

RAPPORT D'IMPACT

2025



RAPPORT D'IMPACT 2025

TABLE DES MATIÈRES

RECONNAISSANCE DES TERRITOIRES

La Monnaie royale canadienne reconnaît que ses installations sont situées sur un territoire autochtone. Les installations d'Ottawa sont situées sur le territoire traditionnel non cédé du peuple algonquin Anishinaabe. Les installations de Winnipeg sont quant à elles situées sur le territoire du Traité n° 1, territoire traditionnel des peuples Anishinaabe, Cris, Oji-Cris, Dakota et Dene, et patrie de la Nation métisse.



Installations de la Monnaie à Ottawa et à Winnipeg

SECTION 1 | INTRODUCTION 4

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DE LA MONNAIE	6-7
À PROPOS DE LA MONNAIE ROYALE CANADIENNE	8
FAITS SAILLANTS SUR LA DURABILITÉ EN 2025	9

SECTION 2 | LA DURABILITÉ À LA MONNAIE 10

MESSAGE DE LA DIRIGEANTE PRINCIPALE DE L'IMPACT	11
SECTEURS PRIORITAIRES	12-13
BILAN DES CIBLES ET DU RENDEMENT DE 2025	14-15
CIBLES POUR 2026	16

SECTION 3 | FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX 17

RESSOURCES SOUTERRAINES	18
RÉACHEMINEMENT DES DÉCHETS	19
CONSERVATION DE L'EAU	19
CIRCULATION D'AIR EFFICACE	20
VISER L'OR	20

SECTION 4 | FACTEURS SOCIAUX 21

AMÉLIORER L'INCLUSION ET L'ACCESSIBILITÉ AU SEIN DES ACTIVITÉS	22
ATTESTATION DE PARTENARIAT EN RELATIONS AVEC LES AUTOCHTONES	23

ENGAGEMENT DE L'INITIATIVE BLACKNORTH	23
ACCÈS ÉQUITABLE AUX PIÈCES DE MONNAIE ET GESTION STRATÉGIQUE DES PIÈCES	24
DIVERSITÉ ET EMBAUCHE	24
FOIRE COMMUNAUTAIRE SUR L'EDIA À LA MONNAIE	25

SECTION 5 | FACTEURS DE GOUVERNANCE 26

TRAÇABILITÉ DE L'OR	27-28
PRODUITS FEUILLE D'ÉRABLE EN OR DE SOURCE UNIQUE	29
APPROVISIONNEMENT ET FABRICATION RESPONSABLES	29
PORTAIL POUR LES ENTREPRISES CLIENTES DES SERVICES D'AFFINAGE	30
GOUVERNANCE DE L'IA	30

SECTION 6 | INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES 31

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES	32-44
---	-------

ANNEXE 45

INDICE SASB (SUSTAINABILITY ACCOUNTING STANDARDS BOARD)	46-50
MESURES DU RENDEMENT ESG	51-54



SECTION 1 : INTRODUCTION

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Alors que la Monnaie royale canadienne poursuit son cheminement vers la durabilité, le Conseil d'administration continue de soutenir l'intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance au sein des activités courantes de la Monnaie, de même que dans ses démarches de planification et de prise de décisions. Depuis la création de son plan d'action complet pour la durabilité, la Monnaie a continué de progresser vers l'atteinte d'objectifs clairs et mesurables. Elle a ainsi démontré qu'elle était une organisation moderne et prospère qui offre une valeur économique durable au Canada d'une manière responsable sur les plans social et environnemental.

Je tiens aussi à souligner l'apport de Marie Lemay, présidente sortante de la Monnaie, qui a dirigé maintes avancées durant son mandat. Elle a su instaurer une culture où les différences sont valorisées et où le personnel est habilité à s'attaquer activement au racisme systémique, à la discrimination et aux obstacles à l'inclusion. Fervente défenseuse de l'éthique et de la responsabilisation, elle a veillé à l'intégration des enjeux environnementaux au cœur des pratiques de l'entreprise. Marie a su cultiver un esprit de mobilisation à la Monnaie, et nous sommes très reconnaissants à son égard, sachant que les équipes et les membres du personnel à qui elle a inculqué l'importance de la durabilité contribueront à garder la Monnaie sur la voie de la responsabilité et de la durabilité pour les années à venir.

Tout au long de 2025, le Conseil a continué de fournir une orientation stratégique par l'entremise du travail important

réalisé par le Comité de régie et des candidatures. Les membres de ce Comité continuent aussi de respecter les priorités énoncées dans le plan d'action pour la durabilité de la Monnaie et surveillent de près les progrès réalisés dans plusieurs secteurs clés.

Pour le Conseil, il est encourageant de savoir que, grâce à la feuille de route pour la décarbonation de la Monnaie, l'entreprise devrait atteindre la carboneutralité dans le secteur des pièces de circulation d'ici 2030, et à l'échelle de l'organisation d'ici 2050.

Étant donné que la capacité d'affinage souveraine revêt une importance croissante pour le Canada et son industrie minière, le Conseil est ravi que la Monnaie investisse dans des technologies qui assurent le suivi de la provenance de l'or acheminé à son affinerie, alors qu'elle transforme une quantité encore plus grande de cette ressource naturelle stratégique.

Le Conseil réitère également son soutien aux initiatives de la Monnaie en matière d'équité, de diversité, d'inclusion et d'accessibilité qui comprennent un Plan d'action sur l'accessibilité auquel ses membres ont directement contribué, et dont ils continuent d'assurer la surveillance.

Enfin, le Rapport d'impact 2025 rend compte, en toute transparence, des réussites de la Monnaie en matière de durabilité ainsi que des secteurs où elle doit toujours s'améliorer. Il reflète les valeurs de la Monnaie, soit



Phyllis Clark | Présidente du Conseil

l'honnêteté, le respect, la fierté et la passion. Le Conseil d'administration est convaincu qu'il établit une orientation claire qui aidera la Monnaie, et les futurs membres de la direction, à assurer sa réussite durable.

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DE LA MONNAIE

Lorsque je pense à mes années au service de la Monnaie, je suis frappée par l'énorme transformation qui a été menée, depuis mon arrivée en 2019, par le personnel attentionné et les équipes dévouées afin de remplir nos engagements en matière de durabilité.

Ensemble, nous avons fait de grands progrès, menant nos activités de façon plus durable et créant un milieu de travail sain et respectueux. Nous avons investi dans l'amélioration de la Monnaie de différentes façons. Ainsi, nous avons installé un système de géoéchange à Winnipeg pour nous aider à atteindre notre objectif de fabriquer des pièces de circulation carboneutres. Nous avons également financé la recherche universitaire au Canada dans le but de favoriser l'innovation locale, notamment un projet sur les processus d'affinage qui nécessitent moins de produits chimiques nocifs, et tiré parti de la technologie de la chaîne de blocs pour améliorer la transparence dans le suivi des métaux précieux et l'approvisionnement responsable de notre affinerie.

Nous avons aussi amorcé une démarche importante, soit celle de rendre notre milieu de travail plus inclusif,

de combattre les préjugés, d'éliminer les obstacles à l'inclusion et de nous ouvrir aux perspectives nouvelles afin que chaque personne se sente en sécurité, valorisée et bienvenue au travail. Cet investissement dans notre personnel permet de bâtir une organisation fondée sur la dignité humaine, la collaboration et le partenariat – des valeurs qui renforcent la confiance de la clientèle et des partenaires d'affaires et qui placent la Monnaie sur la voie de la réussite à long terme.

Tous ces changements positifs ont eu lieu grâce au respect d'objectifs ambitieux, mais réalistes à l'égard de questions environnementales, sociales et de gouvernance, lesquels sont énoncés dans notre plan d'action pour la durabilité. La publication de nos réalisations par rapport à ces objectifs constitue la pierre angulaire de notre engagement en tant que Monnaie durable et bienveillante – un engagement que nous continuons de respecter avec notre Rapport d'impact 2025.

Même si l'usine d'Ottawa a continué d'affiner des volumes d'or élevés et que l'usine de Winnipeg a dû fonctionner à plein régime pour répondre à la forte demande de pièces



Marie Lemay | Présidente de la Monnaie

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE DE LA MONNAIE

de circulation étrangères, nous avons été en mesure de poursuivre nos initiatives visant la réduction de notre consommation d'eau et de nos émissions de carbone ainsi que l'accroissement de nos taux de réacheminement des déchets. Grâce à notre système sophistiqué de gestion des pièces, nous continuons de remplir de façon responsable notre mandat, qui est de produire et de distribuer les pièces de monnaie canadiennes. Ainsi, nous arrivons à satisfaire la majeure partie de la demande en redistribuant les pièces existantes, ce qui réduit la production de nouvelles pièces au strict nécessaire.

Nous continuons notre cheminement à l'égard de l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité en mettant en œuvre notre Plan d'action « JE M'ENGAGE! ». Notre Plan d'action sur l'accessibilité actualisé est le fruit d'une étroite collaboration avec des parties prenantes externes, soit des gens ayant une expérience vécue, des partenaires gouvernementaux et des spécialistes en la matière, comme Normes d'accessibilité Canada et l'Association des Sourds du Canada.

Nous continuons de collaborer avec le Conseil canadien pour les entreprises autochtones afin de mener à bien

les diverses phases du niveau « APRA Engagé » du programme Attestation de partenariat en relations avec les Autochtones (APRA), notre prochain objectif étant d'obtenir la certification de niveau bronze.

En 2025, nous avons eu l'honneur de figurer à nouveau au palmarès des 50 meilleures entreprises citoyennes selon *Corporate Knights*, nous élevant au cinquième rang parmi toutes les entreprises évaluées dans cette reconnaissance publique des entreprises responsables. La Monnaie a aussi été nommée parmi les 25 entreprises du secteur public les plus durables selon *Corporate Knights*, un autre gage important de la valeur des pratiques durables.

Ce fut un grand honneur pour moi d'être invitée au château de Windsor pour assister à une séance d'information de haut niveau en compagnie de Sa Majesté le roi Charles III. Organisé par l'Initiative des marchés durables, cet événement traitait des solutions de rechange d'origine biologique et de la circularité. Le fait d'être invitée à participer à une table ronde exclusive composée de 15 dirigeants d'entreprises du monde entier, où chacun a fait état de l'apport unique de son

organisation à l'avancement de la circularité et des pratiques commerciales renouvelables, constitue une admirable marque de reconnaissance envers les efforts de la Monnaie à l'égard de la remise en circulation des pièces et de la priorité qu'elle accorde à l'utilisation de matériaux recyclés dans la production de nouvelles pièces. Il s'agissait également d'une superbe occasion de démontrer nos capacités d'innovation au service de la durabilité au moyen du projet de remplacement des produits corrosifs dans l'affinerie grâce à un nouveau processus acoustique.

Le fait de devoir faire face à un contexte commercial imprévisible a alourdi la tâche de la Monnaie alors qu'elle planifie son avenir sur les plans du commerce et de la durabilité. La dernière année nous a une fois de plus prouvé que nos équipes sont constituées de gens créatifs et compétents qui, grâce à leurs efforts et à leur dévouement, sauront assurer la réussite de l'entreprise. Leur volonté d'être à l'écoute et d'offrir des produits et des services de première classe permettront à la Monnaie de demeurer une chef de file respectée et influente de son domaine, qui continue de concilier rentabilité et durabilité afin d'offrir une valeur importante au Canada.

À PROPOS DE LA MONNAIE ROYALE CANADIENNE

La Monnaie royale canadienne est une société d'État qui appartient entièrement au gouvernement du Canada. En vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, elle est tenue de frapper des pièces en vue de réaliser des bénéfices et d'exercer des activités connexes.

Dans ses installations d'Ottawa (Ontario) et de Winnipeg (Manitoba), la Monnaie fabrique des pièces pour soutenir les activités commerciales du Canada, produit des pièces pour des pays du monde entier et gère le réseau national de distribution des pièces de façon à optimiser son

efficacité et sa rentabilité. Exploitant une raffinerie, elle est un fabricant mondialement renommé de métaux précieux, de produits d'investissement, de pièces de collection et de médailles.

Sa vision : être le meilleur établissement de monnayage au monde. Elle compte réaliser cette vision en misant sur ses activités axées sur la clientèle, son personnel talentueux et sa passion pour l'innovation, le tout reposant sur son engagement à l'égard de pratiques éthiques et durables. Les valeurs de l'honnêteté, du respect, de la fierté et de

la passion reflètent l'âme de la Monnaie et font partie intrinsèque de son succès.

La Monnaie aspire à être une société d'État souple et résiliente, orientée vers l'avenir et prête à agir pour saisir les occasions d'offrir de la valeur au Canada. Elle se donne pour mission d'être une chef de file grâce à son savoir-faire en matière de transformation des ressources naturelles, offrant ainsi de la valeur au Canada et à sa clientèle à l'étranger. Conformément à ces buts, les objectifs d'entreprise continus de la Monnaie sont les suivants :

CANADA



- Assurer la disponibilité des pièces partout au Canada afin qu'elles puissent être utilisées à des fins d'échanges commerciaux, et ce, au moment et à l'endroit où elles sont nécessaires.
- Soutenir les secteurs minier et financier au Canada, et du même coup, le rôle de ces secteurs dans la chaîne d'approvisionnement mondiale des métaux précieux tout en célébrant la culture, l'histoire et les valeurs du Canada.
- Manifester une responsabilité sociale tout en donnant un rendement financier solide.



CLIENTÈLE



- Continuer d'être synonyme de marque de confiance au Canada et auprès de ses clients étrangers, et être reconnue pour ses innovations de premier plan.
- Renforcer l'agilité pour répondre aux attentes de l'actionnaire et de la clientèle.



PERSONNEL



- Être un employeur reconnu pour son excellence en leadership et sa culture axée sur l'inclusion, la collaboration et l'innovation.
- Offrir un milieu de travail sain, sécuritaire et bienveillant, où les membres du personnel peuvent se perfectionner, atteindre leurs objectifs et faire partie d'une équipe au rendement élevé.



DURABILITÉ



- Fournir des produits et services qui se démarquent en étant responsables sur les plans social et environnemental.
- Agir de manière à avoir une incidence favorable sur les collectivités et à réduire son impact sur l'environnement.
- Investir dans les technologies et les processus écologiques, et en concevoir.



