courante	30 386 \$	38 764 \$
Créances locatives non courantes	583	–
Total des créances clients, montant net et créances diverses, partie non courante	583 \$	– \$
<b>Créances clients, montant net et créances diverses</b>	<b>30 969 \$</b>	<b>38 764 \$</b>

La Société ne détient aucune garantie à l'égard des créances clients et des créances diverses.

Le tableau suivant présente un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des créances locatives.

	Créances locatives
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	1 004 \$
Produits d'intérêts	24
Paiements de sous-location reçus	(198)
Solde au 28 septembre 2019	830 \$

Pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019, le total des entrées de trésorerie au titre des contrats de location qui était inclus dans les créances locatives s'est chiffré à 0,1 million de dollars et à 0,2 million, respectivement.

## 7. STOCKS

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Total des stocks	40 378 \$	62 239 \$

Pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, la Société a constaté 3,7 millions de dollars (3,2 millions pour la période de 39 semaines close le 29 septembre 2018) à titre de dépréciation de stocks à la valeur nette de réalisation.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 8. ACTIFS ET PASSIFS SUR CONTRAT

Les actifs sur contrat s'entendent des droits de la Société à une contrepartie pour des travaux réalisés, mais non encore facturés au 28 septembre 2019. La Société a examiné son exposition au risque de crédit inhérent aux actifs sur contrat au 28 septembre 2019 et a établi qu'il en résulte un risque minime puisque chaque contrat fait l'objet d'un processus d'évaluation des risques qui lui est propre. Les passifs sur contrat s'entendent de la contrepartie versée d'avance par des clients et pour laquelle les produits des activités ordinaires n'ont pas encore été comptabilisés ainsi que des charges à payer liées aux actifs sur contrat.

Les variations importantes des soldes des actifs et passifs sur contrat s'établissent comme suit :

	Au 28 septembre 2019	
	Actifs sur contrat	Passifs sur contrat
Solde d'ouverture au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	17 304 \$	14 590 \$
Produits des activités ordinaires comptabilisés	–	(6 842)
Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période	–	6 301
Virements depuis les passifs sur contrat aux créditeurs	–	(1 739)
Réévaluation des écarts de conversion	(341)	(76)
Virements depuis les actifs sur contrat aux créances	(33 921)	–
Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement <sup>1</sup>	31 113	2 717
Solde de clôture	14 155 \$	14 951 \$

<sup>1</sup> Les augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement qui sont incluses dans les passifs sur contrat comprennent un montant de 0,8 million de dollars lié au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 23).

## **9. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS**

### **9.1 Gestion du risque de capital**

La Société peut emprunter au Trésor ou à toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Depuis mars 1999, suivant les modifications à la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, l'ensemble des montants empruntés et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 75 millions de dollars. Pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, les emprunts à court terme approuvés dans ce contexte et devant servir à combler les besoins en fonds de roulement ne devaient pas dépasser 25 millions de dollars (25 millions pour la période de 39 semaines close le 29 septembre 2018) ou son équivalent en dollars américains.

Pour répondre aux besoins éventuels d'emprunts à court terme qui peuvent être nécessaires de temps à autre, la Société détient avec plusieurs institutions financières canadiennes diverses lignes de crédit commerciales non garanties prévoyant des emprunts pour une durée maximale de 364 jours à des taux négociés. Aucune de ces lignes de crédit n'avait été utilisée au 28 septembre 2019 ou au 31 décembre 2018.

La Société a recours à un cadre conceptuel pour calculer les dividendes à payer à son actionnaire. Le montant calculé du dividende correspond à l'excédent prévu de la trésorerie à la clôture de l'exercice par rapport à une réserve de trésorerie requise prédéterminée, et son versement est prévu au quatrième trimestre de chaque exercice. Le 20 novembre 2019, le Conseil d'administration de la Société a approuvé un dividende allant d'un montant de 25 à 40 millions de dollars. Le montant du dividende sera établi et versé avant le 31 décembre 2019.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 9.2 Classement et évaluation de la juste valeur des instruments financiers

### 9.2.1 Valeur comptable et juste valeur des instruments financiers

Le tableau suivant présente le classement ainsi que la valeur comptable et la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers de la Société.

	Au			
	28 septembre 2019		31 décembre 2018	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
<b>Actifs financiers</b>				
<b>Coût amorti</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	103 099 \$	103 099 \$	66 364 \$	66 364 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	29 958	29 958	38 471	38 471
<b>Dérivés à la juste valeur par le biais du résultat net</b>				
Actifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	60	60	19	19
<b>Dérivés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global</b>				
Actifs dérivés				
Swap de taux d'intérêt	2	2	123	123
<b>Passifs financiers</b>				
<b>Coût amorti</b>				
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	35 336	35 336	45 109	45 109
Emprunt	11 992	11 993	11 989	11 995
<b>Dérivés à la juste valeur par le biais du résultat net</b>				
Passifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	166	166	2 087	2 087

La Société n'avait aucun actif financier détenu jusqu'à l'échéance ou disponible à la vente à la fin des périodes de présentation de l'information financière.

