



**Notes d'allocution de**

**Phyllis Clark**

**Présidente du**

**Conseil d'administration**

**de la Monnaie royale canadienne**

***Assemblée publique annuelle 2025***

**Ottawa (Ontario)**

**19 juin 2025**

***Priorité au texte prononcé***

Bonjour à toutes et à tous,

À titre de présidente du Conseil d'administration de la Monnaie royale canadienne, je suis heureuse de rendre compte des activités de surveillance de la Monnaie effectuées par le Conseil au nom de l'actionnaire exclusif de la Société, soit le gouvernement du Canada.

Au cours de la dernière année, le Conseil d'administration de la Monnaie royale canadienne a continué de surveiller la stratégie et le rendement de la Monnaie. Celle-ci a continué de respecter les objectifs et priorités des politiques gouvernementales, en mettant notamment l'accent sur les restrictions budgétaires. Alors qu'un nouveau gouvernement trace actuellement un chemin solide pour le Canada, le Conseil travaillera en étroite collaboration avec l'équipe de direction pour veiller à ce que la Monnaie réponde à l'appel de notre actionnaire en faveur d'un leadership fondé sur des principes, d'un renouveau économique et d'activités d'innovation transformatrice.

Grâce à la mise en œuvre continue de sa stratégie unificatrice, la Monnaie a continué d'afficher des résultats positifs en 2024, offert une grande valeur au Canada et à sa population et continué de faire ses preuves en tant qu'entreprise souple, intégrée et capable de faire face aux défis tels que la volatilité du marché des métaux précieux et la pression inattendue exercée par les mesures tarifaires actuelles.

Mes collègues du Conseil et moi-même tenons à souligner le travail accompli par la présidente de la Monnaie, Marie Lemay, et son équipe de direction afin d'aider la Monnaie à atteindre ses objectifs financiers tout en intégrant toujours davantage les pratiques durables dans tous les aspects des activités de l'entreprise.

Au cours de la dernière année, le Conseil, qui dispose d'un effectif complet, a tiré parti de son expertise diversifiée pour fournir des conseils stratégiques utiles sur les questions prioritaires comme la durabilité, les risques géopolitiques, la volatilité du marché des métaux précieux, la cybersécurité et la transformation numérique. Je tiens à remercier l'administratrice Fiona Macdonald, qui a quitté le Conseil plus tôt cette année, pour ses nombreux apports à la surveillance que nous exerçons vis-à-vis de ces priorités.

Le Conseil et la direction de la Monnaie ont continué de collaborer pour peaufiner la stratégie à long terme de la Société, en mettant l'accent sur l'importante modernisation de son système de planification des ressources de l'entreprise.

Les administrateurs et administratrices participent activement à la supervision de cet investissement majeur dans l'avenir de la Monnaie. La Société demeure déterminée à mettre en œuvre une solution infonuagique qui transformera ses capacités collaboratives à l'échelle de l'organisation.

Le Conseil est également très attentif à l'essor rapide de l'intelligence artificielle et à son incidence sur la modernisation continue de la Monnaie. Bien que nous comprenions que l'IA a le potentiel d'améliorer nos activités, nous saisissons également la nécessité cruciale de nous doter d'un cadre de gouvernance solide pour protéger la réputation et la sécurité de l'entreprise.

Nous applaudissons la création, l'an dernier, du Conseil sur l'IA de la Monnaie, qui orientera la Société dans l'utilisation responsable de l'intelligence artificielle afin de gagner du temps et d'accroître la productivité. Conscient de l'ampleur de l'IA, le Conseil d'administration s'outille afin de pouvoir gérer pleinement cette question cruciale.

Le Conseil appuie également les investissements et les activités de recherche de la Monnaie qui favorisent les changements technologiques et l'amélioration des processus. Il félicite donc l'entreprise pour son prix *Excellence in Currency* de l'International Association of Currency Affairs qui récompense son processus de placage de bronze responsable.

Nous sommes par ailleurs fiers d'avoir remporté un autre prix décerné par cette même organisation pour la production de la première pièce de circulation au monde à être colorée sur les deux côtés, émise à l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de la Banque centrale des Bahamas.

Le Conseil est satisfait du rendement des activités de la Monnaie visant les pièces de circulation étrangères en 2024. Grâce aux membres de notre équipe commerciale, qui ont vanté l'expertise de la Monnaie en matière de fabrication, ses capacités d'innovation et sa proposition de valeur globale auprès des banques centrales du monde entier, nous avons pu décrocher des contrats solides et intéressants.

Nous étions également ravis de voir la Monnaie produire sa première pièce de circulation trimétallique, une innovation qui a fait ses débuts sur la nouvelle série de florins caribéens, fabriquée pour la Banque Centrale de Curaçao et Sint Maarten. Le Conseil soutient les efforts continus de la Monnaie pour faire connaître ses solutions de monnayage avant-gardistes aux clients étrangers.