FAITS SAILLANTS SUR LA DURABILITÉ EN 2025

FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX

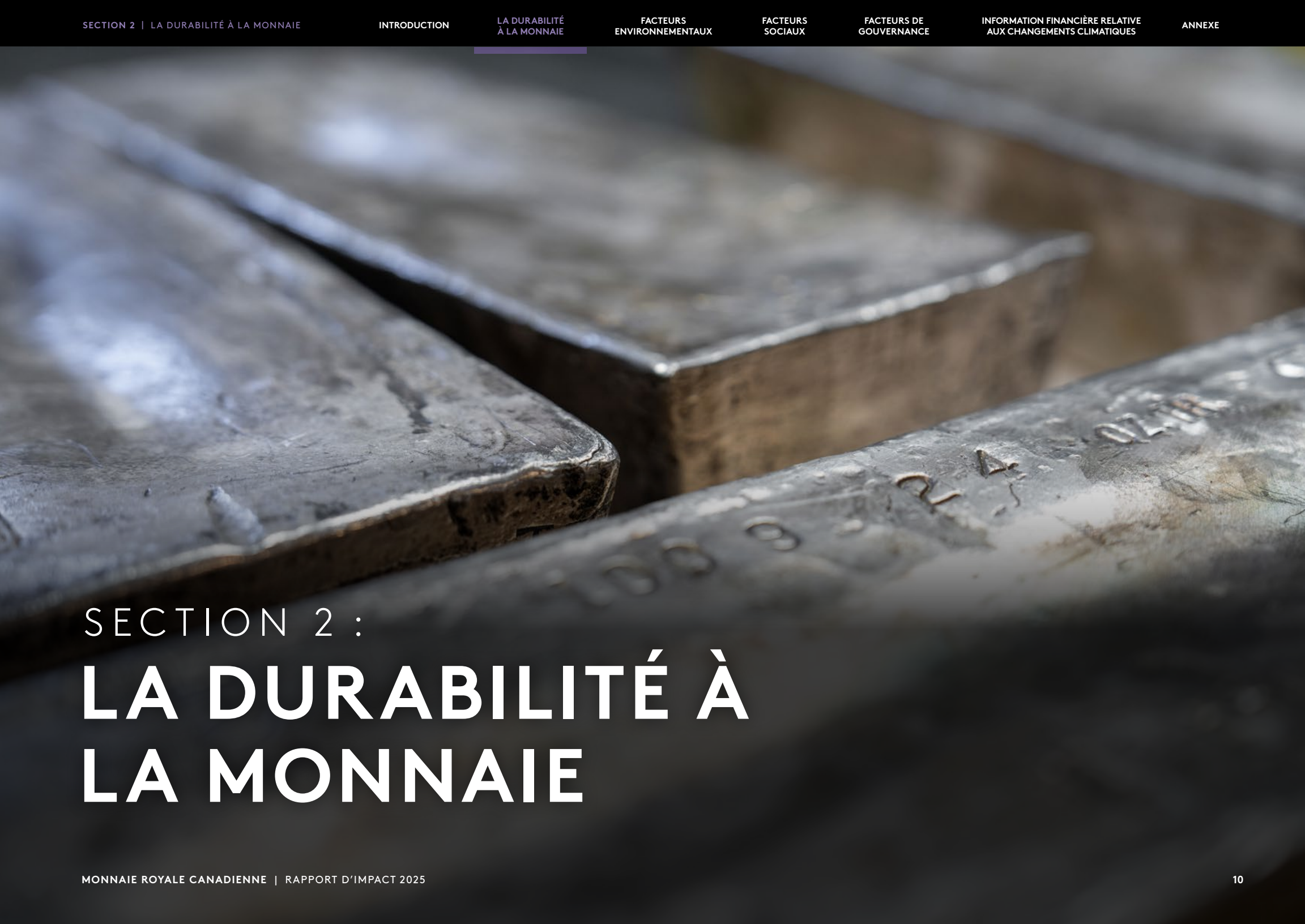


FACTEURS SOCIAUX



FACTEURS DE GOUVERNANCE





SECTION 2 : LA DURABILITÉ À LA MONNAIE

MESSAGE DE LA DIRIGEANTE PRINCIPALE DE L'IMPACT

C'est avec plaisir que je vous présente le Rapport d'impact 2025 de la Monnaie royale canadienne, qui propose un aperçu clair et objectif des progrès réalisés par rapport à nos engagements environnementaux, sociaux et de gouvernance. Au-delà des chiffres, le rapport souligne le dévouement du personnel qui, par son travail acharné, transforme les objectifs de durabilité en résultats mesurables.

La Monnaie est un atout indispensable pour la population canadienne. En sa qualité d'affineur de calibre mondial, elle assure un soutien critique aux secteurs minier et financier du Canada. Elle produit et distribue les pièces de circulation canadiennes au moyen d'un système national sophistiqué de gestion des pièces, faisant en sorte que l'ensemble des Canadiens et Canadiennes aient un accès équitable à une méthode de paiement inclusive, peu importe où ils se trouvent au pays. Sur la scène internationale, la Monnaie offre des solutions de monnayage de bout en bout pour moderniser et renforcer les systèmes monétaires à l'échelle mondiale. Toujours en quête d'innovation, elle continue de faire progresser l'art et la science des pièces de circulation, des produits numismatiques et des produits d'investissement, tout en mettant au point et en peaufinant de nouveaux processus qui améliorent sa productivité, atténuent son impact environnemental et contribuent à l'atteinte des objectifs économiques et climatiques du Canada.

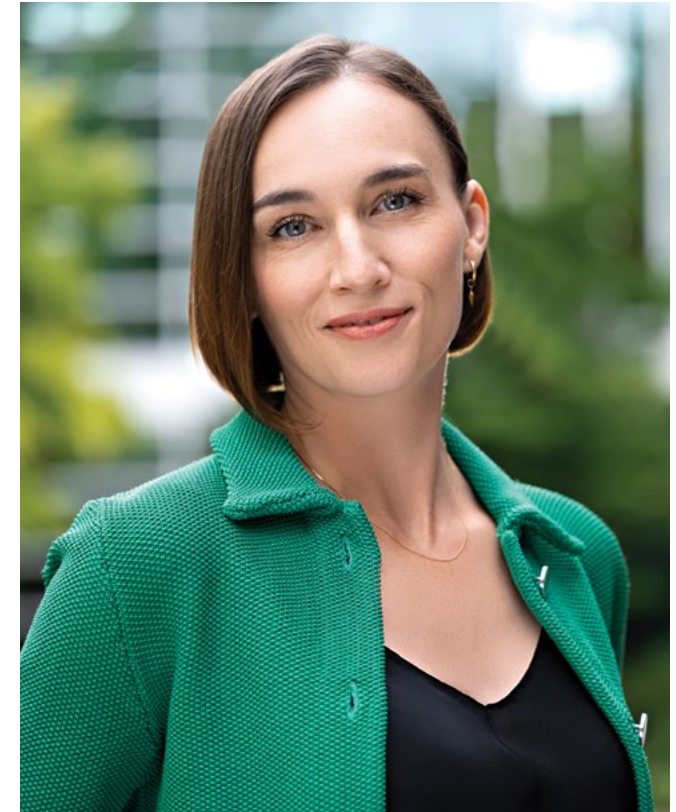
La valeur que nous offrons est attribuable non seulement à notre compétitivité et à notre agilité comme société

d'État, mais aussi au fait que nous avons su démontrer que les pratiques d'affaires responsables génèrent d'encore meilleurs résultats. En trouvant de meilleures façons de mener nos activités, nous aidons à consolider la réputation du Canada comme partenaire fiable et durable.

Cette culture de l'amélioration et de l'innovation serait impossible sans les membres du personnel de la Monnaie, qui ont compris depuis longtemps que la durabilité et la rentabilité vont de pair. Grâce au soutien du Conseil d'administration et de l'équipe de direction, le personnel met en œuvre notre plan d'action pour la durabilité avec un grand sens de l'intégrité, des responsabilités et de ce que signifie être une bonne entreprise citoyenne.

Défendant l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité, nos équipes travaillent d'arrache-pied pour créer des milieux de travail et des environnements commerciaux de plus en plus exempts d'obstacles. Elles ont noué des relations avec des communautés et entreprises autochtones, avec qui elles tâchent d'avancer vers une réconciliation authentique. Elles œuvrent à la réduction des déchets et de la consommation d'eau et travaillent à déployer un ambitieux plan de décarbonation tout en intégrant de puissantes nouvelles technologies pour renforcer l'approvisionnement responsable en métaux précieux et la traçabilité.

Nous sommes fiers du chemin parcouru, mais nous reconnaissons qu'il nous reste encore du travail à faire. Ainsi, le rapport que nous vous présentons fait état à la fois de nos progrès et des prochaines étapes qui s'imposent,



Michelle Richardson | Dirigeante principale de l'impact

alors que nous poursuivons notre quête d'amélioration adaptée à notre double rôle d'entreprise concurrentielle et d'institution publique au service du Canada et de la population canadienne.

SECTEURS PRIORITAIRES

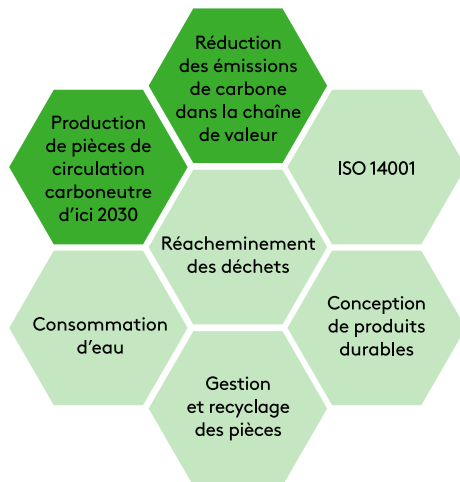
LA VOIE DE LA DURABILITÉ

L'engagement de la Monnaie en faveur de la durabilité s'inscrit au cœur de son identité et de ses activités. En assurant l'accès aux pièces au moment et à l'endroit où elles sont nécessaires à l'échelle du pays et en s'engageant à l'égard de l'approvisionnement responsable en métaux précieux, la Monnaie a continué de bâtir sur ce fondement solide.

FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX

Nous nous sommes engagés à investir dans des solutions qui réduisent l'empreinte carbone, l'utilisation de l'eau et les déchets, et qui limitent les répercussions sur l'environnement.

**SECTEURS
PRIORITAIRES :**
ÉMISSIONS DE
CARBONE ET
CHANGEMENTS
CLIMATIQUES



Les cellules foncées s'alignent directement sur les priorités de la Monnaie liées à la durabilité.

Elle est fière d'appuyer les objectifs de développement durable (ODD) qui sont au cœur du Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'Organisation des Nations Unies (ONU). Ces 17 objectifs visent à mobiliser les pays du monde entier dans la lutte contre la pauvreté, les inégalités et les changements climatiques.

FACTEURS SOCIAUX

Nous nous sommes engagés à créer un lieu de travail sain, sûr et accueillant pour le personnel, lieu fondé sur des pratiques inclusives où les différences sont valorisées et se reflètent dans la diversité de l'offre de produits, tout en garantissant un accès équitable aux pièces de monnaie.

**SECTEURS
PRIORITAIRES :**
ÉQUITÉ, DIVERSITÉ,
INCLUSION ET
ACCESSIBILITÉ

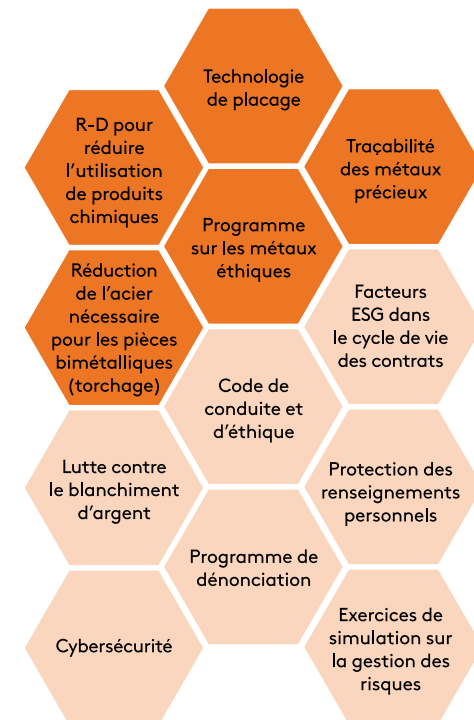


Les illustrations ci-dessous présentent les secteurs prioritaires pour la Monnaie et ses principales initiatives de durabilité en plus d'établir des liens avec des objectifs de développement durable précis.

FACTEURS DE GOUVERNANCE

La durabilité est au cœur de nos processus de gouvernance et est intégrée au rendement et à la responsabilité de l'entreprise.

**SECTEURS
PRIORITAIRES :**
APPROVISIONNEMENT
ET FABRICATION
RESPONSABLES



SECTEURS PRIORITAIRES

LA VOIE DE LA DURABILITÉ




FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX

ODD	SECTEURS CLÉS	PRIORITÉS	INITIATIVES EN COURS
 	Changements climatiques	Gaz à effet de serre / Émissions atmosphériques Énergie et énergie renouvelable	<ul style="list-style-type: none"> • Réduction des émissions de carbone dans la chaîne de valeur • Secteur des pièces de circulation carboneutre d'ici 2030
  	Gérance de l'environnement	Gestion de l'eau Déchets et matières dangereuses Incidence sur la biodiversité	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Réacheminement des déchets ◦ Réduction de la consommation d'eau ◦ ISO 14001:2015 ◦ Conception de produits durables ◦ Gestion et recyclage des pièces

FACTEURS SOCIAUX

ODD	SECTEURS CLÉS	PRIORITÉS	INITIATIVES EN COURS
 	Sécurité, perfectionnement et bien-être du personnel	Santé et sécurité au travail Droits de la personne et pratiques de travail Gestion du capital humain	<ul style="list-style-type: none"> • Bien-être du personnel ◦ Pratiques de travail flexibles ◦ Apprentissage et perfectionnement
	Équité, diversité, inclusion et accessibilité	Équité, diversité, inclusion et accessibilité	<ul style="list-style-type: none"> • Plan d'action « JE M'ENGAGE! » • Accès équitable aux pièces de monnaie • Diversité reflétée dans l'offre de produits • Plan d'action sur l'accessibilité • Langues officielles
 	Relations communautaires	Droits des peuples autochtones Collectivités	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Programme APRA ◦ Campagnes de bienfaisance ◦ Soutien aux familles et programme de bourses d'études

FACTEURS DE GOUVERNANCE

ODD	SECTEURS CLÉS	PRIORITÉS	INITIATIVES EN COURS
 	Approvisionnement et fabrication responsables	Gestion de la chaîne d'approvisionnement Approvisionnement et fabrication responsables	<ul style="list-style-type: none"> • Lutte contre le travail forcé et le travail des enfants • Traçabilité des métaux précieux • Travaux de recherche-développement pour réduire l'utilisation de produits chimiques • Technologie de placage • Réduction de l'acier nécessaire pour les pièces bimétalliques (torchage) • Programme sur les métaux éthiques ◦ Facteurs ESG dans le cycle de vie des contrats
	Éthique commerciale et conformité	Valeurs et éthique Confidentialité et sécurité	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Code de conduite et d'éthique ◦ Programme de dénonciation ◦ Lutte contre le blanchiment d'argent ◦ Cybersécurité ◦ Protection des renseignements personnels ◦ Exercices de simulation sur la gestion des risques

• Initiatives directement liées au Plan d'engagement et d'action relatif aux facteurs ESG et aux secteurs prioritaires de la Monnaie