### 9.2.2 Hiérarchie des justes valeurs

Pour les instruments financiers, autres que ceux qui ne sont pas évalués ultérieurement à la juste valeur et pour lesquels la juste valeur se rapproche de leur valeur comptable, peu importe qu'ils soient comptabilisés à la juste valeur dans l'état consolidé résumé de la situation financière, il est nécessaire de présenter leur juste valeur et de les classer selon une hiérarchie des justes valeurs qui reflète l'importance des données utilisées dans leur évaluation :

- Niveau 1 : cours du marché (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 : données autres que les cours du marché visés dans le niveau 1 et qui sont observables pour l'actif ou le passif, que ce soit directement (à savoir des cours) ou indirectement (à savoir des dérivés des cours).

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

- Niveau 3 : données pour l'actif ou le passif qui ne sont pas fondées sur des données observables sur le marché (données non observables).

L'évaluation de la juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie est classée comme étant au niveau 1 de la hiérarchie des justes valeurs au 28 septembre 2019 et au 31 décembre 2018. Les évaluations de la juste valeur de tous les autres instruments financiers détenus par la Société sont classées comme étant au niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs au 28 septembre 2019 et au 31 décembre 2018. Il n'y a pas eu de virement d'instruments financiers entre les niveaux au cours de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019.

### 9.2.3 Classement et techniques d'évaluation de la juste valeur des instruments financiers

La Société détient des instruments financiers sous forme de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, de créances, d'actifs dérivés, de créditeurs et charges à payer, d'emprunts et de passifs dérivés.

La Société a estimé de la façon suivante la juste valeur de ses instruments financiers :

- La valeur comptable de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des créances et des créditeurs et charges à payer se rapproche de leur juste valeur en raison de la durée relativement courte de ces instruments financiers.
- La juste valeur des emprunts a été estimée en se fondant sur la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie en utilisant les taux d'intérêt du marché en vigueur aux dates respectives.
- La juste valeur des contrats de change à terme et des swaps de taux d'intérêt est fondée sur les cours du marché à terme estimés et rajustés en fonction de la qualité du crédit. La Société prend en compte le risque de crédit des contreparties et son propre risque de crédit pour établir la juste valeur des instruments financiers.

Le tableau ci-dessous indique les types d'instruments financiers dérivés qui sont constatés à la juste valeur.

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
<b>Actifs financiers dérivés</b>		
Contrats de change à terme	60 \$	19 \$
Swaps de taux d'intérêt	2	123
	<b>62 \$</b>	<b>142 \$</b>
<b>Passifs financiers dérivés</b>		
Contrats de change à terme	166 \$	2 087 \$
	<b>166 \$</b>	<b>2 087 \$</b>

### **9.3 Objectifs et cadre de gestion des risques financiers**

L'utilisation d'instruments financiers expose la Société au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de marché.

Le Conseil d'administration est chargé de la mise en place et de la surveillance du cadre de gestion des risques financiers de la Société. Le Comité de vérification aide le Conseil et est responsable de l'examen, de l'approbation et de la surveillance des politiques de la Société en matière de gestion des risques financiers. Le Comité de vérification rend régulièrement compte de ses activités au Conseil d'administration.

#### **9.3.1 Gestion du risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque de perte financière par la Société si un client ou une contrepartie liée à un instrument financier manque à ses obligations contractuelles. Il se situe surtout dans les créances clients, la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que dans les instruments dérivés. La Société a adopté une politique de transiger seulement avec des contreparties bien cotées comme moyen d'atténuer le risque d'une perte financière par manquement. Le risque de la Société et la cote de crédit des contreparties sont surveillés continuellement.

La valeur comptable des actifs financiers comptabilisés dans les états financiers consolidés résumés au 28 septembre 2019 et au 31 décembre 2018 représente l'exposition maximale au risque.

##### **9.3.1.1 Gestion du risque de crédit associé aux créances clients**

L'exposition de la Société au risque de crédit associé aux créances fluctue surtout selon les caractéristiques particulières de chaque client. Toutefois, la Société prend également en compte les données démographiques de sa clientèle, y compris le risque associé au type de client et à son pays d'activité.

La Société gère ce risque en surveillant la solvabilité de ses clients et en demandant un paiement anticipé ou un autre type de paiement garanti des clients présentant un risque inacceptable. Elle a mis en place des mécanismes pour les contrats avec des clients étrangers afin de gérer le risque de crédit qui leur est associé. La direction de la Société examine régulièrement la liste détaillée des créances en vue de déceler des variations des soldes de clients qui pourraient présenter des problèmes de recouvrabilité. Une provision pour pertes de crédit attendues est établie au besoin pour de tels comptes.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances par région géographique est la suivante :

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Asie et Australie	10 556 \$	18 671 \$
Amérique latine et Caraïbes	9 270	7 765
Canada	8 507	11 295
Europe, Moyen-Orient et Afrique	1 368	427
États-Unis	1 268	606
Total des créances clients, montant net et créances diverses	30 969 \$	38 764 \$

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances par type de client est la suivante :

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Banques centrales et institutionnelles	20 463 \$	26 160 \$
Clients, marchands et autres	8 780	10 704
Gouvernements (incluant les ministères et organismes)	1 726	1 900
Total des créances clients, montant net et créances diverses	30 969 \$	38 764 \$

La Société a déterminé, en fonction d'une matrice de provision, une correction de valeur pour pertes de crédit attendues qui tient compte de la moins-value estimée des créances clients et créances diverses. La matrice de provision était fondée sur les taux de défaut passés et ajustée pour tenir compte des estimations prospectives. La Société établit des conditions de paiement différentes selon le client et le produit, qui se soldent en un délai de paiement moyen de 30 jours. Au 28 septembre 2019, le taux de pertes de crédit de la Société correspondait à 1 % du total des créances clients et des créances diverses.