La Monnaie a continué de produire, de remettre en circulation et de distribuer de manière fiable et efficace les pièces de circulation canadiennes. Il s'agit d'un service public de plus en plus essentiel à l'heure où le Canada se tourne vers une économie numérique. En exploitant de façon experte son système de gestion des pièces de monnaie, qui repose sur les données, elle a maintenu un accès inclusif et efficace aux pièces de circulation. De plus, les innovations telles que la fabrication de pièces à partir d'acier recyclé lui permettront de remplir son mandat de façon encore plus responsable.

Le programme annuel de pièces de circulation commémoratives de la Monnaie a continué de mobiliser la population canadienne et de renouveler son intérêt pour notre histoire commune. Des membres du Conseil étaient présents à trois dévoilements : celui de la pièce de 1 \$ en hommage à la célèbre écrivaine Lucy Maud Montgomery à Cavendish, à l'Île-du-Prince-Édouard; celui de la pièce de circulation de 2 \$ soulignant le centenaire de l'Aviation royale canadienne à la 17<sup>e</sup> Escadre Winnipeg; et celui de la pièce de 2 \$ célébrant l'Inuit Nunangat, la grande terre natale des Inuit au Canada, qui a eu lieu à Ottawa.

Le Conseil reconnaît la valeur de ce programme de pièces qui renforce la fierté nationale au moyen de thèmes importants et inspirants; c'est pourquoi il appuiera avec enthousiasme les nombreuses autres commémorations à venir.

Le Conseil a en outre reçu des nouvelles importantes sur le secteur des métaux précieux de la Monnaie, sous la forme d'un survol des produits numismatiques et des perspectives connexes ainsi que de rapports d'état sur ses activités d'affinage et ses produits d'investissement.

Le Conseil appuie d'ailleurs les mesures de la Monnaie visant à accroître l'intérêt du marché pour son offre de produits d'investissement et de services d'affinage. Nous sommes heureux de voir ses capacités d'approvisionnement responsable en métaux renforcées par une nouvelle solution numérique qui effectue le suivi complet des dépôts d'or transformés à son affinerie à Ottawa.

Étant donné que l'actionnaire met clairement l'accent sur le renforcement de la souveraineté économique du Canada, nous nous réjouissons que l'affinerie se concentre de plus en plus sur les clients canadiens pour soutenir l'industrie minière et le secteur financier du pays.

La Monnaie continue de faire des progrès considérables en ce qui concerne la durabilité. Un examen approfondi du Plan d'engagement et d'action relatif à la durabilité de la Monnaie, mené par le Conseil, a aussi réaffirmé les priorités qui constituaient le fondement du plan approuvé en 2022. Notre Comité de régulation et des candidatures a continué de surveiller adroitement l'approche globale de la Monnaie en regard de la durabilité ainsi que l'intégration continue des facteurs de durabilité dans la prise de décisions d'affaires.

La publication, le mois dernier, du Rapport d'impact 2024 témoigne de notre volonté constante de rendre compte de manière transparente des résultats environnementaux, sociaux et de gouvernance de la Monnaie par rapport à des objectifs mesurables, et de cerner les domaines à améliorer. Nous sommes ravis que l'ajout d'un tableau du Sustainability Accounting Standards Board ait apporté plus de clarté en utilisant les mesures comptables de l'organisme pour le secteur des mines et des métaux.

Mes collègues du Conseil d'administration et moi-même reconnaissons les progrès continus dans la mise en œuvre du plan de décarbonation de la Monnaie, notamment par la création de cibles à court terme pour la réduction des émissions de carbone et d'un objectif de carboneutralité d'ici 2050.

Le Conseil a par ailleurs avalisé le rapport de la Monnaie mandaté par le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques, qui donne suite aux 11 recommandations, notamment celle concernant l'analyse des risques et débouchés liés au climat.

Nous réitérons également notre soutien aux initiatives de la Monnaie en matière d'équité, de diversité et d'inclusion, qui comprennent un Plan d'action sur l'accessibilité auquel le Conseil a directement contribué et au sujet duquel nous continuons de discuter.

La Monnaie royale canadienne demeure une société d'État performante qui fournit des services d'importance stratégique au secteur ainsi qu'au grand public. Le Conseil d'administration se réjouit à l'idée de travailler avec le nouveau gouvernement du Canada, le ministre des Finances et l'équipe de direction de la Monnaie pour faire en sorte qu'elle continue d'offrir une valeur économique durable et devienne un atout national encore plus grand pour le gouvernement et la population canadienne.

Merci.