CIBLES ET RENDEMENT POUR 2025

BILAN DES CIBLES ET DU RENDEMENT EN MATIÈRE DE DURABILITÉ POUR 2025

FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX

CIBLE POUR 2025	RÉSULTAT POUR 2025	ÉTAT
Mettre en œuvre des mesures pour réduire la consommation d'eau de 5 % sur trois ans (de 2024 à 2026)	Des projets de réduction de la consommation d'eau ont été cernés à Winnipeg; début des changements aux processus de la chaîne d'électroplacage à Winnipeg, lesquels ont mené à des améliorations liées à la consommation d'eau vers la fin de 2025.	Partiellement atteinte
Augmenter le taux de réacheminement des déchets de la Monnaie pour atteindre 55 %	Atteinte d'un taux de réacheminement des déchets de 59,8 %. Réalisation de vérifications de la gestion des déchets aux installations d'Ottawa et de Winnipeg afin de repérer d'autres occasions d'accroître le réacheminement des déchets.	Atteinte
Commencer la mise en œuvre des mesures de la feuille de route pour la décarbonation des installations de Winnipeg	Remplacement de deux chariots élévateurs fonctionnant au propane par des modèles électriques. Achèvement de l'optimisation de la circulation d'air des épurateurs à la chaîne d'électroplacage de Winnipeg.	Atteinte

FACTEURS SOCIAUX

CIBLE POUR 2025	RÉSULTAT POUR 2025	ÉTAT
Réduire le taux de blessures à signaler (d'un exercice à l'autre)	Le taux de blessures à signaler en 2025 était plus faible que celui de 2024 (2024 : 5,25; 2025 : 4,29). Taux de blessures à signaler : blessures à signaler pour 200 000 heures travaillées.	Atteinte
Atteindre nos objectifs relativement aux quatre groupes visés par l'équité en matière d'emploi. Atteindre les pourcentages suivants pour les membres du personnel se décrivant comme :	La Monnaie a lancé la prochaine phase de son Plan d'action « JE M'ENGAGE! » (2025-2027); les secteurs d'intérêt y sont l'inclusion, la responsabilité et la réconciliation authentique. Elle a réussi à constituer un effectif correspondant à ses objectifs relativement aux quatre groupes visés par l'équité en matière d'emploi. <ul style="list-style-type: none"> Femmes : 32 % Membres d'une minorité visible : 26 % Autochtones : 4,5 % Personnes en situation de handicap : 5 % 	Atteinte

FACTEURS DE GOUVERNANCE

CIBLE POUR 2025	RÉSULTAT POUR 2025	ÉTAT
Faire connaître la solution technologique de traçabilité des métaux précieux et promouvoir son adoption (Origine - Produits d'investissement ^{MC})	Déploiement complet de la solution Origine - Produits d'investissement, qui fournit une traçabilité de la mine au lingot et remédie à une grande préoccupation des clients d'ici et du monde entier. La Monnaie cherche activement des façons de tirer profit de cette solution pour d'autres matériaux en provenance des mines.	Atteinte
Obtenir et conserver les grandes certifications de l'industrie	La Monnaie a maintenu la certification ISO 14001:2015 dans l'ensemble de l'organisation et a été certifiée conforme à la version 9 des lignes directrices <i>Responsible Gold Guidance</i> (norme RGG9) à la suite d'une vérification réussie de la London Bullion Market Association (LBMA).	Atteinte
Rendre des comptes de manière transparente en publiant les données de l'indice SASB (métaux et exploitation minière)	Publication de l'indice SASB et de mesures du rendement ESG dans le Rapport d'impact 2024 de la Monnaie; présentation régulière d'observations sur la durabilité dans le cadre de webinaires et de conférences au sein de l'industrie du monnayage.	Atteinte

CIBLES ET RENDEMENT POUR 2025

FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX

CIBLE POUR 2025	RÉSULTAT POUR 2025	ÉTAT
Collaborer avec les fournisseurs en ce qui concerne les émissions de gaz à effet de serre de portée 3 et s'aligner sur les exigences de la SBTi	Présentation d'un exposé intitulé « Treading Lightly: Carbon Footprint Reduction in the Minting Industry » (Avancer avec soin : la réduction de l'empreinte carbone dans le domaine du monnayage) lors de la séance plénière sur la durabilité pendant la Conférence des directeurs de Monnaies 2025 à Cape Town, en Afrique du Sud. Offre d'appui d'experts externes au sujet du cadre de la Science Based Targets initiative (SBTi); projet mis de côté jusqu'au T2 de 2026.	Partiellement atteinte
Éviter tout incident environnemental grave	Il n'y a eu aucun incident environnemental grave à la Monnaie en 2025. On entend par ceci les situations qui ont causé un dommage à l'environnement naturel et qui ont entraîné des mesures d'atténuation, une destruction de propriété ou des mesures coercitives.	Atteinte

FACTEURS SOCIAUX

CIBLE POUR 2025	RÉSULTAT POUR 2025	ÉTAT
Atteindre le niveau « APRA Engagé » du programme Attestation de partenariat en relations avec les Autochtones (APRA) afin de renforcer ses relations avec les communautés autochtones Élaborer un plan d'action pour atteindre le niveau « APRA Bronze » d'ici 2028	Maintien du niveau « APRA Engagé » du programme Attestation de partenariat en relations avec les Autochtones (APRA). Achèvement de la phase 1 (sur 3) du parcours vers l'atteinte du niveau « APRA Bronze », et envoi de la documentation connexe au Conseil canadien pour l'entreprise autochtone (CCEA) aux fins d'examen.	Atteinte
Maintenir un effectif mobilisé. Atteindre un indice de mobilisation moyen supérieur à 3,8 à la suite du sondage sur la mobilisation du personnel	Indice de mobilisation moyen de 3,8 à la suite du sondage sur la mobilisation du personnel	Atteinte



CIBLES POUR 2026

FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX



- Mettre en œuvre des mesures pour réduire la consommation d'eau de 5 % sur trois ans (de 2024 à 2026)
- Augmenter le taux de réacheminement des déchets de la Monnaie pour atteindre 60 %
- Poursuivre la mise en œuvre des mesures de la feuille de route pour la décarbonation de Winnipeg
- Collaborer avec les fournisseurs en ce qui concerne les émissions de gaz à effet de serre de portée 3 et s'aligner sur les exigences de la SBTi
- Éviter tout incident environnemental grave



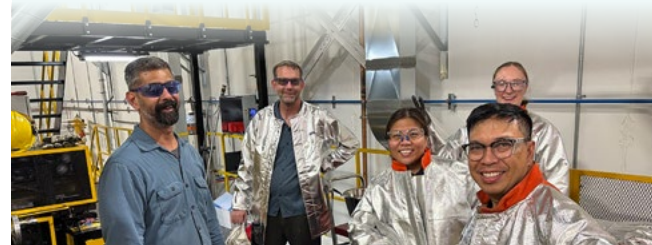
FACTEURS SOCIAUX



- Réduire le taux de blessures à signaler (d'un exercice à l'autre)
- Atteindre nos objectifs relativement aux quatre groupes visés par l'équité en matière d'emploi au sein de l'effectif. Atteindre les pourcentages suivants pour les membres du personnel se décrivant comme :
 - Femmes : 31,2 %
 - Membres d'une minorité visible : 26,1 %
 - Autochtones : 4,6 %
 - Personnes en situation de handicap : 4,9 %

Statistiques annuelles de la Monnaie sur l'équité en matière d'emploi (fondées sur la méthodologie utilisée pour la rédaction de rapports d'Emploi et Développement social Canada)

- Mettre en œuvre un plan d'action pour atteindre le niveau « APRA Bronze » du programme Attestation de partenariat en relations avec les Autochtones (APRA) d'ici 2028
- Maintenir un effectif mobilisé. Atteindre un indice de mobilisation moyen supérieur à 3,85 à la suite du sondage sur la mobilisation du personnel



FACTEURS DE GOUVERNANCE



- Mettre en œuvre un cadre de gouvernance pour l'utilisation de l'intelligence artificielle qui tient compte de la responsabilité et qui s'harmonise aux normes de la Monnaie en matière d'information, de sécurité, de protection des renseignements personnels et d'éthique.
- Obtenir et conserver les grandes certifications de l'industrie
 - Maintien de la certification « bonne livraison » pour l'or et l'argent
 - Certification ISO 14001:2015 relativement au Système de gestion environnementale (SGE)
- Continuer de rendre des comptes de manière transparente
 - Publication du Rapport d'impact 2025
 - Publication du rapport 2026 sur la lutte contre le travail forcé et le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement





SECTION 3 : FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX

RESSOURCES SOUTERRAINES

LA TECHNOLOGIE DE GÉOÉCHANGE AIDE À PAVER LA VOIE VERS LA CARBONEUTRALITÉ

Les gens qui visitent l'imposante usine de la Monnaie à Winnipeg sont souvent impressionnés par sa façade de verre miroitante, qui abrite les opérations de placage et de fabrication des pièces de circulation. Ces installations à la fine pointe de la technologie trônent sur un vaste terrain, et l'une de ses innovations les plus impressionnantes se trouve non pas au-dessus du sol, mais plutôt en dessous.

En effet, la Monnaie a installé un système de géoéchange qui assure une partie du chauffage et de la climatisation du bâtiment ainsi que du refroidissement de l'équipement.

Ayant nécessité un investissement initial de 4,6 millions de dollars canadiens, cette solution faisant usage de ressources souterraines fait partie intégrante de la feuille de route pour la décarbonation de la Monnaie; il s'agit d'un plan pluriannuel stratégique qui permettra au secteur des pièces de circulation d'atteindre la carboneutralité d'ici 2030.

La technologie de géoéchange utilise l'eau provenant de puits souterrains creusés sur le terrain de la Monnaie pour refroidir la machinerie ainsi que pour chauffer et refroidir certaines sections de l'usine. Des puits de pompage et de recharge amènent l'eau d'un aquifère souterrain très profond jusque dans les échangeurs thermiques du bâtiment à partir de tuyaux de géoéchange. Cette eau refroidit alors certains équipements de production qui nécessitaient autrefois des refroidisseurs très énergivores. L'eau ainsi réchauffée circule ensuite dans le bâtiment pour chauffer différentes pièces, avant de retourner sous terre.

Appelé système en boucle ouverte, ce cycle réduit la consommation d'énergie, les émissions de gaz à effet de

serre ainsi que les coûts d'exploitation. Ce processus renvoie l'eau dans le sol grâce à un puits de recharge, sans la consommer ou la contaminer, pour ensuite recommencer le cycle une fois que l'eau a quitté le bâtiment.

Depuis 2022, 871 mètres de tuyauterie souterraine et 5 puits ont été installés sur le terrain de la Monnaie. Le système de géoéchange est en fonction depuis 2024. Étant donné la vaste taille du terrain, il y aurait amplement d'espace pour une éventuelle expansion du projet afin de répondre aux besoins de chauffage et de refroidissement d'autres parties de l'usine.

En collaboration avec des spécialistes en ingénierie et des entrepreneurs locaux, la Monnaie continue d'intégrer le système de géoéchange à ses installations, s'assurant ainsi du fonctionnement efficace de cette technologie novatrice dans l'un des climats hivernaux les plus rudes au pays. En effet, la ville de Winnipeg est reconnue pour ses hivers où les températures descendent souvent sous la barre des -40 °C.

Le projet s'inscrit dans les initiatives de la feuille de route pour la décarbonation de la Monnaie, qui prévoit l'entretien des bâtiments, l'optimisation des actifs et d'autres projets à court et à long terme. En 2025, la Monnaie a entamé le remplacement de deux chariots élévateurs fonctionnant au gaz propane liquéfié par des modèles électriques et a optimisé son système de ventilation afin d'en améliorer l'efficacité énergétique.

Ces projets cadrent avec les objectifs de durabilité plus larges de la Monnaie relativement aux émissions de carbone et aux changements climatiques – et ils produisent déjà des résultats. Combiné aux autres initiatives de réduction des



Des membres du personnel posent devant les tuyaux de géoéchange aux installations de Winnipeg.

émissions, le système de géoéchange lancé en 2024 a mené à l'élimination de près de 500 tonnes de dioxyde de carbone au bilan des émissions de portée 1 (directes) globales de la Monnaie, comparativement aux résultats de 2023.

RÉACHEMINEMENT DES DÉCHETS

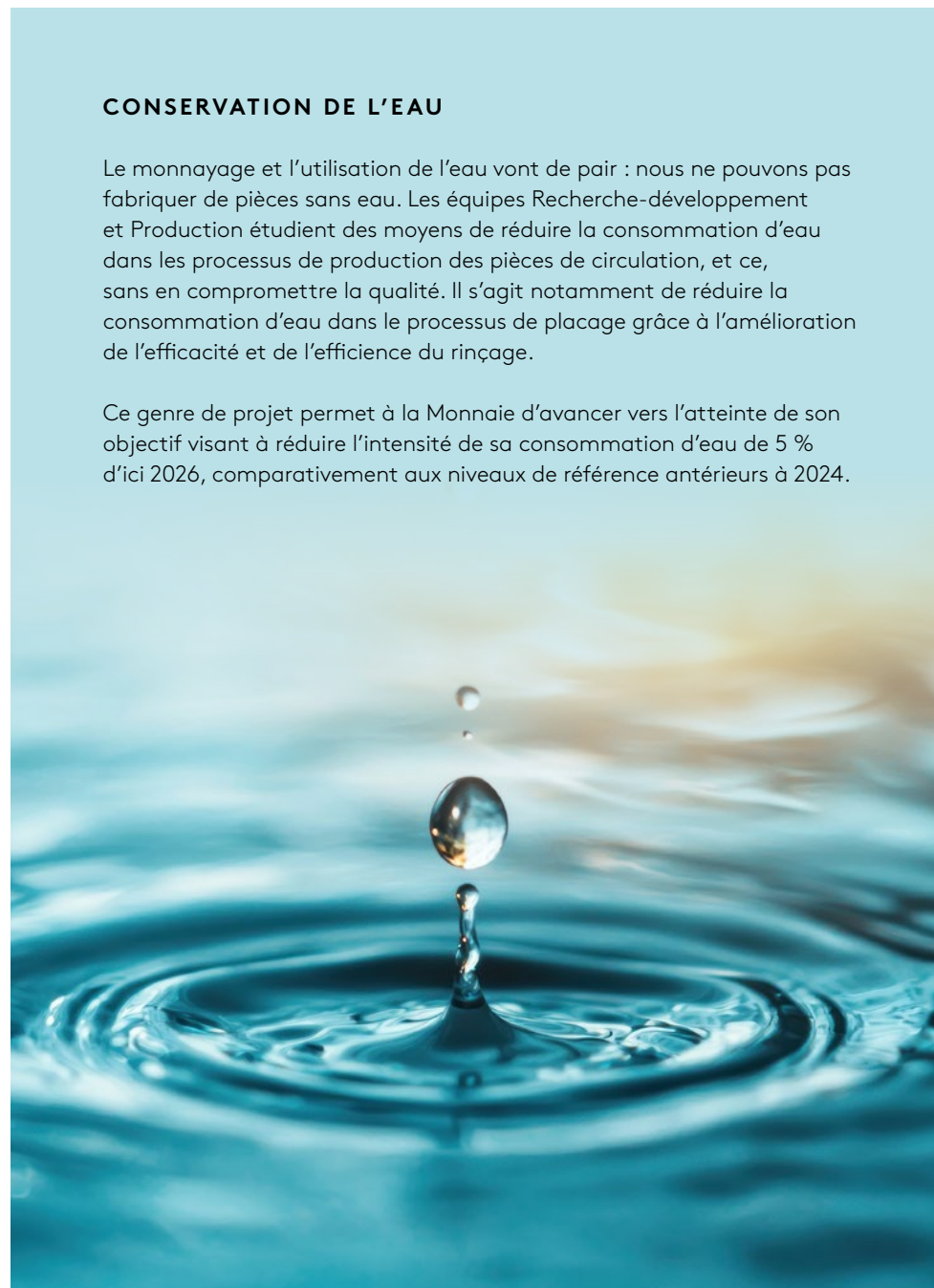
En 2025, la Monnaie a détourné 59,8 % de ses déchets solides des sites d'enfouissement, surpassant ainsi son taux de réacheminement des déchets cible, établi à 55 % pour l'année. Cela comprend plus de 203,22 tonnes métriques de matières recyclables et 20,57 tonnes métriques de matières organiques et compostables.