### 9.3.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne puisse satisfaire à ses obligations financières lorsqu'elles viennent à échéance. La Société gère ce risque en surveillant continuellement les flux de trésorerie actuels et prévus pour s'assurer dans la mesure du possible qu'elle a les liquidités nécessaires pour satisfaire aux obligations qui échoient dans une conjoncture normale ou contraignante, sans subir de pertes inacceptables ou ternir sa réputation.

### 9.3.3 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que des variations des prix du marché, telles les fluctuations du taux de change, l'évolution des taux d'intérêt ou les fluctuations des prix des marchandises, influent sur les résultats de la Société ou sur la juste valeur de ses instruments financiers.

À l'occasion, la Société utilise des instruments dérivés tels des contrats de change à terme, des accords portant sur l'échange de taux d'intérêt et des swaps sur marchandises, pour gérer son

exposition aux variations des flux de trésorerie attribuables au risque de change, au risque de taux d'intérêt et au risque marchandises. La Société achète et vend des dérivés dans le cours ordinaire de son activité et toutes ces transactions sont exécutées conformément aux lignes directrices prévues dans les politiques en vigueur. La Société a pour politique de ne pas utiliser des dérivés à des fins de transaction ou de spéculation.

### **Risque de change**

La Société est exposée au risque de change lors des transactions d'achat et de vente et des besoins de gestion de trésorerie à court terme qui sont libellés en monnaies étrangères, soit essentiellement en dollars américains et en euros. Elle gère son exposition aux fluctuations du taux de change entre les monnaies étrangères et le dollar canadien en concluant des contrats de change à terme. Elle a également recours à de tels contrats pour gérer ses besoins de trésorerie généraux.

### **Risque de taux d'intérêt**

Les actifs financiers et les passifs financiers à taux d'intérêt variable exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. Ce risque n'existe pas pour la trésorerie. Les emprunts au taux d'acceptation bancaire ou sur un swap de taux exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. La Société a couvert l'intégralité de son exposition aux variations des taux d'intérêt liés à ces instruments en concluant des swaps de taux correspondants prévoyant qu'elle paie un taux fixe en retour d'un taux variable. Les swaps de taux sont désignés comme des instruments de couverture selon le modèle de comptabilité de couverture de flux de trésorerie.

Les actifs financiers et les passifs financiers à intérêt fixe sont sujets au risque de taux d'intérêt à la juste valeur. La Société ne comptabilise pas ses instruments d'emprunt à taux fixe en tant qu'instruments détenus à des fins de transaction. Une variation des taux d'intérêt à la date de présentation de l'information financière n'influerait donc d'aucune façon sur le résultat net découlant de ces instruments à taux fixe. Les swaps de taux d'intérêt exposent la Société à un risque de taux d'intérêt à la juste valeur.

### **Risque marchandises**

La Société est exposée au risque marchandises à l'achat et à la vente de métaux précieux, dont l'or, l'argent, le platine et le palladium, et de métaux communs, notamment le nickel, le cuivre et l'acier.

La Société n'est pas exposée au risque de prix lié à son programme de vente de produits d'investissement en métal précieux, car l'achat et la vente de métaux précieux utilisés dans ce programme sont réalisés le même jour, sur la même base de prix et dans la même monnaie. Aux fins des ventes de produits numismatiques, la Société prend des engagements d'achat à court terme visant des métaux précieux et des métaux communs afin d'atténuer le risque marchandises (note 24).

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

*(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)*

Pour les contrats conclus aux fins d'acquisition de marchandises à être utilisées dans la production, la Société applique le classement des achats normalisés.

L'incidence d'une variation du risque marchandises sur les états financiers consolidés résumés n'est pas importante, car le volume non couvert de la Société est minime.

## 10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La composition de la valeur comptable nette des immobilisations corporelles de la Société est présentée dans les tableaux suivants.

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Coût	434 291 \$	429 019 \$
Cumul des amortissements	(275 538)	(264 849)
Valeur comptable nette	158 753 \$	164 170 \$

### Valeur comptable nette par catégorie d'actif

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Terrains et améliorations aux terrains	3 064 \$	3 068 \$
Édifices et améliorations aux édifices	87 170	89 573
Matériel	66 746	69 172
Projets d'immobilisations en cours	1 773	2 357
Valeur comptable nette	158 753 \$	164 170 \$

Au cours de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, la Société a acquis pour 5,2 millions de dollars (8,6 millions pour la période de 39 semaines close le 29 septembre 2018) d'améliorations aux édifices et d'améliorations locatives et de matériel. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations corporelles.

Pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, les entrées d'immobilisations corporelles tiennent compte d'une régularisation totalisant 1,1 million de dollars (2,4 millions au 31 décembre 2018).

Les immobilisations corporelles sont constatées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Aucun actif n'avait été donné en garantie d'emprunts au 28 septembre 2019.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## Immobilisations incorporelles

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Coût	35 299 \$	34 217 \$
Cumul des amortissements et perte de valeur	(28 679)	(25 827)
Valeur comptable nette	6 620 \$	8 390 \$

Au cours de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, la Société a acquis pour 1,1 million de dollars (1,8 million pour la période de 39 semaines close 29 septembre 2018) de logiciels. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations incorporelles.

Les entrées d'immobilisations incorporelles de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019 tiennent compte d'une régularisation totalisant 0,1 million de dollars (0,1 million au 31 décembre 2018).

## 11. ACTIFS AU TITRE DES DROITS D'UTILISATION

Les actifs au titre des droits d'utilisation renvoient à des contrats de location qui, antérieurement, étaient classés en tant que contrats de location simple aux termes d'IAS 17 ainsi que les autres contrats qui ont été jugés comme contenant un contrat de location en vertu d'IFRS 16.

Ce qui suit constitue un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des actifs au titre des droits d'utilisation.

	Actifs au titre des droits d'utilisation		
	Édifices et améliorations aux édifices	Matériel	Total
Coût au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	6 219 \$	3 753 \$	9 972 \$
Sortie	–	(8)	(8)
Cumul des amortissements	(722)	(860)	(1 582)
Valeur comptable nette au 28 septembre 2019	5 497 \$	2 885 \$	8 382 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 12. DETTE FOURNISSEURS, AUTRES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Dettes fournisseurs	2 783 \$	4 007 \$
Autres passifs financiers courants <sup>1</sup>	32 323	40 828
Autres créditeurs et charges à payer	498	4 164
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer courants	35 604 \$	48 999 \$
Autres passifs financiers non courants	230	274
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer non courants	230 \$	274 \$
Total des dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	35 834 \$	49 273 \$

<sup>1</sup> Les autres passifs financiers courants comprennent des créditeurs qui ne constituent pas des dettes fournisseurs ainsi que diverses régularisations touchant l'exploitation et les immobilisations.

## 13. PROVISIONS

Le tableau suivant présente l'évolution des provisions.

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Valeur comptable à l'ouverture de la période	7 920 \$	6 749 \$
Provisions supplémentaires comptabilisées	2 057	4 043
Paievements	(1 529)	(1 092)
Décomptabilisation de provisions <sup>1</sup>	(1 338)	(1 780)
Perte de change	(8)	-
Valeur comptable à la clôture de la période	7 102 \$	7 920 \$

<sup>1</sup> La décomptabilisation des provisions comprend 1,0 million de dollars de provisions pour contrats de location déficitaires qui ont été reclassées en les imputant aux actifs au titre des droits d'utilisation le 1<sup>er</sup> janvier 2019, comme le révèle la note 3.2 des présents états financiers consolidés résumés.

Les provisions comprennent les éléments suivants :

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Retours de produits vendus et garanties	2 443 \$	2 264 \$
Rémunération du personnel et restructuration	3 202	3 374
Autres provisions	1 457	2 282
Total des provisions	7 102 \$	7 920 \$

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Partie courante	5 724 \$	5 784 \$
Partie non courante	1 378	2 136
Total des provisions	7 102 \$	7 920 \$

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

#### 14. RACHATS DE PRODUITS VENDUS À LEUR VALEUR NOMINALE

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Rachats de produits vendus à leur valeur nominale	178 946 \$	180 224 \$
Récupération de métaux précieux	(44 152)	(40 405)
Rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net	134 794	139 819
Moins la partie courante	(1 248)	(1 292)
Partie non courante des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net	133 546 \$	138 527 \$

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Solde d'ouverture	139 819 \$	141 135 \$
Rachats, montant net	(1 004)	(1 455)
Réévaluation	(4 021)	139
Solde de clôture	134 794 \$	139 819 \$

Au 28 septembre 2019, la Société a établi qu'elle ne pouvait toujours pas estimer de manière fiable les rachats de pièces vendues à leur valeur nominale.

Les rachats de produits vendus à leur valeur nominale représentent le montant prévu des sorties de trésorerie advenant que la totalité des pièces vendues à leur valeur nominale soient rachetées, ce qui englobe les coûts des rachats, facteur contrebalancé par le contenu de métaux précieux que récupérera la Société par suite de ces rachats. La composante récupération de métaux précieux du passif est fondée sur la valeur marchande de l'argent à chaque date de présentation des états financiers. L'incidence de la réévaluation de cette composante du passif, compte tenu des répercussions de la réévaluation des écarts de conversion au bilan, a été des baisses respectives de 6,3 millions de dollars et de 4,0 millions pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019 (hausse de 5,0 millions et de 5,1 millions pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 29 septembre 2018).

