



Notes d’allocution de

Francis Mensah

**Vice-président, Finances et Administration, et chef de la direction
financière**

Monnaie royale canadienne

Assemblée publique annuelle 2025

Ottawa (Ontario)

19 juin 2025

Priorité au texte prononcé

Je tiens d'abord à signaler que certains commentaires formulés aujourd'hui peuvent contenir des énoncés prospectifs sur la stratégie de la Monnaie et sur les résultats financiers et opérationnels attendus. Ces énoncés prospectifs sont fondés sur l'hypothèse qu'il n'y aura aucun changement au mandat actuel de la Monnaie. Les principaux risques sont décrits dans le rapport annuel de la Monnaie. Ces facteurs pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement des attentes exprimées ou implicites formulées dans les énoncés prospectifs.

J'ai le plaisir de vous présenter les grandes lignes de nos résultats financiers pour l'année 2024, l'évolution de nos charges d'exploitation et nos perspectives pour 2025.

Dans l'ensemble, la Monnaie a obtenu des résultats de 18,0 millions de dollars en 2024, soit une augmentation de 1,4 million de dollars par rapport à l'année précédente.

Le ralentissement de la demande mondiale de produits d'investissement amorcé au deuxième semestre de 2023 s'est prolongé en 2024, et le rendement plus faible du secteur des métaux précieux a été partiellement compensé par la hausse du cours de l'or, l'augmentation des volumes de pièces de circulation étrangères vendues et la baisse prévue des charges d'exploitation à l'appui des activités courantes de la Monnaie et des projets liés au programme numérique et à la transformation des activités. Les résultats avant impôts et autres éléments, une mesure non conforme aux PCGR que la Monnaie utilise pour mesurer son rendement opérationnel, ont totalisé 11,0 millions de dollars en 2024, dépassant ainsi l'objectif financier de 8,8 millions de dollars pour 2024 énoncé dans le Plan d'entreprise 2024-2028 de la Monnaie.

Penchons-nous maintenant sur le rendement de chaque ligne commerciale au cours de l'année.

Les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation canadiennes sont restés stables d'une année à l'autre, s'établissant à 87,3 millions de dollars. Par rapport à 2023, la baisse des revenus liés au programme a été en grande partie compensée par le volume plus élevé de pièces nécessaires pour regarnir les stocks, ce qui s'explique par une diminution des dépôts dans les institutions financières.

La demande globale de pièces est demeurée stable à 2,0 milliards de pièces.

Les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères ont atteint 48,7 millions de dollars, soit une hausse de 76 % par rapport aux 27,6 millions de dollars réalisés en 2023, ce qui reflète le changement de la combinaison de pièces produites et une augmentation de 61 % des volumes produits et expédiés d'une année à l'autre.

La Monnaie continue d'investir dans des technologies et des procédés novateurs, lesquels lui procurent un avantage l'aidant à saisir de nouvelles occasions sur le marché des pièces de circulation étrangères.

Outre les pièces de circulation, la Monnaie exerce également ses activités dans le secteur des métaux précieux.

Bien que la demande sur le marché des produits d'investissement continue d'être faible, la Monnaie s'est efforcée d'atteindre une clientèle élargie, notamment en proposant des formats de lingots d'or plus petits et en ouvrant des canaux de vente au détail plus accessibles en partenariat avec ses distributeurs officiels. Plus d'un siècle d'expérience dans le domaine de l'affinage a permis à la Monnaie d'acquérir une position de chef de file influent dans l'industrie des métaux précieux.

Dans nos efforts visant à améliorer sans cesse nos capacités d'approvisionnement responsable en métaux, nous avons mis en œuvre une nouvelle solution performante pour suivre, de la mine aux produits finis, la provenance et la chaîne de responsabilité de l'or traité dans notre affinerie.

Le montant des produits des activités ordinaires générés par la Ligne des produits et services d'investissement est passé de 2,0 milliards de dollars en 2023 à 1,0 milliard de dollars en 2024. Les volumes nets des produits d'investissement en or vendus ont diminué de 43 %, tandis que les volumes nets des produits d'investissement en argent vendus ont diminué de 36 %. Le prix moyen de l'or sur le marché a augmenté de 22 % par rapport à 2023, tandis que celui de l'argent a augmenté de 21 %.