CONSERVATION DE L'EAU

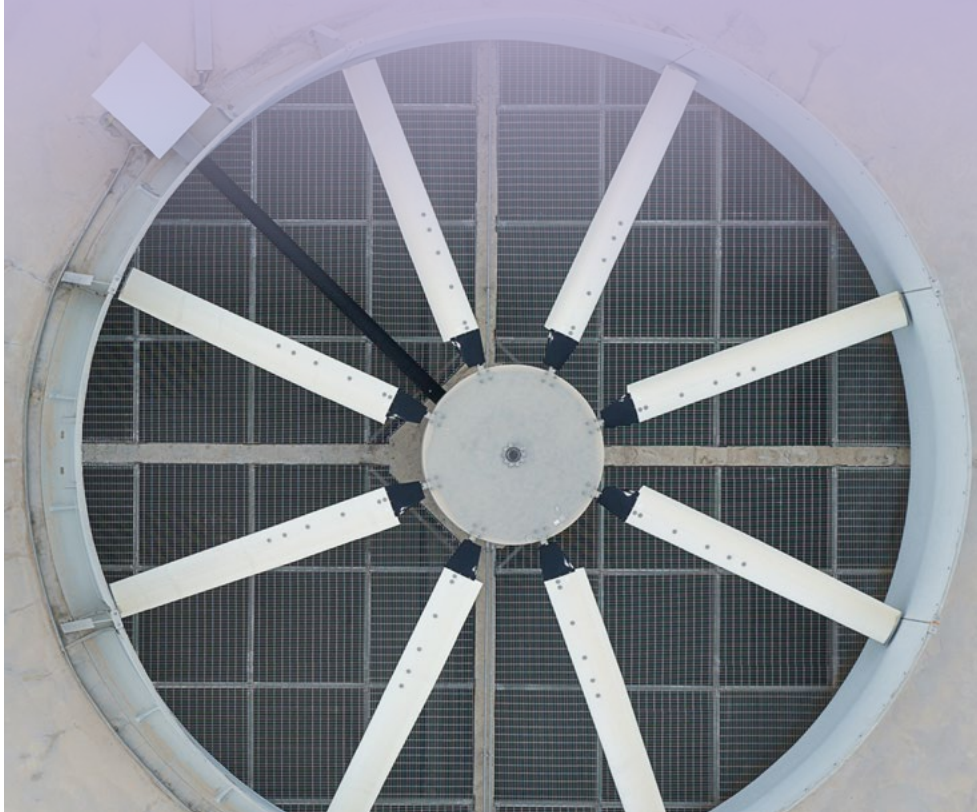
Le monnayage et l'utilisation de l'eau vont de pair : nous ne pouvons pas fabriquer de pièces sans eau. Les équipes Recherche-développement et Production étudient des moyens de réduire la consommation d'eau dans les processus de production des pièces de circulation, et ce, sans en compromettre la qualité. Il s'agit notamment de réduire la consommation d'eau dans le processus de placage grâce à l'amélioration de l'efficacité et de l'efficience du rinçage.

Ce genre de projet permet à la Monnaie d'avancer vers l'atteinte de son objectif visant à réduire l'intensité de sa consommation d'eau de 5 % d'ici 2026, comparativement aux niveaux de référence antérieurs à 2024.



CIRCULATION D'AIR EFFICACE

En 2025, des équipes à Winnipeg ont conjugué leurs efforts pour réduire la consommation d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre de la Monnaie au sein des opérations de placage et pour assurer le respect des normes de sécurité et de qualité de l'air. Les épurateurs sont d'énormes ventilateurs énergivores utilisés pour éliminer les émanations chimiques dans l'air. Or, sur l'une des chaînes de placage, le nouveau procédé de placage de bronze sans cyanure, qui utilise des composés chimiques plus écologiques, a permis d'éliminer la moitié des épurateurs d'air; il s'agit d'une solution mise au point par les équipes Recherche-développement et Opérations de la Monnaie.



VISER L'OR

La Monnaie a modernisé et étendu ses activités d'affinage à Ottawa grâce à l'adoption d'un nouveau procédé d'électrolyse de l'or. L'équipement, utilisé dans les dernières phases du processus de purification de l'or, nettoie ou « épure » l'air d'évacuation, empêchant ainsi les produits chimiques d'être relâchés dans l'environnement. Le processus réduit la quantité de produits chimiques utilisés, ce qui rend le procédé d'affinage plus sécuritaire pour le personnel et pour la planète.

Le nouveau procédé comprend aussi plusieurs améliorations en ce qui concerne la santé et la sécurité. L'équipement de transfert chimique automatique et les éléments ergonomiques améliorés, comme les appareils de levage, ont eu pour effet de rehausser tant la sécurité au travail que les capacités d'affinage.

Ces investissements renforcent la réputation de la Monnaie en tant qu'entreprise de renom responsable, qui affine et produit de l'or pur à 99,99 % et à 99,999 %, lequel provient majoritairement du Canada.



MONARCHS OF THE PAST
LES MONARQUES DU PASSÉ



1902-1910
EDWARD VII / ÉDOUARD VII

1911

EVOLUTION OF THE QUEEN'S EFFIGY
L'ÉVOLUTION DE L'EFFIGIE DE LA REINE



1990-2000

SECTION 4 : FACTEURS SOCIAUX

AMÉLIORER L'INCLUSION ET L'ACCESSIBILITÉ AU SEIN DES ACTIVITÉS

Depuis la publication de son premier Plan d'action sur l'accessibilité en 2022, la Monnaie a fait des avancées dans l'amélioration de l'accessibilité pour son personnel et sa clientèle. Plusieurs initiatives pertinentes visant à éliminer les obstacles et à faire connaître les normes d'accessibilité ont été mises en place par la suite.

Tant à Ottawa qu'à Winnipeg, la Monnaie a rehaussé l'environnement physique en installant de la signalisation en braille et des éléments de navigation tactile, des projets qui ont contribué à rendre ses installations accueillantes et accessibles pour tout le monde.

Pour approfondir la compréhension des pratiques inclusives et leur intégration à l'échelle de l'organisation, la Monnaie a offert une formation sur la sensibilisation à l'accessibilité et continué de mettre à profit sa Boîte à outils – optique EDIA (équité, diversité, inclusion et accessibilité). Ces initiatives l'ont aidé à renforcer la conception et la prestation de ses programmes et services.

La Monnaie a aussi misé sur l'amélioration de l'expérience de la clientèle et du personnel grâce à la mise en place de solutions d'accessibilité novatrices. Les visiteurs atteints de déficiences auditives peuvent désormais compter sur des outils d'assistance technologiques, tandis que des options de visites privées et des occasions d'interaction tactile sont maintenant offertes aux personnes aveugles ou atteintes d'une déficience visuelle. La Monnaie a aussi élargi l'accès du personnel aux outils d'interprétation en langue des signes américaine et en langue des signes québécoise, en vue de favoriser une communication inclusive au travail.

Ces efforts reflètent l'engagement plus large de la Monnaie à cultiver un environnement sécuritaire, accueillant et inclusif pour tous et toutes.

S'appuyant sur son Plan d'action sur l'accessibilité de 2022, elle a fait appel à des experts externes qui ont mené une évaluation complète conformément à la *Loi canadienne sur l'accessibilité*. L'évaluation a permis de relever les obstacles actuels et a fourni des recommandations concrètes qui l'aideront à devenir un chef de file du secteur.

Parmi les forces de la Monnaie cernées lors de l'évaluation, on retrouve son équipe centralisée sur les mesures d'adaptation, ses améliorations proactives visant la clientèle et le fort soutien de la direction à l'égard de l'accessibilité.

Avec la publication de son Plan d'action sur l'accessibilité 2026-2028 mis à jour, la Monnaie demeure déterminée à être une organisation sans obstacle. Grâce à l'intégration de l'accessibilité dans ses activités de planification stratégique, à l'investissement dans la conception inclusive et à l'amplification de la voix des personnes handicapées, la Monnaie est bien placée pour donner l'exemple.

La Monnaie a ciblé des occasions claires de croissance, notamment le renforcement des mécanismes internes de rétroaction, l'élargissement de la formation propre aux postes et la mise en place d'une structure de gouvernance adaptable en matière d'accessibilité, afin d'assurer un déploiement uniforme au sein des services.

Bien que des progrès aient déjà été réalisés en la matière, l'accessibilité demeure une priorité constante pour la Monnaie. Les besoins en constante évolution des personnes



Des présentoirs interactifs, comme ce lingot d'or sécurisé, rehaussent l'expérience des personnes qui visitent la Monnaie.

handicapées, combinés aux objectifs de durabilité de l'organisation, mettent en lumière l'importance de continuer de cibler et d'éliminer les obstacles. En intégrant l'accessibilité dans sa stratégie sur la durabilité, la Monnaie souhaite renforcer sa position de chef de file en matière d'inclusion.

ATTESTATION DE PARTENARIAT EN RELATIONS AVEC LES AUTOCHTONES



À la fin 2024, la Monnaie a entamé les démarches pour atteindre le niveau « APRA Engagé » du programme Attestation de partenariat en relations avec les Autochtones (APRA) du Conseil canadien pour l'entreprise autochtone (CCEA).

En suivant les conseils du CCEA, le groupe de travail APRA de la Monnaie a réalisé le travail suivant en 2025 : participation à une formation de sensibilisation aux cultures autochtones, rédaction d'une déclaration de la direction sur l'APRA en collaboration avec l'équipe de direction, création d'un répertoire des approches et pratiques actuelles de l'organisation relativement aux piliers du programme APRA et désignation de deux communautés avec qui collaborer plus étroitement à l'avenir.

La participation au programme APRA renforce l'engagement actif de la Monnaie en faveur de la réconciliation authentique, qui constitue d'ailleurs un des secteurs d'intérêt de son Plan d'action « JE M'ENGAGE! ».



La présidente de la Monnaie, Marie Lemay, est accompagnée de Stan Somerville, le fils de Daphne Odjig, lors du lancement de la pièce de circulation commémorative rendant hommage à la longue et illustre carrière de cette artiste des Premières Nations.

ENGAGEMENT DE L'INITIATIVE BLACKNORTH

En 2021, la Monnaie a signé l'Engagement des PDG de l'initiative BlackNorth, s'engageant ainsi à prendre des mesures pour offrir des débouchés aux personnes noires, autochtones et de couleur issues de communautés sous-représentées.

L'initiative BlackNorth vise à mettre fin au racisme systémique contre les personnes noires et à éliminer les obstacles qui nuisent à la vie des Canadiennes et Canadiens noirs. Depuis la signature de l'Engagement, cette collaboration a permis de dynamiser l'approche de la Monnaie en matière de recrutement, de mobilisation, d'apprentissage et de formation.

En novembre, la Monnaie a accueilli un groupe de jeunes et de jeunes adultes qui ont visité les installations et participé à un atelier collaboratif. Organisée en partenariat avec l'initiative BlackNorth, cette activité de sensibilisation est un exemple d'engagement communautaire qui aide à créer des relations durables.



ACCÈS ÉQUITABLE AUX PIÈCES DE MONNAIE ET GESTION STRATÉGIQUE DES PIÈCES

En collaboration avec les institutions financières canadiennes et ses partenaires de l'ensemble de l'écosystème des paiements, la Monnaie exploite un système national de gestion des pièces qui assure la production et la distribution efficace et durable des pièces canadiennes. Cette fonction essentielle appuie le commerce et les échanges quotidiens et veille à ce que les pièces de monnaie restent une option de paiement fiable et inclusive pour l'ensemble de la population canadienne. En surveillant attentivement les tendances d'utilisation et en anticipant la demande, la Monnaie assure un accès gratuit et fiable aux pièces, au moment et à l'endroit où elles sont nécessaires.

En 2025, environ 86,3 % de la demande de pièces des institutions financières a été comblée avec des pièces déjà en circulation, la Monnaie fabriquant et recyclant ainsi le nombre approprié de pièces en fonction des exigences d'utilisation. Cette planification des ressources et de la distribution a aussi fait en sorte qu'aucune pénurie de pièces n'a été signalée.



DIVERSITÉ ET EMBAUCHE

En comprenant la composition de sa main-d'œuvre et l'expérience de son personnel, la Monnaie peut mieux servir son effectif et mettre en œuvre des programmes et des services inclusifs pour tous et toutes. La participation des membres du personnel au programme d'auto-identification volontaire l'aide à atteindre cet objectif.

Le questionnaire d'auto-identification relatif à l'équité en matière d'emploi offre à l'ensemble du personnel la possibilité de s'identifier comme membre d'un ou de plusieurs groupes désignés.

En 2025, la Monnaie a atteint un nouveau record : plus de 99 % de son effectif actuel a répondu au questionnaire. Elle a ainsi pu obtenir en temps réel des informations précieuses sur la diversité de son personnel.

Les données du questionnaire permettent d'adapter les efforts de recrutement de façon à mieux refléter la diversité du Canada. La Monnaie s'engage à appuyer la croissance de personnes passionnées de toute identité ethnique, de genre, de tout niveau d'habileté et d'expérience, qui apportent un point de vue inclusif au travail.



FOIRE COMMUNAUTAIRE SUR L'EDIA À LA MONNAIE

En novembre, la Monnaie a organisé sa toute première foire communautaire à l'intention du personnel d'Ottawa, une occasion pour les collègues de découvrir les nombreux groupes et services qui contribuent à bâtir une Monnaie inclusive.

Des représentants de groupes de ressources pour le personnel (GRP) et d'autres programmes de soutien ont animé des kiosques offrant des activités intéressantes et des informations utiles. On y a accueilli les GRP représentant les membres du personnel latino-américains et hispaniques, les membres du personnel de la communauté 2SLGBTQIA+ et leurs alliés et alliées ainsi que les membres du personnel parlant mandarin. D'autres kiosques présentaient aussi le groupe des femmes en défense et sécurité ainsi que l'équipe chargée des langues officielles. L'événement a mis en lumière l'engagement de la Monnaie envers l'équité, la diversité, l'inclusion et l'accessibilité.