La partie courante du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale est fondée sur ceux des 12 derniers mois puisque la Société a déterminé qu'il était toujours improbable que toutes les pièces vendues à leur valeur nominale qui sont en circulation soient rachetées au cours des 12 prochains mois puisqu'il existe de nombreux détenteurs et que le processus de rachat prend du temps.

La Société continue de surveiller les volumes des rachats de pièces vendues à leur valeur nominale afin de s'assurer de disposer des fonds nécessaires aux rachats futurs.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 15. OBLIGATIONS LOCATIVES

Les obligations locatives représentent les obligations de la Société qui découlent de ses contrats de location aux termes d'IFRS 16 et sont calculées en fonction de leur valeur actualisée en date du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Ce qui suit présente un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des obligations locatives.

Obligations locatives			
	Édifices et améliorations aux édifices	Matériel	Total
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	8 198 \$	3 753 \$	11 951 \$
Charge d'intérêts	200	86	286
Paiements de loyers	(1 257)	(911)	(2 168)
Décomptabilisation	–	(8)	(8)
Solde au 28 septembre 2019	7 141 \$	2 920 \$	10 061 \$

Obligations locatives			
	Édifices et améliorations aux édifices	Matériel	Total
Partie courante	1 331 \$	1 099 \$	2 430 \$
Partie non courante	5 810	1 821	7 631
Solde au 28 septembre 2019	7 141 \$	2 920 \$	10 061 \$

Le total des sorties de trésorerie au titre des contrats de location qui a été inclus dans les obligations locatives pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 28 septembre 2019 s'est chiffré à 0,7 million de dollars et à 2,2 millions, respectivement.

## 16. RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU PERSONNEL

### Prestations de retraite

Au cours de la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019, la Société a versé des cotisations totalisant 7,9 millions de dollars (8,0 millions pour la période de 39 semaines close le 29 septembre 2018).

Il y a lieu de se reporter à la note 19 annexe aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2018 pour obtenir des détails sur les régimes de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi de la Société.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 17. PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

### 17.1 Produits des activités ordinaires par obligation de prestation

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>
<b>Obligations de prestation remplies à un moment précis</b>				
Vente de biens	331 074 \$	332 524 \$	884 765 \$	859 010 \$
Prestation de services	3 519	4 629	11 877	10 736
Total des produits des activités ordinaires constatés à un moment précis	334 593 \$	337 153 \$	896 642 \$	869 746 \$
<b>Obligations de prestation remplies au fil du temps</b>				
Vente de biens	9 808	9 054	26 218	30 132
Prestation de services	25 653	24 645	76 299	72 587
Total des produits des activités ordinaires constatés au fil du temps	35 461 \$	33 699 \$	102 517 \$	102 719 \$
Total des produits des activités ordinaires	370 054 \$	370 852 \$	999 159 \$	972 465 \$

<sup>1</sup> Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude et afin de virer respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 29 septembre 2018, 19,5 millions de dollars et 58,3 millions de dollars de services du Programme des pièces de circulation canadiennes depuis la vente de biens à la prestation de services.

Les produits provenant de la vente de biens sont présentés déduction faite du coût des ventes lorsque la Société n'agit pas pour son propre compte dans le cadre de la transaction (« opérations visant des stocks de clients »). Le tableau qui suit renferme un rapprochement du montant brut des produits provenant de la vente de biens et de leur montant net qui est présenté.

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>
Produits provenant de la vente de biens, montant brut	451 838 \$	445 078 \$	1 198 651 \$	1 145 147 \$
Moins les opérations visant des stocks de clients	(110 956)	(103 500)	(287 668)	(256 005)
Produits provenant de la vente de biens, montant net	340 882 \$	341 578 \$	910 983 \$	889 142 \$

<sup>1</sup> Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude et afin de virer respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 29 septembre 2018, 19,5 millions de dollars et 58,3 millions de dollars de services du Programme des pièces de circulation canadiennes depuis la vente de biens à la prestation de services.

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 17.2 Ventilation des produits des activités ordinaires

Le tableau suivant présente la ventilation des produits des activités ordinaires en fonction des régions géographiques principales, des lignes commerciales et du moment de la comptabilisation des produits des activités ordinaires.

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
<b>Régions géographiques principales</b>				
Amérique du Nord <sup>1</sup>	210 402 \$	205 808 \$	624 547 \$	565 784 \$
Europe, Moyen-Orient et Afrique <sup>1</sup>	100 100	113 277	260 349	301 418
Asie et Australie	52 627	42 661	99 159	82 474
Amérique latine et Caraïbes	6 925	9 106	15 104	22 789
<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	<b>370 054 \$</b>	<b>370 852 \$</b>	<b>999 159 \$</b>	<b>972 465 \$</b>

<sup>1</sup> Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de virer respectivement, pour les périodes de 13 et de 39 semaines closes le 29 septembre 2018, 8,6 millions de dollars et 24,4 millions de dollars de produits des activités ordinaires associés aux ententes de rémunération de la Ligne des produits et services d'investissement depuis les régions de l'Asie et Australie et de l'Europe, Moyen-Orient et Afrique à celle de l'Amérique du Nord.

