



**Notes d'allocution de**

**Jennifer Camelon**

**Chef de la direction financière**

**et vice-présidente, Finances et Administration**

**Monnaie royale canadienne**

**Assemblée publique annuelle de 2021**

**Ottawa (Ontario)**

**Le 9 juin 2021**

**À vérifier à la livraison**

Merci beaucoup, Simon.

Je tiens d'abord à signaler que certains commentaires formulés aujourd'hui peuvent contenir des énoncés prospectifs sur la stratégie de la Monnaie et sur les résultats financiers et opérationnels attendus. Les énoncés prospectifs sont fondés sur l'hypothèse qu'il n'y aura aucun changement au mandat actuel de la Monnaie. Les principaux risques sont décrits dans le Rapport annuel de la Monnaie. Ces facteurs pourraient faire varier considérablement les résultats réels par rapport aux attentes explicites ou implicites formulées dans les énoncés prospectifs.

J'ai le plaisir de vous présenter les faits saillants de nos résultats financiers de 2020 et nos perspectives pour 2021.

Dans l'ensemble, la Monnaie a obtenu des résultats de 27,5 millions de dollars avant impôts et autres éléments en 2020, soit une baisse de 14,8 millions de dollars par rapport à l'année dernière.

Pendant une grande partie de l'année 2020, la Monnaie a géré de manière proactive la pandémie de COVID-19 afin de prévenir les cas dans ses installations de production. Elle a axé sa capacité de production de manière à servir les secteurs minier et financier au Canada et ailleurs dans le monde et, grâce à son agilité, elle a pu tirer parti de l'augmentation exceptionnelle de la demande pour les produits d'investissement sur le marché mondial et augmenter son produit total de 74 % pour atteindre 2,5 milliards de dollars en 2020.

Le produit de la Ligne des pièces de circulation canadiennes a diminué de 8 % en 2020 pour atteindre 88 millions de dollars. Cette baisse est principalement attribuable à une diminution du volume de pièces produites et vendues au ministère des Finances en 2020, combinée à une diminution des coûts fixes facturés dans le cadre du protocole d'entente actuel et à une baisse du produit du Programme de récupération des alliages.

La baisse de l'activité économique en personne causée par la pandémie de COVID-19 a comprimé la demande globale de pièces et, parallèlement, l'approvisionnement en pièces, qui a diminué de 38 % pour se chiffrer à 1,9 milliard de pièces en 2020. Tout au long de 2020, la Monnaie a mis à profit son expertise en gestion du cycle de vie des pièces de monnaie ainsi que sa vision en matière de dépôts et de recyclage pour s'assurer que les régions étaient suffisamment approvisionnées et que les pièces étaient disponibles pour répondre aux besoins des Canadiens en matière d'échanges et de commerce.

Le produit de la Ligne des pièces de circulation étrangères s'est élevé à 64,2 millions de dollars, soit une baisse de 2 % par rapport à 65,4 millions de dollars en 2019. En 2020, la Monnaie a expédié 838 millions de pièces et de flans à 10 pays, et elle a obtenu 6 nouveaux contrats de production d'un total de 1,5 milliard de pièces.

L'agilité de la Monnaie lui a permis de s'adapter à l'augmentation de la demande de produits en métaux précieux sur le marché mondial en 2020 en se concentrant sur les produits en or et en réaffectant des ressources de production de sa Ligne des produits numismatiques à sa Ligne des produits et services d'investissement pour servir les secteurs minier et financier pendant la pandémie de COVID-19.

Le produit de la Ligne des produits et services d'investissement est passé de 1,2 milliard de dollars en 2019 à 2,3 milliards en 2020, et pendant toute l'année, la Monnaie a maintenu sa forte position sur le marché des produits d'investissement. L'augmentation du produit est attribuable à une demande exceptionnelle du marché international, en particulier pour les produits d'investissement en or. Le volume des ventes de produits d'investissement en or a augmenté de 103 %, tandis que celui des ventes de produits d'investissement en argent a augmenté de 30 %. Le cours moyen de l'or et de l'argent a connu une hausse de 27 % l'année dernière.