Des membres du personnel de la Monnaie discutent à l'aide de l'interprétation vidéo à distance, un outil qui facilite la communication entre les personnes entendantes et leurs collègues ayant une déficience auditive.



SECTION 5 :
**FACTEURS DE
GOUVERNANCE**

TRAÇABILITÉ DE L'OR

En plus de produire des pièces, la Monnaie exploite une affinerie d'or et d'argent de classe mondiale qui constitue un véritable modèle d'innovation, de durabilité et de gouvernance. Forte de plus d'un siècle d'expérience, la Monnaie est le seul affineur canadien à posséder la certification « bonne livraison » de la London Bullion Market Association (LBMA). Elle est aussi réputée pour ses normes de pureté exceptionnelles, sa capacité de production à grande échelle, ses pratiques environnementales ainsi que son processus rigoureux d'approvisionnement en métaux.

Ses capacités souveraines d'affinage constituent un atout stratégique pour le Canada, garantissant une chaîne de valeur de l'exploitation aurifère entièrement canadienne et assurant ainsi le contrôle national d'une précieuse ressource naturelle extraite de mines canadiennes de toute taille. De plus, sa production rigoureuse et fiable de lingots et de produits d'investissement en or pur à 99,99 % alimente la présence et la participation de ses partenaires du secteur financier sur le marché mondial des métaux précieux.

L'affinerie joue un rôle essentiel : elle ajoute de la valeur aux ressources canadiennes et renforce la réputation d'excellence du pays dans le domaine des métaux précieux. Cette réputation s'appuie tout autant sur la qualité de ses produits et services que sur celle de son approvisionnement en métaux précieux. Si la Monnaie a toujours respecté

les normes strictes du secteur énoncées dans les lignes directrices *Responsible Gold Guidance* de la LBMA, elle est fière d'avoir pris des mesures proactives pour améliorer sa transparence et sa responsabilisation en adoptant une nouvelle solution numérique. Celle-ci permet de consigner de façon immuable la provenance de l'or entrant à l'affinerie et de le suivre à la trace à toutes les étapes de manipulation et de transformation, de la mine à la Monnaie et jusqu'à l'investisseur.

La participation de la Monnaie au projet pilote d'intégrité des lingots d'or, mené conjointement par la LBMA et le World Gold Council, a démontré l'utilisabilité de la nouvelle technologie de registre distribué mise au point par aXedras. Après cette réussite, la Monnaie a adopté sa propre version de la plateforme, appelée Origine-Produits d'investissement^{MC}, et commencé, dès la fin 2023, à faire le suivi de bout en bout de l'or transformé à l'affinerie d'Ottawa.

À l'affinerie, cette plateforme permettra à la Monnaie d'associer un certificat de provenance à chaque lingot d'or pour que son propriétaire puisse consulter les données sur l'origine du métal qu'il contient. Il pourrait s'agir d'or issu d'une source responsable particulière, d'un agrégat d'or de source canadienne, d'or recyclé ou d'or de matériau mixte formé d'une combinaison d'or de source responsable et de métal recyclé pendant le processus d'affinage.



La technologie ADN pour produits d'investissement est utilisée sur certains lingots et certaines pièces d'investissement. De concert avec son application d'authentification connexe, elle aide à protéger les produits d'investissement de la contrefaçon.

TRAÇABILITÉ DE L'OR

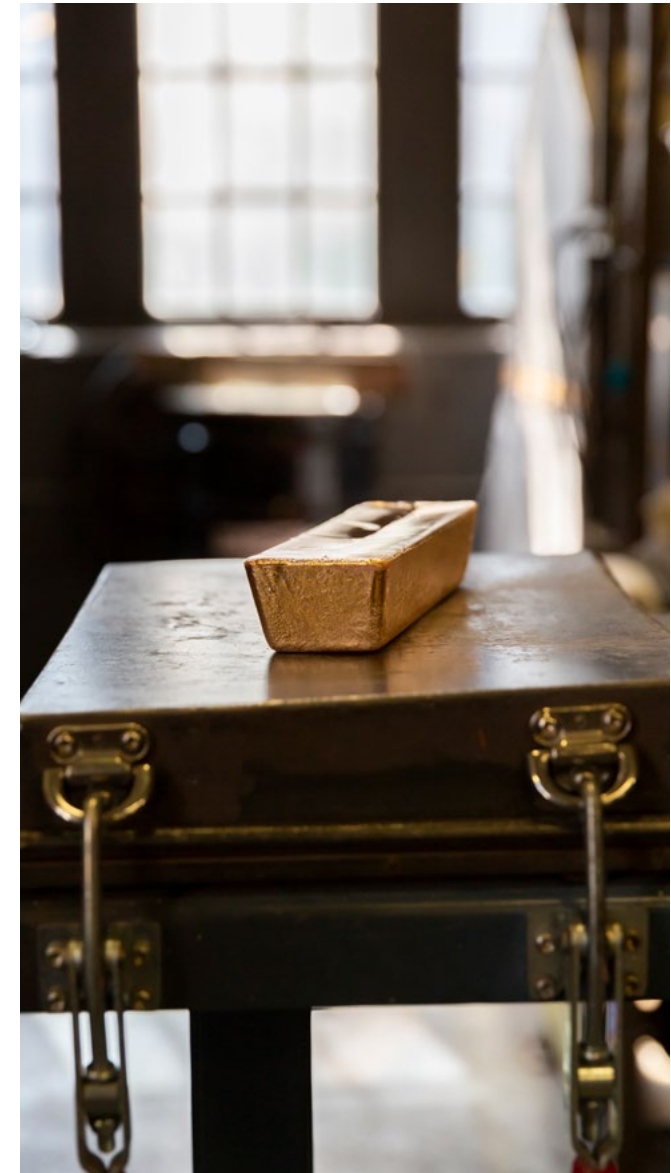
Grâce à la solution Origine – Produits d'investissement^{MC}, les investisseurs, les institutions financières, les marchands et les distributeurs des produits d'investissement de la Monnaie, de même que les fabricants, auront maintenant accès à des renseignements sécurisés, normalisés et numérisés sur l'intégrité des normes de production et la provenance de leurs produits. Les mines, les entreprises de recyclage et les autres fournisseurs de métaux précieux qui font appel aux services d'affinage de la Monnaie profiteront d'une myriade d'améliorations des processus interentreprises, comme le transfert simplifié de données inaltérables et l'accès facile aux rapports, aux vérifications et aux certificats. Les clients détenant des fonds négociés en bourse et ceux détenant un compte d'entreposage réparti peuvent même voir leurs actifs, notamment les données concernant le pays d'origine et la provenance, ce qui améliore la transparence des échanges et le suivi des mouvements.

À ce jour, ce sont plus de 44 000 lingots d'or « bonne livraison » de 400 oz qui ont été enregistrés, de même que près de 160 sacs de 500 oz de granules d'or de source

unique, qui sont directement issus de la capacité croissante de la Monnaie à séparer les flux d'affinage de l'or pour préciser les caractéristiques liées à l'origine.

En s'associant à des pionniers aux vues semblables qui l'ont aidée à mettre au point la solution Origine – Produits d'investissement^{MC}, la Monnaie arrive à un niveau de gestion de la chaîne d'approvisionnement qui ajoute une nouvelle couche de confiance et de transparence aux activités d'affinage. Cette solution permettra aux clients des services d'affinage d'agir en toute transparence et confiance, inspirant à leur tour aux acheteurs la même confiance à l'égard de l'historique et de la provenance des produits.

Les démarches proactives de la Monnaie pour rehausser la traçabilité de l'or s'ajoutent aux efforts du secteur pour améliorer la transparence à toutes les étapes de la chaîne d'approvisionnement des produits d'investissement. Elles renforcent l'intégrité des marchés où la Société mène ses activités et rehausseront la réputation du Canada comme chef de file du domaine des métaux précieux.



PRODUITS FEUILLE D'ÉRABLE EN OR DE SOURCE UNIQUE

En 2022, la Monnaie a émis une nouvelle pièce d'investissement Feuille d'érable en or (FÉO) de source unique entièrement composée d'or extrait de la mine canadienne Meliadine appartenant au géant du secteur minier Agnico Eagle, située au Nunavut. Cet or a ensuite été affiné selon un protocole de séparation rigoureux. Ayant conclu un partenariat semblable avec la société Newmont en 2023, la Monnaie a depuis émis d'autres produits FÉO de source unique faits d'or entièrement extrait au pays.



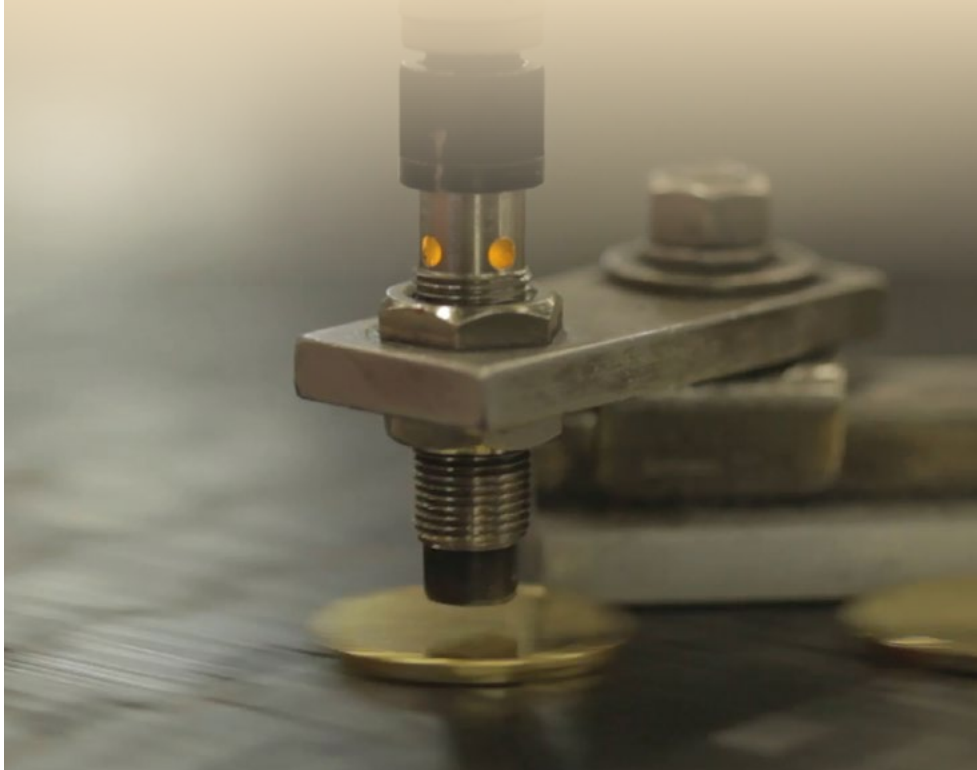
APPROVISIONNEMENT ET FABRICATION RESPONSABLES

L'approvisionnement et la fabrication responsables sont des piliers de la gouvernance à la Monnaie royale canadienne. La Politique d'approvisionnement responsable (métaux précieux) de la Monnaie garantit que ses activités d'affinage respectent en tout temps de rigoureuses normes d'approvisionnement, alors qu'elle fait appel à des chaînes d'approvisionnement transparentes et vérifiables pour des métaux précieux neufs ou recyclés. Cela s'inscrit dans le cadre de diligence raisonnable du Programme sur les métaux éthiques de la Monnaie, qui respecte les normes d'approvisionnement de la LBMA et de l'Organisation de coopération et de développement économiques.



PORTAIL POUR LES ENTREPRISES CLIENTES DES SERVICES D’AFFINAGE

Désireuse d’améliorer ses capacités numériques de commerce interentreprises, la Monnaie a lancé un nouveau portail pour les entreprises clientes des services d’affinage. Non seulement le portail offre la possibilité de remplir des demandes d’affinage en ligne, mais il permet aux clients de l’affinerie de consulter en tout temps et de façon sécuritaire leurs transactions, leur solde et leurs relevés opérationnels et financiers. En 2026, cette plateforme sera intégrée à Origine – Produits d’investissement^{MC}, ce qui viendra simplifier la création des certificats de provenance, tout comme la consultation et la transmission des certificats d’intégrité, dès que le nouveau progiciel de gestion des ressources de la Monnaie aura été entièrement déployé.



GOUVERNANCE DE L’IA

Au fil de l’intégration numérique de ses systèmes et processus, la Monnaie a commencé à incorporer certains éléments éprouvés d’intelligence artificielle (IA), tout en évaluant les possibilités pour l’avenir. Le tout nouveau Conseil sur l’IA s’appuie sur une approche à long terme pour déterminer la manière dont l’IA est intégrée, en évaluant attentivement les risques et les avantages. Une Directive sur l’utilisation acceptable a également été élaborée afin d’offrir une orientation détaillée sur des enjeux relatifs à la protection des renseignements personnels, à la sécurité et à la gouvernance. Comme l’IA évolue rapidement, plusieurs projets pilotes sont en cours, et les mesures de cybersécurité sont réévaluées régulièrement.





SECTION 6 :
**INFORMATION
FINANCIÈRE RELATIVE AUX
CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

PRÉSENTATION DES PROGRÈS EN MATIÈRE DE LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET COMMUNICATION DES RISQUES FINANCIERS CONNEXES

En tant qu'organisation responsable des pièces de circulation canadiennes et important affineur d'or et producteur de produits en or et en argent, la Monnaie reconnaît l'importance de contribuer à la résilience et à la prospérité à long terme du Canada. Il en va de même pour ses efforts relatifs aux changements climatiques, alors qu'elle considère toujours les changements climatiques comme un enjeu mondial qui nécessite une intervention importante à l'échelle de multiples pays et secteurs. En collaboration avec ses partenaires du secteur, le gouvernement et son personnel, la Monnaie demeure déterminée à faire progresser des stratégies qui réduiront ses émissions de gaz à effet de serre (GES) et amélioreront sa résilience face aux conditions climatiques changeantes.

La Monnaie communique l'information sur les risques liés au climat en suivant le cadre du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC). Il y a deux ans, elle a publié pour la première fois des renseignements en lien avec le GIFCC dans son Rapport d'impact 2023. Depuis, elle a accru la divulgation en la matière en publiant de l'information sur ses émissions de GES de portée 3 et ses cibles connexes. En 2025, la Monnaie a continué de démontrer son engagement à mieux comprendre et gérer les répercussions possibles des changements climatiques sur ses activités et à améliorer sa communication des

débouchés et risques à ce sujet, conformément aux recommandations du GIFCC.