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
<b>Lignes commerciales</b>				
Pièces de circulation canadiennes	25 393 \$	24 554 \$	72 347 \$	69 974 \$
Pièces de circulation étrangères	19 142	18 154	42 310	51 933
Produits et services d'investissement	299 524	303 684	799 240	769 265
Produits numismatiques	25 995	24 460	85 262	81 293
<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	<b>370 054 \$</b>	<b>370 852 \$</b>	<b>999 159 \$</b>	<b>972 465 \$</b>

## 17.3 Prix de transaction affecté aux obligations de prestation qui restent à remplir

Le tableau suivant comprend les produits des activités ordinaires dont la comptabilisation est prévue ultérieurement au titre d'obligations de prestation non remplies (ou partiellement remplies) au 28 septembre 2019.

	2019	2020	2021	Total
Total des produits des activités ordinaires	40 552 \$	96 584 \$	71 433 \$	208 569 \$

La Société a d'autres contrats d'une durée de plus de 12 mois qui comportent des obligations de prestation non remplies qui sont tributaires des volumes. Ces contrats sont exclus du tableau qui précède car la Société ne peut évaluer de manière fiable les obligations de prestation non remplies. Aux termes de ces contrats, les clients ont la possibilité d'augmenter ou de réduire le volume sur la durée de leurs contrats respectifs, et cette décision se répercuterait sur l'obligation de prestation non remplie.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 18. CHARGES D'AMORTISSEMENT

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>3 548 \$</b>	3 398 \$	<b>10 689 \$</b>	10 286 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles	<b>972</b>	930	<b>2 852</b>	2 759
Amortissement des actifs au titre des droits d'utilisation	<b>527</b>	–	<b>1 582</b>	–
Total des charges d'amortissement	<b>5 047 \$</b>	4 328 \$	<b>15 123 \$</b>	13 045 \$

Les charges d'amortissement ont été reclassées dans les charges d'exploitation comme suit :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Coût des ventes	<b>3 039 \$</b>	2 684 \$	<b>9 112 \$</b>	7 928 \$
Frais de marketing et ventes	<b>718</b>	664	<b>2 148</b>	2 064
Frais d'administration	<b>1 290</b>	980	<b>3 863</b>	3 053
Total des charges d'amortissement	<b>5 047 \$</b>	4 328 \$	<b>15 123 \$</b>	13 045 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

## 19. CHARGES DE RÉMUNÉRATION

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
<b>Inclus dans le coût des ventes :</b>				
Avantages du personnel à court terme incluant la rémunération	8 485 \$	8 603 \$	25 691 \$	24 775 \$
Coûts du régime de retraite	1 211	1 277	3 964	4 193
Avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi autres que les prestations de retraite	644	712	1 806	2 065
Indemnités de cessation d'emploi	–	1	(26)	41
<b>Inclus dans les frais de marketing et ventes :</b>				
Avantages du personnel à court terme incluant la rémunération	3 289	4 100	10 385	12 320
Coûts du régime de retraite	337	354	1 179	1 266
Avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi autres que les prestations de retraite	131	162	325	471
Indemnités de cessation d'emploi	–	106	(16)	73
<b>Inclus dans les frais d'administration :</b>				
Avantages du personnel à court terme incluant la rémunération	8 517	7 213	25 571	22 323
Coûts du régime de retraite	735	684	2 672	2 424
Avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi autres que les prestations de retraite	367	292	1 001	902
Indemnités de cessation d'emploi	88	5	155	66
Total des charges de rémunération et des avantages du personnel	23 804 \$	23 509 \$	72 707 \$	70 919 \$

## 20. CHARGES DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DÉVELOPPEMENT EXPÉRIMENTAL, MONTANT NET

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Charges de recherche scientifique et développement expérimental	1 224 \$	1 003 \$	3 925 \$	2 962 \$
Crédit d'impôt à l'investissement à la recherche scientifique et au développement expérimental	(26)	(183)	(356)	(595)
Charges de recherche scientifique et développement expérimental, montant net	1 198 \$	820 \$	3 569 \$	2 367 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Le montant net des charges de recherche scientifique et développement expérimental est inclus dans les frais d'administration figurant dans l'état consolidé résumé du résultat global.

## 21. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Charge d'impôts sur le résultat exigibles	1 231 \$	3 911 \$	5 914 \$	9 131 \$
Charge (recouvrement) d'impôts sur le résultat différés	2 473	(1 897)	2 352	(3 840)
Charge d'impôts sur le résultat	3 704 \$	2 014 \$	8 266 \$	5 291 \$

La charge d'impôts sur le résultat avant impôts établie au moyen du taux d'imposition effectif de la Société diffère de celle qui serait calculée en appliquant le taux fédéral d'imposition prévu par la loi de 25 % (25 % en 2018). Pour la période de 13 semaines close le 28 septembre 2019, le taux d'imposition effectif de la Société a été de 28,07 % et pour celle de 39 semaines close à cette même date, il a été de 27,33 %, ce qui a découlé d'une hausse des résultats imposables par suite de l'amélioration des résultats, des différences temporaires entre les résultats aux fins comptables et ceux aux fins fiscales ainsi que des ajustements constatés en 2019 en lien avec la production des déclarations de revenus annuelles d'exercices précédents.