Le produit de la Ligne des produits numismatiques a diminué de 21 %, passant de 117 millions de dollars en 2019 à 91,9 millions de dollars en 2020. La suspension temporaire de la production numismatique, de la mi-mars à la fin mai 2020, a été le principal facteur responsable de la baisse du produit en 2020.

Les charges d'exploitation ont augmenté de 4 % en 2020 comparativement à 2019 pour s'élever à 98,5 millions de dollars; la Monnaie s'est concentrée en 2020 sur l'amélioration de sa résilience organisationnelle ainsi que sur l'élaboration de sa vision stratégique à long terme mise à jour et de sa stratégie de transformation de l'entreprise à venir.

Les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation se sont établis à 36 millions de dollars pour 2020, ce qui représente une baisse de 21,1 millions comparativement à 2019. Cette baisse est principalement attribuable au moment des achats de stocks, des encaissements auprès des clients et des paiements aux fournisseurs, partiellement compensée par la baisse des impôts sur le résultat payés en 2020. Les liquidités nécessaires pour financer les projets d'immobilisations ont diminué à 9,1 millions de dollars comparativement à 11,4 millions en 2019, grâce à l'évaluation constante des dépenses en immobilisations.

Je suis fier d'annoncer que la Monnaie a versé au gouvernement du Canada un dividende de 20 millions de dollars en 2020, malgré les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur le rendement de la Monnaie, qui n'a réduit aucun coût fixe pendant les périodes de suspension ou de modification de la production en 2020. Grâce à la gestion efficace de l'approvisionnement en pièces, y compris la production de nouvelles pièces équilibrée par des volumes de recyclage de 96 millions et des ventes de pièces entre institutions financières de 528 millions, la Monnaie a aidé le gouvernement du Canada à gagner plus de 2,6 millions de dollars en seigneurage sur ses ventes de pièces aux institutions financières en 2020.

L'objectif financier de la Monnaie pour 2021, tel qu'il a été approuvé dans son Plan d'entreprise 2021-2025, est la réalisation de résultats avant impôts et autres éléments de

47,6 millions de dollars. La Monnaie continue d'axer sa capacité de production sur les besoins des secteurs minier et financier au Canada et ailleurs dans le monde, puisque la demande mondiale de produits d'investissement demeure forte. Au premier trimestre de 2021, les résultats avant impôts et autres éléments de la Monnaie s'établissent à 26 millions de dollars, soit une hausse de 300 % par rapport au premier trimestre de 2020. Toutes les lignes commerciales de la Monnaie ont connu un excellent premier trimestre, en particulier en ce qui concerne le produit tiré des produits et services d'investissement, qui a augmenté de 85 % au cours du trimestre.

En 2021, la Monnaie se concentre sur la mise en œuvre de sa vision stratégique « UNE seule Monnaie » et continue de s'employer avec diligence à atténuer les répercussions de la COVID-19 sur son rendement, tout en suivant les directives du gouvernement et en accordant la priorité à la santé et à la sécurité de ses employés. Elle effectue également des investissements liés à la planification et au début de la mise en œuvre de son initiative de transformation de l'entreprise.

Dans le cadre de son plan de continuité des activités, la Monnaie continue de surveiller activement sa chaîne d'approvisionnement à l'échelle mondiale et ses réseaux logistiques afin d'assurer la poursuite de ses opérations. Malgré tous ses efforts, la Monnaie s'attend à ce que la COVID-19 continue de nuire à son rendement en 2021, tout particulièrement en raison de la déclaration de l'état d'urgence et de l'ordre de confinement à l'échelle de l'Ontario qui sont entrés en vigueur le 8 avril 2021. La Monnaie continue de surveiller la situation en Ontario et au Manitoba et adaptera ses activités en conséquence.

Merci.