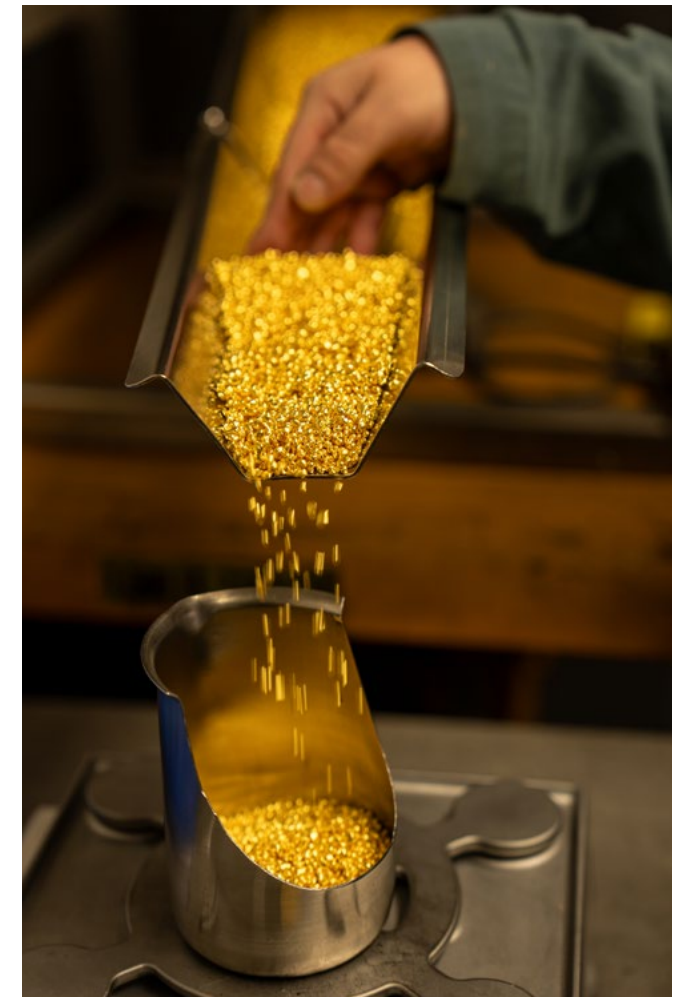
La section suivante du présent rapport décrit sa gouvernance, sa gestion des risques et sa stratégie relatives aux risques et aux débouchés liés au climat, et fait le point sur ses objectifs et ses mesures à court et à long terme liés aux changements climatiques.

PRÉSENTATION DES PROGRÈS EN MATIÈRE DE LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET COMMUNICATION DES RISQUES FINANCIERS CONNEXES

L'engagement continu de la Monnaie en faveur de la lutte contre les changements climatiques et de la divulgation de l'information financière relative aux changements climatiques

En 2025, la planète a enregistré certaines des températures les plus élevées de son histoire, suivant de près celles de 2024. Les répercussions de cette hausse des températures ont été ressenties à l'échelle du Canada, allant de feux de forêt dévastateurs à des conditions d'extrême sécheresse.

C'est un rappel douloureux que les changements climatiques représentent l'un des enjeux les plus urgents et les plus complexes de notre époque. La Monnaie est consciente qu'elle, ses collectivités et ses partenaires



PRÉSENTATION DES PROGRÈS EN MATIÈRE DE LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET COMMUNICATION DES RISQUES FINANCIERS CONNEXES

commerciaux pourraient être exposés aux risques climatiques. Inversement, les changements climatiques pourraient aussi créer des débouchés dans certains endroits et dans certains secteurs. C'est en prenant des mesures pour comprendre et communiquer les risques et débouchés liés au climat et y répondre qu'une organisation peut améliorer sa résilience et sa préparation.

C'est pourquoi la Monnaie a adopté des objectifs en lien avec les changements climatiques dans le cadre de son engagement en faveur de la durabilité. Elle a aussi mis en œuvre les recommandations du GIFCC de façon progressive et fait état de ses progrès.

Surveillance des pratiques exemplaires et des normes en constante évolution du secteur concernant l'information relative à la durabilité et aux changements climatiques

En 2024, la Fondation IFRS (Normes internationales d'information financière) a pris en charge la surveillance de la mise en œuvre des recommandations du GIFCC et a publié une nouvelle norme d'information financière, soit IFRS S2 *Informations à fournir en lien avec les changements climatiques*.

Dans son budget de 2021, le gouvernement du Canada avait appelé les sociétés d'État à suivre les

recommandations du GIFCC en matière de divulgation des risques climatiques; la Monnaie continue donc de suivre le cadre du GIFCC à cet effet. Or, en passant en revue le contenu de la norme IFRS S2, elle a déterminé que ses pratiques et communications relatives aux risques climatiques respectent globalement cette nouvelle norme.

Mise en évidence des progrès accomplis en 2025





Les deux rapports d'impact précédents de la Monnaie présentaient les fondements de ses projets liés aux risques climatiques et décrivaient son cheminement vers une divulgation d'entreprise conforme aux recommandations du GIFCC. Dans les sections qui suivent, elle réitère les fondements de sa gouvernance, de sa gestion des risques, de sa stratégie et de ses mesures et objectifs en lien avec les changements climatiques. Elle y met également en évidence quelques-uns des progrès accomplis en 2025 et énonce son plan pour l'avenir.

Le tableau 1 décrit les progrès réalisés en 2025 à l'égard des quatre aspects visés par les recommandations du GIFCC (la gouvernance, la gestion des risques, la stratégie, et les mesures et objectifs) ainsi que les projets pour 2026 et au-delà. De plus amples détails sont présentés aux pages suivantes.



INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

TABLEAU 1. ASPECTS VISÉS PAR LES RECOMMANDATIONS DU GIFCC

	2025	2026 ET AU-DELÀ
<p>GOUVERNANCE</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Le Conseil d'administration a fourni une orientation stratégique et surveillé les progrès accomplis en ce qui concerne l'engagement de la Monnaie en faveur de la durabilité ainsi que ses objectifs relatifs aux changements climatiques. La Monnaie a continué de chercher les occasions d'intégrer les questions liées aux risques climatiques dans les rapports et les examens au niveau de l'équipe de direction et du Conseil d'administration. 	<ul style="list-style-type: none"> Continuer de fournir une orientation stratégique et de surveiller les progrès accomplis à l'égard des questions liées aux risques climatiques. Offrir régulièrement aux membres du Conseil d'administration et à l'équipe de direction des occasions de discuter des questions liées au climat.
<p>GESTION DES RISQUES</p> 	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie a continué de surveiller les risques et les débouchés liés au climat dans le système de GRE de la Monnaie, ce qui comprend les registres des risques stratégiques et opérationnels. La Monnaie a commencé à planifier la mise à jour de l'évaluation des risques liés aux changements climatiques (ERCC), prévue pour 2026. 	<ul style="list-style-type: none"> Examiner et mettre à jour les résultats de l'ERCC. Continuer d'intégrer et de surveiller les risques et les débouchés liés au climat ainsi que d'autres risques pour l'entreprise au sein du système de GRE.
<p>STRATÉGIE</p> 	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie a mis en œuvre les mesures de la phase 1 de la feuille de route pour la décarbonation du secteur des pièces de circulation afin de réduire les émissions directes de GES aux installations de Winnipeg. La Monnaie a repéré des occasions d'optimiser la logistique du transport aux installations d'Ottawa afin de réduire de manière immédiate les GES et les coûts. La Monnaie a mené des consultations directes avec ses plus grands fournisseurs d'or à propos de questions liées aux risques climatiques afin de réaliser ses objectifs liés à la réduction des émissions de GES de portée 3. 	<ul style="list-style-type: none"> Continuer la mise en œuvre des mesures de la feuille de route pour la décarbonation du secteur des pièces de circulation en vue d'atteindre les objectifs de réduction des émissions de GES de portée 1. Poursuivre sa collaboration active avec ses partenaires afin d'évaluer les options liées à l'énergie renouvelable pour les installations d'Ottawa et d'atteindre ses objectifs à long terme en matière de changements climatiques pour les émissions de GES de portée 1 et de portée 2. Lancer la stratégie officielle de mobilisation des fournisseurs pour la décarbonation afin d'atteindre ses objectifs à long terme liés aux changements climatiques pour les émissions de GES de portée 3.
<p>MESURES ET OBJECTIFS</p> 	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie a publié des données sur ses émissions de GES de portée 1, de portée 2 et de portée 3 afin de mesurer les progrès accomplis par rapport à ses objectifs liés aux changements climatiques. 	<ul style="list-style-type: none"> Fournir des mises à jour régulières sur ses progrès vers l'atteinte de ses objectifs liés aux changements climatiques, en utilisant des mesures claires et transparentes. Examiner continuellement la pertinence de ses cibles et de ses mesures en fonction de l'évolution de la science du changement climatique, des objectifs des politiques et du contexte commercial de la Monnaie. Mettre au point un cadre aligné sur la science pour réaliser ses objectifs et en faire rapport, conformément à l'initiative Science Based Targets (SBTi).

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

1. GOUVERNANCE

Surveillance par le Conseil d'administration des risques et débouchés liés aux changements climatiques

Le Comité de régie et des candidatures du Conseil d'administration de la Monnaie a pour responsabilité de veiller au respect de l'engagement de l'entreprise en faveur de la durabilité, y compris en ce qui concerne les questions liées au GIFCC. Le Comité se réunit tous les trimestres et examine les informations sur les initiatives liées au GIFCC. Il assume les responsabilités suivantes :

- fournir une orientation stratégique quant à l'évaluation et la gestion des risques et débouchés liés au climat;
- examiner les renseignements sur le climat divulgués par l'entreprise en collaboration avec le Comité de vérification du Conseil;
- surveiller l'évolution de la mise en œuvre des recommandations du GIFCC à l'échelle de l'organisation.

Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et débouchés liés au climat

La dirigeante principale de l'impact de la Monnaie compte parmi les membres de la haute direction de l'organisation et veille au respect de son engagement en faveur de la durabilité et de la mise en œuvre des recommandations du GIFCC. La dirigeante principale de l'impact fait directement rapport à la présidente de la Monnaie sur les questions liées au GIFCC.

L'équipe de direction, pilotée par la présidente de la Monnaie, se réunit toutes les semaines et examine tous les trimestres les informations concernant la progression des initiatives liées au GIFCC. Différents membres de l'équipe de direction fournissent aussi des orientations et des points de vue sur diverses initiatives liées aux changements climatiques. Ainsi, en 2024 et 2025, la dirigeante principale de l'impact, de concert avec des membres de l'équipe commerciale, a rencontré les principaux fournisseurs d'or de la Monnaie pour discuter de sujets comme la durabilité et les risques climatiques dans le cadre des efforts de l'organisation pour mettre en place une stratégie de mobilisation des fournisseurs directs afin de réduire ses émissions de GES de portée 3. L'équipe de direction poursuit ses démarches de mobilisation directe auprès des fournisseurs d'or et travaillera à officialiser le processus au cours des années à venir.

Un autre projet important lié au climat est mené par le vice-président, Opérations; il s'agit de la mise en œuvre de la feuille de route pour la décarbonation du secteur des pièces de circulation en vue de réduire de manière immédiate et à long terme les émissions de GES aux installations de Winnipeg. L'équipe de direction mesure et examine régulièrement l'avancement de la mise en œuvre de ce plan de réduction du carbone ainsi que ses répercussions sur les activités, les finances et l'empreinte carbone de l'organisation. Pour en savoir plus à ce sujet, consulter le volet « Stratégie » de la présente section.



INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

L'équipe de direction surveille également l'évolution des normes et des pratiques de divulgation de l'information de l'entreprise, ainsi que les attentes et les objectifs du gouvernement du Canada en ce qui a trait aux changements climatiques et à la divulgation de l'information connexe. Tous les trimestres, l'équipe de direction de la Monnaie présente au Conseil d'administration un rapport sur l'engagement en faveur de la durabilité, ce qui comprend les questions liées au GIFCC.

La Monnaie est reconnue sur la scène internationale pour son innovation et ses réalisations en matière de durabilité. L'équipe de direction discute régulièrement avec les dirigeants d'autres établissements de monnayage pour échanger des renseignements et des leçons sur la durabilité et la gestion des risques climatiques. En avril 2025, à la Conférence des directeurs de Monnaies, l'organisation a présenté les détails de sa stratégie de mobilisation de ses fournisseurs d'or. Elle a également appris des autres établissements de monnayage, notamment comment optimiser la réduction des émissions de carbone au sein des opérations afin d'atteindre ses objectifs de carboneutralité conformément aux exigences de l'initiative SBTi.

À l'interne, au niveau opérationnel, la dirigeante principale de l'impact collabore avec des professionnels et professionnelles à tous les échelons de l'entreprise. Elle dirige également le forum sur la durabilité, un groupe

directeur interdisciplinaire qui offre une orientation et du soutien pour la mise en œuvre de mesures liées à la durabilité et au climat à l'échelle de l'organisation. Il s'agit d'un groupe dynamique au sein duquel sont représentés tous les services de l'organisation participant à la mise en œuvre du plan d'action de la Monnaie en faveur de la durabilité, compte tenu des besoins et des priorités actuelles de l'entreprise.

2. GESTION DES RISQUES

Processus de détermination et d'évaluation des risques et débouchés liés au climat

La Monnaie dispose d'un cadre officiel de gestion des risques de l'entreprise (GRE), dont se sert la direction pour assurer une gestion des risques intégrée, systématique, inclusive et transparente à l'échelle de l'organisation. Ce cadre définit les attentes, le processus et les outils utilisés pour cerner, analyser, communiquer et gérer les risques.

Comme tendance lourde ayant des répercussions sur les conditions macro-économiques et les environnements locaux où la Monnaie exerce ses activités, les changements climatiques sont susceptibles d'occasionner à la fois des risques et des débouchés pour l'organisation. En 2023, la Monnaie a mené une analyse de scénarios dans le cadre d'une évaluation des risques liés aux changements climatiques (ERCC) à l'échelle de l'entreprise, analyse effectuée avec l'aide de Viridi Global, une société de

service-conseil spécialisée dans les risques climatiques. Cette évaluation a été réalisée à partir de données, d'informations et d'observations d'experts à l'échelle de l'organisation. Elle s'appuyait aussi sur l'avis du Comité intégré de gestion des risques, qui a examiné et commenté en détail les risques et les débouchés répertoriés, les contrôles internes disponibles en la matière et les cotes relatives aux risques et aux débouchés. L'équipe de direction et le Conseil d'administration de la Monnaie ont également examiné les résultats de l'ERCC; ils surveilleront de manière continue la gestion des risques relatifs aux changements climatiques.

Pour en savoir plus sur les résultats de l'ERCC de 2023, consulter la prochaine section du présent rapport, intitulée « Stratégie ».

En 2026, la Monnaie prévoit d'examiner et de mettre à jour les résultats de l'ERCC en s'appuyant sur les dernières données scientifiques concernant les changements climatiques et sur l'information la plus récente entourant les risques politiques, commerciaux et technologiques afin de s'assurer que son évaluation des risques et débouchés importants liés aux changements climatiques est à jour.

Processus de gestion des risques et débouchés liés au climat

L'équipe de gestion des risques de la Monnaie a intégré aux registres des risques stratégiques et opérationnels

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

de l'organisation les risques et débouchés importants liés au climat répertoriés dans l'ERCC, afin qu'ils soient adéquatement suivis et communiqués à l'équipe de direction et au Conseil d'administration. Chacun des risques et débouchés intégrés à un registre a fait l'objet d'un suivi et a été assigné à une personne responsable de la mise en œuvre des mesures adéquates prévues par l'organisation.