## 22. INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

### 22.1 Reclassement

La Société a modifié le tableau consolidé des flux de trésorerie de l'exercice clos le 31 décembre 2018 de façon à mieux représenter les variations des provisions, des charges payées d'avance et du change, ces éléments ayant été reclassés dans les activités d'exploitation. Pour plus de renseignements sur ce reclassement, il y a lieu de se reporter à la note 29 annexe aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Le tableau qui suit présente l'incidence combinée de ce reclassement.

	Période de 13 semaines close le		
	29 septembre 2018		
Augmentation (diminution)	Montants déjà établis	Reclassement	Montants après reclassement
Ajustements des autres (produits) charges, montant net	(4 417) \$	526 \$	(3 891) \$
Variation nette des actifs et passifs d'exploitation	4 838	(526)	4 312

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Augmentation (diminution)	Période de 39 semaines close le		
	29 septembre 2018		
	Montants déjà établis	Reclassement	Montants après reclassement
Ajustements des autres (produits) charges, montant net	(8 099) \$	1 158 \$	(6 941) \$
Variation nette des actifs et passifs d'exploitation	(19 866)	(1 158)	(21 024)

## 22.2 Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie

Les ajustements des autres (produits) charges, montant net, ont été comme suit :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>
<b>Charges</b>				
Charges au titre des avantages du personnel	1 877 \$	2 305 \$	7 388 \$	7 844 \$
Avantages du personnel versés	(2 432)	(2 470)	(7 958)	(8 019)
Dépréciations de stocks	(1 928)	686	(2 809)	196
Gain à la sortie d'actifs	–	44	–	–
Charges payées d'avance <sup>1</sup>	456	455	1 334	1 364
Provisions <sup>1</sup>	149	71	1 070	(206)
Autres charges hors trésorerie, montant net <sup>1</sup>	(231)	(589)	91	(132)
<b>Produits</b>				
Produits générés par les ventes de pièces de circulation étrangères	(2 969)	(3 156)	(8 439)	(4 408)
Produits générés par les services d'investissement	(1 705)	(1 237)	(10 366)	(3 580)
	<b>(6 783) \$</b>	<b>(3 891) \$</b>	<b>(19 689) \$</b>	<b>(6 941) \$</b>

<sup>1</sup> Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

La variation nette des actifs et passifs d'exploitation figurant dans le tableau consolidé résumé des flux de trésorerie est imputable aux éléments suivants :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>	28 septembre 2019	29 septembre 2018 <sup>1</sup>
Créances clients, montant net et créances diverses	1 815 \$	2 069 \$	39 972 \$	(2 308) \$
Stocks	8 082	(7 044)	8 198	(7 031)
Charges payées d'avance	531	352	(3 193)	(1 895)
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	1 116	1 549	(9 844)	(15 835)
Passifs sur contrat	3 665	7 386	6 301	6 045
Provisions	(203)	–	(1 447)	–
	15 006 \$	4 312 \$	39 987 \$	(21 024) \$

<sup>1</sup> Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction du mode de présentation qui a été adopté pour l'exercice à l'étude.

Le montant net des impôts sur le résultat payés a été établi comme suit :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Impôts sur le résultat payés	(4 595) \$	(3 229) \$	(12 281) \$	(10 041) \$
Impôts sur le résultat reçus	30	2 958	51	2 958
	(4 565) \$	(271) \$	(12 230) \$	(7 083) \$

Le montant net des intérêts reçus a été établi comme suit :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Intérêts reçus	217 \$	152 \$	1 167 \$	826 \$
Intérêts payés	(148)	(92)	(465)	(305)
	69 \$	60 \$	702 \$	521 \$

### 23. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société est liée, sur le plan de la propriété commune, à toutes les entités appartenant au gouvernement du Canada. Elle effectue des transactions avec ces entités dans le cours normal de ses activités, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non liées. Conformément à l'exemption de l'obligation en matière d'informations pour les « entités liées à une autorité publique », la Société est exemptée de certaines dispositions relatives aux informations à fournir d'IAS 24 en ce qui a trait à ses transactions et soldes avec les parties liées suivantes :

- une autorité publique, dont elle est sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable;

MONNAIE ROYALE CANADIENNE  
 NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS  
 PÉRIODE DE 39 SEMAINES CLOSE LE 28 SEPTEMBRE 2019

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

- une autre entité qui est une partie liée du fait que les deux entités sont sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable d'une même autorité publique.

Les transactions avec des parties liées qui sont significatives, considérées individuellement ou collectivement, comprennent celles avec le gouvernement du Canada et ses ministères et toutes les sociétés d'État fédérales.

La majorité des transactions avec le gouvernement du Canada ont été réalisées auprès du ministère des Finances et concernaient la production, la gestion et la distribution de pièces de circulation canadiennes. De telles transactions sont négociées et évaluées à la juste valeur aux termes d'un protocole d'entente, et les prix à leur égard sont fixés une fois l'an dans le cours normal des activités.