Les produits des activités ordinaires de la Ligne des produits numismatiques sont restés stables d'une année à l'autre, s'établissant à 140 millions de dollars.

L'année 2024 a été marquée par des ventes élevées de produits du programme de pièces commémoratives, de produits Année lunaire et de pièces d'un kilo en or, tandis que l'année 2023 avait connu une forte demande pour les produits soulignant le *règne de la reine Elizabeth II* et le *couronnement de Sa Majesté le roi Charles III*.

De plus, les charges d'exploitation ont diminué de 11 % pour s'établir à 119,5 millions de dollars, comparativement à 135 millions de dollars en 2023. Cela est attribuable à la restriction efficace des charges d'exploitation, en particulier des frais liés aux services de consultation et au personnel à l'appui des activités courantes ainsi que des charges liées au programme numérique et à la transformation des activités.

Les flux de trésorerie utilisés pour financer des projets d'immobilisations ont diminué, passant de 32,0 millions de dollars en 2023 à 20,8 millions de dollars, car la plupart des investissements stratégiques dans l'équipement de production des usines de Winnipeg et d'Ottawa étaient

essentiellement terminés en 2024. La Monnaie a déclaré et versé un dividende de 1 million de dollars au gouvernement du Canada pour l'exercice 2024.

Avec l'aide de ses partenaires de distribution, la Monnaie gère l'approvisionnement en pièces, la demande étant principalement comblée par la redistribution des stocks et le recyclage. Ainsi, grâce aux gains d'efficacité générés par ce système, elle répond à 88 % de la demande au moyen de pièces remises en circulation. Cela lui permet de limiter la production de nouvelles pièces au strict nécessaire, soit seulement 12 % du volume des pièces en circulation. Il s'agit d'une des pratiques que la Monnaie a mises en œuvre pour s'acquitter de son mandat de manière responsable. D'après les comptes publics de l'exercice qui a pris fin le 31 mars 2024, la Monnaie a aidé le gouvernement du Canada à gagner plus de 12 millions de dollars en seigneuriage, avec ses ventes de pièces aux institutions financières.

Maintenant que j'ai présenté nos résultats de 2024, je vais vous donner quelques perspectives pour 2025.

En 2025, la Monnaie a pour objectif d'atteindre des résultats avant impôts et autres éléments de 8,5 millions de dollars. Au cours du premier trimestre de 2025, la Monnaie a comptabilisé des résultats de 2,0 millions de dollars ainsi que des pertes avant impôts et autres éléments s'élevant à 8,9 millions de dollars, comparativement à des résultats de 4,6 millions de dollars et des résultats avant impôts et autres éléments de 4,8 millions de dollars au premier trimestre de 2024. L'incertitude géopolitique a perturbé les marchés des métaux précieux, ce qui a entraîné une hausse importante du coût de location des métaux précieux nécessaires aux activités d'affinage et de production de la Monnaie. Le rendement plus faible reflète également le ralentissement persistant de la demande mondiale de produits d'investissement, amorcé au deuxième semestre de 2023, ainsi que la hausse des coûts d'achat de métaux précieux.

Le coût des ventes plus élevé a été partiellement compensé par l'augmentation des produits des activités ordinaires du secteur des métaux précieux et de la Ligne des produits numismatiques. Cela s'explique par la hausse du cours de l'or, l'effet favorable du taux de change sur les produits des activités ordinaires libellés en dollars américains et la baisse prévue des charges d'exploitation aux fins du soutien des activités courantes de la Monnaie.

Pour le reste de l'exercice 2025, la Monnaie entrevoit un parcours vers une année rentable alors qu'elle saisit de nouvelles occasions dans les secteurs des pièces de circulation et des métaux précieux, améliore la résilience de ses chaînes d'approvisionnement et réalise des gains d'efficacité opérationnelle. Cependant, il est possible que l'objectif de rentabilité de 8,5 millions de dollars ne soit pas atteint.

Nous constatons déjà une certaine amélioration des coûts de location des métaux précieux au deuxième trimestre, et nous gérons activement les répercussions des événements économiques et géopolitiques qui se produisent à l'échelle mondiale, y compris les barrières commerciales, sur la demande pour nos produits et leur coût, ainsi que notre réseau mondial de fournisseurs. La Monnaie a aussi élaboré des plans d'urgence qu'elle pourra mettre en œuvre au besoin afin de soutenir ses activités.

Merci.