Intégration au cadre de GRE de la Monnaie

Les enjeux relatifs à la durabilité et aux changements climatiques font partie du processus d'examen du Plan d'entreprise, qui joue sur les décisions d'affectation des immobilisations.

En intégrant les risques et débouchés liés au climat dans les registres des risques stratégiques et opérationnels, la Monnaie s'assure que les changements climatiques deviennent une part intégrante de son cadre de GRE. Les risques et les débouchés liés au climat sont surveillés et l'information connexe est communiquée à la direction et au Conseil d'administration à la même fréquence et avec la même diligence que pour tous les autres risques de l'entreprise.

3. STRATÉGIE

Réduction des émissions de carbone grâce à des améliorations opérationnelles

La Monnaie s'est fixé comme objectif d'atteindre la

carboneutralité (portées 1 et 2) au sein du secteur des pièces de circulation d'ici 2030, et à l'échelle de l'entreprise d'ici 2050. Elle s'engage non seulement à réduire les émissions de GES provenant directement de ses activités (portées 1 et 2), mais aussi à promouvoir et à encourager la réduction des émissions de carbone dans ses chaînes de valeur grâce à une participation active des fournisseurs (portée 3). Pour en savoir plus sur les travaux visant à quantifier les émissions de GES et à élaborer des mesures et des cibles liées au climat qui sont alignées sur la science, consulter le volet « Mesures et objectifs » de la présente section.

En 2025, la Monnaie a réalisé d'importants travaux afin de moderniser ses infrastructures et améliorer ses opérations. Elle a d'abord fait des progrès significatifs dans la mise en œuvre de sa feuille de route pour la décarbonation en vue d'atteindre la carboneutralité au sein du secteur des pièces de circulation d'ici 2030.

1. La Monnaie a réalisé un des fondements de sa feuille de route pour la décarbonation en investissant 4,6 millions de dollars dans un nouveau système de chauffage et de climatisation par géoéchange aux installations de Winnipeg. Ce nouveau système aidera l'entreprise à réduire sa consommation de gaz naturel, qui représente plus de 98 % de ses émissions de portée 1, et ainsi à atteindre ses cibles de réduction du carbone. Pour en savoir plus sur cet investissement majeur dans la modernisation de l'infrastructure, consulter l'encadré à la page 38.

2. Afin de réduire encore davantage l'empreinte carbone de ses installations de Winnipeg, la Monnaie a aussi mis à niveau un ensemble d'équipements et de systèmes, ce qui comprend le remplacement de deux chariots élévateurs au propane par des versions électriques et l'optimisation des épurateurs d'air.

3. L'organisation élabore actuellement un plan opérationnel en vue de réaliser le reste des mesures de la feuille de route pour la décarbonation en déterminant les principaux choix technologiques, contraintes temporelles et dépendances, et exigences budgétaires pour les futurs investissements.

4. Les installations de Winnipeg ont adhéré à l'initiative des gestionnaires stratégiques de l'énergie offerte par Efficacité Manitoba afin d'optimiser encore davantage sa consommation d'énergie et de trouver d'autres occasions de réduire ses émissions de carbone et ses dépenses.

En 2024 et 2025, la Monnaie a également effectué des changements opérationnels visant à réduire ses émissions de portée 1 liées au transport. Au cours des années précédentes, deux à trois camions circulaient chaque semaine entre Montréal et Ottawa, et trois camions circulaient chaque jour à Ottawa pour transporter les biens nécessaires à la production. Consciente des émissions de carbone et des coûts élevés associés à ce service de navette, la Monnaie a effectué des changements

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

opérationnels pour en réduire la fréquence. Les données pour 2025 montrent que cela a permis de réduire de 50 % le kilométrage des navettes et les émissions de carbone associées. Consulter la page 52 du présent rapport pour voir les dernières données de la Monnaie concernant les émissions de GES.

Risques et débouchés liés à la transition

On entend par « risques et débouchés liés à la transition » les forces en matière de réglementation, de marché, de technologie et de réputation qui naissent de la transition vers une économie carboneutre.

Le tableau 2 montre la compréhension actuelle qu'a la Monnaie des plus grands risques et débouchés transitionnels pour ses activités d'ici 2030 dans le cadre du scénario d'une hausse de 2 °C de la température mondiale, selon les résultats de l'ERCC de 2023 (voir la section précédente, « Gestion des risques »). Cette évaluation a également étudié ces mêmes risques et débouchés dans le cadre du scénario de base d'une augmentation des émissions de GES. Les cotes d'incidence et de probabilité du tableau indiquent l'importance relative de chaque risque et débouché dans le contexte de tous les autres risques et débouchés qui se présentent pour la Monnaie. Ces cotes se basent sur les définitions internes des niveaux de risque dans le cadre de GRE de la Monnaie.

Mise en place d'un système de chauffage et de climatisation par géoéchange pour réduire les émissions de carbone des installations de Winnipeg

En collaboration avec des entreprises locales d'ingénierie et de construction spécialisée, la Monnaie a mis au point un système écoénergétique de géoéchange en boucle ouverte aux installations de Winnipeg. Ce nouveau système fait remonter l'eau froide des profondeurs de la terre pour abaisser la température de la machinerie dans l'usine, ce qui permet de réduire la consommation de gaz naturel. Il représente aussi une source de chauffage à faibles émissions de carbone pour les édifices de la Monnaie.

Cet investissement de 4,6 millions de dollars dans la modernisation de l'infrastructure comprend le forage de cinq puits dans le lit de calcaire qui se trouve sous les installations, de même que l'installation de 870 mètres de tuyauterie souterraine en dessous du seuil de gel. De nombreux corps de métier ont participé à l'amélioration des systèmes d'alimentation électrique et de CVC, à la modernisation de l'alarme incendie et du système d'alimentation électrique d'urgence, à la construction d'une nouvelle chaufferie, à l'ajout de tuyauterie d'installations mécaniques et d'un nouveau système de contrôle pour analyser l'eau de puits et traiter la température de l'eau et les opérations du circuit.

Le projet permettra l'atteinte des cibles de réduction des émissions de portée 1 et pourrait servir de modèle pour la gestion de l'énergie à faibles émissions de carbone et la construction de systèmes opérationnels pour d'autres fabricants au Canada et à l'étranger.



INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

TABLEAU 2. SOUS-ENSEMBLE DES RISQUES ET DÉBOUCHÉS TRANSITIONNELS POUR LA MONNAIE D'ICI LES ANNÉES 2030 POUR UN SCÉNARIO DE HAUSSE DE 2 °C

RISQUES TRANSITIONNELS	INCIDENCE ESTIMÉE	PROBABILITÉ ESTIMÉE	MESURES
CIBLE DE CARBONEUTRALITÉ – L'objectif de carboneutralité pour le secteur des pièces de circulation d'ici 2030 nécessitera des investissements en immobilisations et des changements opérationnels.	Modérée	Assez probable	<ul style="list-style-type: none"> Le secteur des pièces de circulation a entamé la mise en œuvre de sa feuille de route pour la décarbonation afin d'atteindre la cible de la Monnaie d'ici 2030. La Monnaie a déjà repéré des options d'énergie à faibles émissions de carbone pour ses installations.
PRIX DU CARBONE – La Monnaie repose sur des intrants de production dont le prix lié au carbone pourrait augmenter. La taxe sur le carbone pour les modes de transport et le chauffage fonctionnant au diesel va augmenter.	Modérée	Probable	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie est sur la bonne voie pour atteindre la carboneutralité pour le secteur des pièces de circulation d'ici 2030. La Monnaie entrevoit des occasions de collaborer avec ses partenaires commerciaux afin de réduire ses émissions de GES de portée 3 et ses coûts liés au carbone.
COMPÉTITION POUR LES RESSOURCES ET LES MARCHÉS – La plupart des métaux et minéraux utilisés par la Monnaie vont faire l'objet d'une plus grande demande par des entreprises de technologies à faibles émissions de carbone (p. ex., énergie solaire photovoltaïque, batteries pour véhicules électriques).	Modérée	Probable	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie a établi de solides relations avec ses fournisseurs en métaux et en minéraux. Grâce à ses avantages concurrentiels considérables, la Monnaie a démontré sa résilience face aux changements radicaux sur le marché, comme lors de la pandémie de COVID-19.
DÉBOUCHÉS TRANSITIONNELS	INCIDENCE ESTIMÉE	PROBABILITÉ ESTIMÉE	MESURES
DEMANDE GRANDISSANTE POUR LES PRODUITS À FAIBLES ÉMISSIONS DE CARBONE – La clientèle va pencher de plus en plus pour les produits à faibles émissions de carbone.	Faible	Probable	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie est déjà fière de la faible empreinte carbone de ses produits. Elle possède une raffinerie d'or et d'argent parmi les plus avancées au monde, et tout l'or extrait qu'elle utilise provient du Canada. La Monnaie est une chef de file technologique dans le domaine de l'affinage des métaux précieux et du monnayage. Elle est titulaire de plusieurs brevets de production utilisant peu de ressources, ce qui témoigne d'une forte culture d'innovation. L'organisation est ainsi bien placée pour cerner et adopter d'autres pratiques écoefficaces.
APPUI RENOUVÉLÉ DU GOUVERNEMENT – Le gouvernement du Canada encourage les entreprises qui contribuent à l'atteinte de ses cibles de réduction de carbone.	Modérée	Probable	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie a des assises solides comme chef de file en matière de durabilité, y compris en ce qui concerne les changements climatiques. La Monnaie a le potentiel de soutenir la décarbonation du secteur minier et du secteur des métaux au Canada en travaillant avec ses fournisseurs de métaux et de minéraux, contribuant ainsi à offrir une valeur ajoutée à l'économie canadienne.
HAUSSE DE LA DEMANDE DE PRODUITS D'INVESTISSEMENT À TITRE DE CLASSE D'ACTIFS RÉSILIENTS – Avec la hausse des perturbations socioéconomiques liées aux changements climatiques, la demande d'actifs sécuritaires et résilients pourrait augmenter (p. ex. les produits d'investissement)	Modérée	Assez probable	<ul style="list-style-type: none"> Le secteur de l'or canadien jouit d'un statut unique qui lui permet de tirer avantage de toute hausse potentielle de la demande au cœur d'un marché fluctuant et de perturbations socioéconomiques étant donné la résilience relative des secteurs des ressources et des métaux au pays comparativement à celles des autres pays producteurs de métaux précieux.

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Risques physiques liés aux changements climatiques

Les changements dans les températures moyennes et extrêmes vont toucher les installations et les effectifs de la Monnaie, tout comme le secteur, les collectivités et les réseaux de distribution qui font partie de sa chaîne de valeur, au Canada comme à l'étranger, depuis les mines où sont extraits les minéraux jusqu'aux personnes qui achètent et utilisent les produits de la Monnaie.

Au cours des dernières années, la Monnaie a ressenti certains effets de ces changements. Par exemple, les feux de forêt et leurs répercussions sur la qualité de l'air à Winnipeg et à Ottawa ont eu une incidence sur les opérations et les déplacements du personnel. La Monnaie a été en mesure d'assurer la stabilité de ses activités en dépit des circonstances grâce à ses processus et politiques de continuité des activités. L'organisation continuera d'évaluer la pertinence et l'efficacité de ses systèmes de gestion des

risques et de continuité des activités afin de faire face à des événements climatiques de plus en plus extrêmes à l'avenir.

Le tableau 3 résume les risques physiques qui vont le plus probablement toucher la Monnaie d'ici les années 2030 dans un scénario de hausse des températures de 2 °C, selon les résultats de l'ERCC de 2023 (voir la section « Gestion des risques » pour en savoir plus sur les méthodes et les sources de données utilisées pour concevoir les scénarios de l'ERCC).

TABLEAU 3. SOUS-ENSEMBLE DES RISQUES ET DÉBOUCHÉS PHYSIQUES POUR LA MONNAIE D'ICI LES ANNÉES 2030 POUR UN SCÉNARIO DE HAUSSE DE 2 °C

RISQUES PHYSIQUES	INCIDENCE ESTIMÉE	PROBABILITÉ ESTIMÉE	MESURES
RÉPERCUSSIONS INDIRECTES SUR LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT ET LA LOGISTIQUE EN RAISON DE CONDITIONS CLIMATIQUES EXTRÊMES – La hausse des phénomènes climatiques extrêmes (p. ex. tempêtes, inondations, feux de forêt) risque d'occasionner des pertes, des perturbations ou des retards pour les fournisseurs.	Modérée	Probable	<ul style="list-style-type: none"> La chaîne d'approvisionnement de la Monnaie est diversifiée. Des systèmes de contrôle dans la gestion des stocks sont en place pour renforcer la résilience en cas de perturbations. La Monnaie a prouvé qu'elle pouvait faire face à l'adversité lorsque les chaînes d'approvisionnement ont été perturbées pendant la pandémie de COVID-19 et les inondations sur la côte Ouest en 2021.
INTERRUPTION DES ACTIVITÉS POUR CAUSE DE DOMMAGES DIRECTS AUX INSTALLATIONS DE LA MONNAIE OU AUX INFRASTRUCTURES ENVIRONNANTES EN RAISON DE CONDITIONS CLIMATIQUES EXTRÊMES – Les infrastructures physiques de la Monnaie (comme ses immeubles ou son stationnement) et les infrastructures environnantes (comme les routes et les services publics) pourraient être touchées directement par les phénomènes climatiques extrêmes (p. ex. des tempêtes, des inondations, des feux de forêt).	Élevée	Assez probable	<ul style="list-style-type: none"> Des phénomènes climatiques extrêmes ont déjà touché Winnipeg et Ottawa ces dernières années, mais la Monnaie n'a pas souffert outre mesure des conséquences de ces événements jusqu'à présent. L'entretien des actifs de la Monnaie, le travail à distance et autres pratiques de planification (p. ex. source d'électricité de secours) contribuent à amoindrir les risques d'interruption des activités.
HAUSSE DES RISQUES D'INCIDENTS AU TRAVAIL EN RAISON DE CONDITIONS CLIMATIQUES EXTRÊMES – Le risque de blessures et de maladies pour les effectifs et les entrepreneurs externes pourrait être exacerbé par les conditions climatiques plus dangereuses.	Faible	Assez probable	<ul style="list-style-type: none"> La Monnaie a bâti une solide culture de santé et de sécurité. Le travail à distance pour le personnel administratif est une option pour réduire grandement le risque de blessures potentielles en cas de phénomènes climatiques extrêmes. La Monnaie dispose de systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation dans ses locaux pour réduire les effets de hausses potentielles de températures sur le personnel. Les activités à l'extérieur sont limitées.

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Répercussions sur les activités, la stratégie et la planification financière de la Monnaie

L'ERCC n'a révélé aucun risque important à court terme, mais indique la probabilité d'une hausse dans la gravité des risques climatiques pour l'organisation d'ici les années 2030. Les résultats de l'ERCC guideront la Monnaie dans sa surveillance des enjeux climatiques émergents dans le cadre de sa planification stratégique et opérationnelle.

L'ERCC a d'ailleurs conclu que le profil général de risque de la Monnaie, tant pour les risques transitionnels que physiques, est faible. Cette conclusion ne signifie toutefois pas que l'organisation va échapper à des défis climatiques à moyen et à long terme. La Monnaie reconnaît donc l'importance d'avancer vers la décarbonation et d'améliorer sa résilience aux perturbations causées par les changements climatiques.