Les transactions avec le ministère des Finances ont été comme suit :

	Période de 13 semaines close le		Période de 39 semaines close le	
	28 septembre 2019	29 septembre 2018	28 septembre 2019	29 septembre 2018
Produits provenant du ministère des Finances	23 465 \$	22 038 \$	66 439 \$	63 555 \$
	Au			
	28 septembre 2019		31 décembre 2018	
Montant à recevoir du ministère des Finances	1 319 \$		443 \$	
Passif sur contrat	755		509	

La majorité des transactions avec des sociétés d'État ont porté sur la vente de produits numismatiques.

## 24. ENGAGEMENTS, ÉVENTUALITÉS ET GARANTIES

### 24.1 Engagements visant des métaux précieux

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux et de gérer les risques associés aux variations de prix des métaux, la Société peut conclure des accords au titre de contrats d'approvisionnement à prix ferme et des baux sur métaux précieux. Au 28 septembre 2019, la Société comptait 22,9 millions de dollars d'accords au titre de contrats d'approvisionnement en métaux précieux (16,1 millions au 31 décembre 2018).

Au 28 septembre 2019, la Société avait conclu des baux sur métaux précieux comme suit :

	Au	
	28 septembre 2019	31 décembre 2018
Onces		
Or	278 295	262 843
Argent	5 629 955	5 785 450
Platine	15 484	18 781

(Non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Les frais de location sont calculés d'après la valeur de marché. Les paiements de loyers pour les baux sur métaux précieux comptabilisés en charges pour la période de 39 semaines close le 28 septembre 2019 se sont élevés à 1,9 million de dollars (2,0 millions pour la période de 39 semaines close le 29 septembre 2018). La valeur des métaux visés par ces baux n'apparaît pas aux états financiers consolidés résumés de la Société, ces ententes ne répondant pas à la définition d'un contrat de location en vertu d'IFRS 16 puisqu'elle a l'intention de les régler par la prise de possession ou l'expédition des métaux en question, et ne contenant pas un actif spécifique.

## 24.2 Garanties commerciales et bancaires

La Société détient diverses garanties bancaires et commerciales liées à la production à forfait de pièces étrangères. Les garanties ont été émises dans le cours normal des activités, et elles ont été accordées par diverses institutions financières qui offrent à la Société des lignes de crédit. La durée maximale des garanties de bonne fin est d'un an, selon le contrat visé, tandis que la durée maximale des garanties de soumission est de cinq ans. En règle générale, la durée des garanties de soumission est inférieure à trois mois, selon la durée de la période de soumission relative au contrat visé. La durée des divers contrats visés par les garanties de soumission ou de bonne fin varie normalement de un à deux ans. Les paiements susceptibles de devenir exigibles aux termes des engagements précités feraient suite à l'inexécution d'un contrat par la Société. La Société ne prévoit pas devoir verser de paiement d'importance à l'avenir. Au 28 septembre 2019, le maximum des paiements futurs susceptibles de devenir exigibles aux termes des garanties de soumission et de bonne fin était de 15,7 millions de dollars (16,1 millions au 31 décembre 2018).

## 24.3 Autres engagements et éventualités

Le total des engagements minimums futurs estimés qui subsistent était le suivant au 28 septembre 2019 :

	2019	2020	2021	2022	2023	2024 et par la suite	Total
Contrats de location simple <sup>1</sup>	182 \$	107 \$	– \$	– \$	– \$	– \$	289 \$
Autres engagements	18 127	9 274	1 210	39	36	44	28 730
Engagements sur métaux communs	8 505	7 744	–	–	–	–	16 249
Engagements relatifs à des projets d'immobilisations	2 830	–	–	–	–	–	2 830
<b>Total</b>	<b>29 644 \$</b>	<b>17 125 \$</b>	<b>1 210 \$</b>	<b>39 \$</b>	<b>36 \$</b>	<b>44 \$</b>	<b>48 098 \$</b>

<sup>1</sup> Les contrats de location simple comprennent les contrats de location visant des biens de faible valeur ainsi que ceux d'une durée de 12 mois ou moins.

Les autres engagements comprennent des contrats fermes conclus avec des fournisseurs et portant sur des biens et des services, compte non tenu des engagements sur métaux précieux et des contrats de location simple.

Les engagements sur métaux communs sont des contrats d'approvisionnement fermes et à prix fixe que la Société conclut afin de faciliter la production de pièces de circulation et de collection (pour le Canada et d'autres pays) et de gérer ses risques associés aux variations des prix des métaux.

Au 28 septembre 2019, la Société s'était engagée à consacrer environ 2,8 millions de dollars (2,2 millions au 31 décembre 2018) à des projets d'immobilisations en 2019.

En outre, il existe diverses créances légales contre la Société. Les demandes qui sont incertaines en termes d'issue ou de sortie potentielle ou qui ne peuvent pas être évaluées sont considérées comme des éventualités et ne sont pas comptabilisées dans les états financiers consolidés résumés de la Société. Au 28 septembre 2019, les autres provisions (note 13) tenaient compte d'une provision de 1,2 million de dollars pour les obligations éventuelles de nature juridique (0,9 million au 31 décembre 2018). Le montant et le moment du règlement de la provision sont incertains.

Il n'y a pas eu d'autres modifications importantes aux engagements, éventualités et garanties de la Société depuis le 31 décembre 2018.