En 2026, la Monnaie prévoit d'examiner et de mettre à jour les résultats de l'ERCC de 2023 en s'appuyant sur les dernières données scientifiques concernant les changements climatiques et sur l'information entourant les risques politiques, commerciaux et technologiques.

Résilience de la stratégie de la Monnaie dans le scénario d'une hausse de 2 °C

Une constatation clé de l'ERCC de 2023 est que la Monnaie est résiliente aux changements climatiques dans un scénario d'une hausse des températures de 2 °C. Par exemple, dans le cadre de ses travaux avec des experts en vue d'élaborer ses premières cibles liées au climat qui sont alignées sur la science, l'entreprise a eu l'occasion de tester sa capacité à réduire ses émissions directes et indirectes de GES d'ici 2030 et 2050. Cela lui a permis de constater qu'elle est une organisation

bien placée pour atteindre ses objectifs liés aux changements climatiques grâce en partie à ses avantages concurrentiels, à son personnel et à ses systèmes de contrôle internes.

1. Importants avantages concurrentiels de la Monnaie

La Monnaie est une chef de file technologique dans les secteurs du monnayage et de l'affinage des métaux précieux. Sa solide culture d'innovation lui confère une position de choix pour maintenir cet avantage à l'aube des fluctuations de marché que pourraient engendrer les changements climatiques, et avec elles, la nécessité de faire évoluer les technologies et de transformer le secteur.

2. Personnel et systèmes de contrôle internes

Grâce à son personnel et ses systèmes de contrôle internes, la Monnaie a démontré sa capacité à s'adapter, à maintenir ses activités et à favoriser sa croissance alors même que les perturbations du marché étaient à leur comble. Ces mêmes forces consolideront la résilience à long terme de l'organisation face aux changements climatiques.

4. MESURES ET OBJECTIFS

Mesures pour les émissions de GES de portée 1 et de portée 2

La Monnaie surveille ses sources directes d'émissions de GES de portée 1 et de portée 2 depuis près de dix ans. Par rapport à d'autres producteurs industriels, ses émissions directes de GES sont faibles grâce à l'utilisation de sources d'électricité à faibles émissions de carbone fournies par Manitoba Hydro et Hydro Ottawa. La plupart de ses émissions directes de GES sont issues du gaz naturel utilisé pour chauffer ses installations.

En 2025, la Monnaie a réalisé d'importants investissements en immobilisations et changements opérationnels en vue d'accélérer la réduction des émissions de portée 1 au cours des prochaines années. La Monnaie a notamment réalisé un investissement de 4,6 millions de dollars pour la modernisation de ses infrastructures en installant un système de chauffage et de climatisation par géoéchange aux installations de Winnipeg, et elle a optimisé le service de transport de ses biens aux installations d'Ottawa. Pour plus d'information sur ces mesures, consulter le volet « Stratégie » avant la présente section. Consulter la page 52 pour voir les dernières données sur les émissions de GES de la Monnaie.

Mesures pour les émissions de GES de portée 3

Les émissions de GES de portée 3 sont celles générées en amont et en aval de la chaîne de valeur de la Monnaie, notamment lors de l'extraction et de l'affinage des métaux précieux et des autres métaux utilisés dans le processus de fabrication des pièces ainsi que du transport de ces intrants jusqu'aux locaux de l'organisation. Est aussi pris en compte le transport des produits de la Monnaie vers les consommateurs finaux. Selon l'étude des émissions de GES menée en 2023, les émissions de GES de portée 3 représentent de loin la plus grande part des émissions totales de la Monnaie, soit plus de 98 %.

L'achat d'or est la plus grande source d'émissions indirectes de GES de portée 3. La Monnaie connaît depuis longtemps l'importance de travailler avec des fournisseurs d'or qui adoptent des pratiques de production durables et responsables sur le plan social. Par exemple, à l'heure actuelle, l'argent aurifère qu'elle affine provient de mines canadiennes. On sait que l'or canadien a une empreinte

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

carbone beaucoup plus faible que celle de l'or provenant d'ailleurs dans le monde, ce qui donne déjà à la Monnaie un avantage concurrentiel important relativement au rendement carbone.¹ En examinant les objectifs liés au climat de ses principaux fournisseurs d'or, la Monnaie est encouragée par leur niveau d'engagement à réduire leurs émissions de GES et à divulguer les risques liés au climat.

En 2025, la Monnaie a lancé une nouvelle stratégie de mobilisation des fournisseurs d'or auprès de ses quatre principaux fournisseurs de ce métal. La stratégie vise la communication respectueuse des émissions de GES et des plans de réduction des émissions de carbone ainsi que la détermination des débouchés commerciaux mutuellement avantageux en lien avec l'approvisionnement en or et la décarbonation qui se prêtent à la collaboration. La Monnaie prévoit d'officialiser cette stratégie et de présenter de plus amples renseignements à ce sujet dans les futurs rapports d'impact.

Cibles

Le Conseil d'administration a approuvé l'engagement en faveur de la durabilité de la Monnaie en juin 2022 et son ambitieux objectif d'atteindre la carboneutralité au sein du secteur des pièces de circulation d'ici 2030. La Monnaie souhaite également atteindre la carboneutralité d'ici 2050,

conformément aux objectifs du gouvernement du Canada en matière de changements climatiques.

En collaboration avec des experts en changement climatique, la Monnaie a traduit ces deux objectifs en cibles transparentes et réalisables qui sont alignées sur la science.

En ce qui a trait aux émissions de GES de portée 1 et de portée 2, elle s'engage à réduire ses émissions directes de GES de 42 % d'ici 2030 et de 95 % d'ici 2050 comparativement aux niveaux de référence de 2023.

Comme le montre l'illustration 1, ces cibles sont largement à la portée de l'entreprise, et elle a déjà commencé à mettre en œuvre certaines mesures de sa feuille de route pour la décarbonation, lesquelles permettront de réduire les émissions de carbone dans les années à venir.

Outre ces améliorations au sein du secteur des pièces de circulation, la Monnaie a effectué d'autres changements opérationnels à Ottawa afin de réduire encore davantage les émissions de carbone, par exemple en diminuant la fréquence de son service de navette. La Monnaie continue de collaborer avec ses partenaires du gouvernement fédéral afin d'évaluer les options liées à l'énergie renouvelable dans le cadre du Programme d'acquisition de services énergétiques pour ses installations à Ottawa.

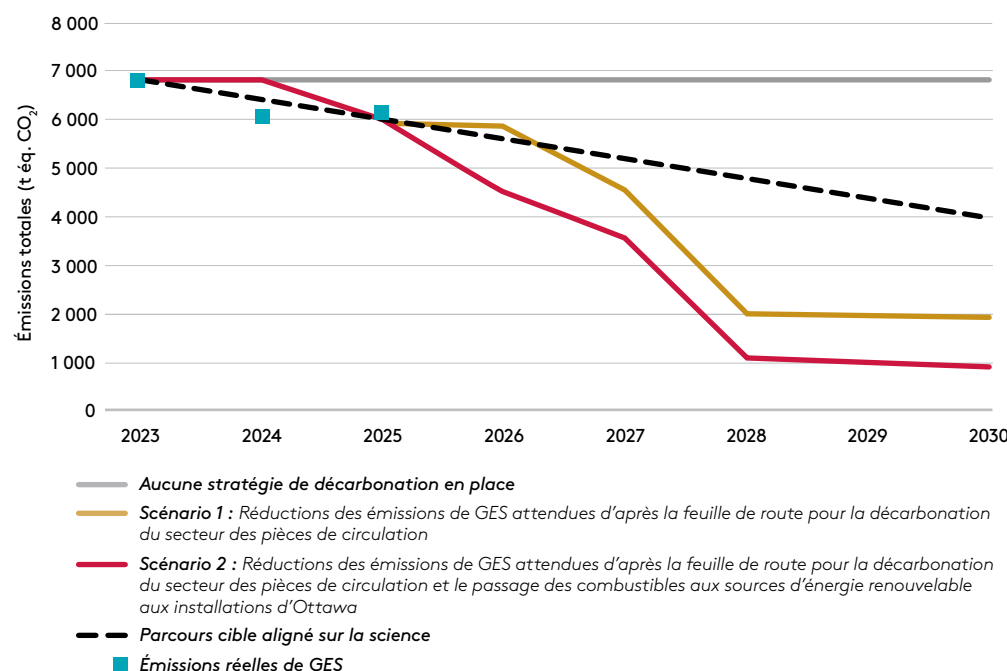


¹ Voir l'article « Canada's edge in the race to decarbonization » dans le *Canadian Mining Journal* (anglais seulement)

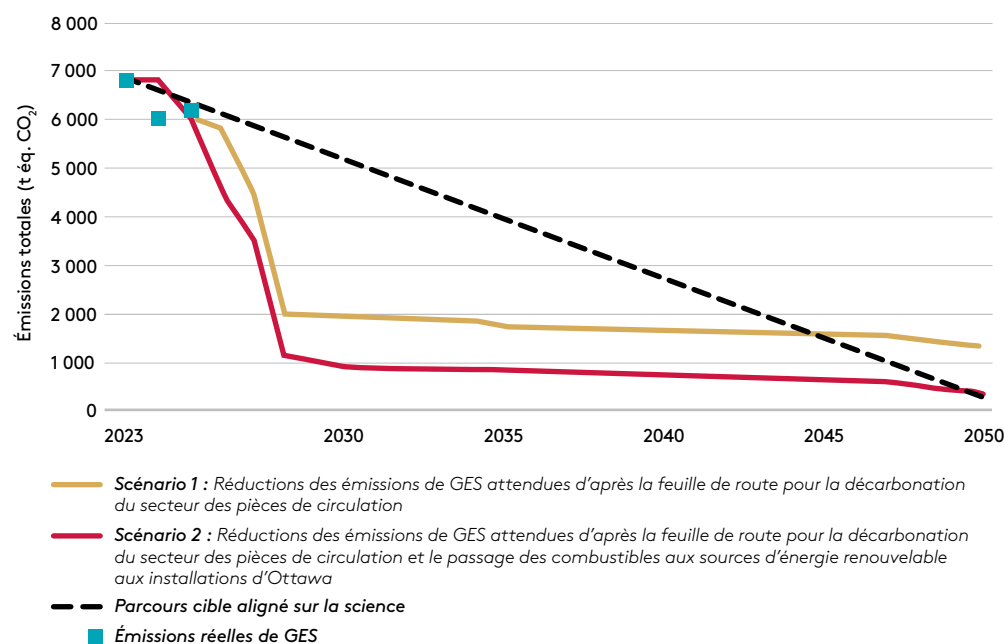
INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

ILLUSTRATION 1. TRAJECTOIRE PRÉVUE DES ÉMISSIONS DE GES DE PORTÉE 1 ET DE PORTÉE 2

a) d'ici 2030



b) d'ici 2050



En ce qui a trait aux émissions de GES de portée 3, elle s'engage à réduire ses émissions de portée 3 provenant des biens et services achetés de 95 % d'ici 2050 comparativement aux niveaux de référence de 2023. La Monnaie compte atteindre cet objectif grâce à une participation active des fournisseurs, en augmentant l'utilisation de l'or recyclé et d'autres métaux et en explorant

d'autres solutions à faibles émissions de carbone (p. ex. des modes de transport à faibles émissions de carbone).

En ce qui concerne ses fournisseurs d'or, elle a décidé d'adopter une cible de mobilisation des fournisseurs comme outil pour surveiller et gérer activement les risques transitionnels liés au climat qui sont associés à ses achats

d'or et au rendement en matière de décarbonation de ses partenaires et de ses achats d'or.

Les cibles de mobilisation des fournisseurs font partie intégrante des normes de production de rapports sur les changements climatiques qui sont alignées sur la science, comme l'initiative Science Based Targets (SBTi). De plus, la

INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

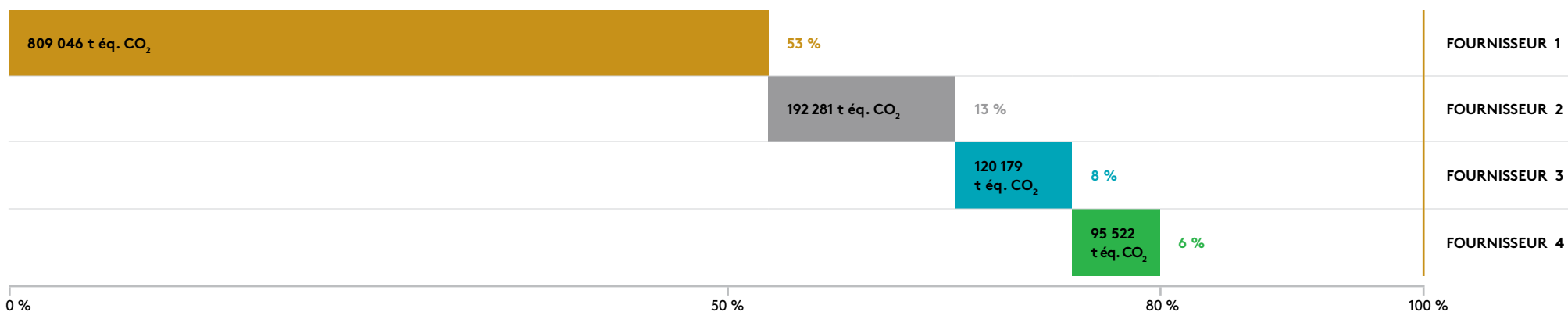
Monnaie élabore actuellement un cadre aligné sur la science afin d'atteindre ses cibles alignées à l'initiative SBTi et de rendre des comptes à ce sujet.

La Monnaie est encouragée par le fait que ses quatre principaux fournisseurs d'or se sont tous engagés à réduire d'au moins 30 % leurs émissions directes de GES d'ici 2030 et se sont tous fixé des cibles alignées sur la science.

Ces fournisseurs contribuent en outre à plus de 67 % des émissions indirectes de GES (portée 3) de l'organisation en ce qui concerne l'achat de biens et de services (voir le tableau 4).²

TABLEAU 4. APERÇU DE L'INCIDENCE DES QUATRE PRINCIPAUX FOURNISSEURS D'OR DE LA MONNAIE SUR SON PROFIL GLOBAL D'ÉMISSIONS DE GES

Émissions absolues de GES des quatre principaux fournisseurs d'or de la Monnaie et pourcentage cumulatif des émissions de la Monnaie liées à ses achats d'or (2024)



² Il est à noter que la Monnaie a acheté 50 % plus d'or en 2024 qu'en 2023. Pour plusieurs mines, elle a également remplacé les facteurs d'intensité des émissions nationaux par des facteurs d'intensité des émissions actualisés propres à chaque mine. Deux tiers de la hausse de l'intensité totale des émissions de la Monnaie liées à l'achat d'or entre 2023 et 2024 sont dus à cette mise à jour, et non à des changements dans la composition de l'approvisionnement en or de la Monnaie.



ANNEXE

TABLEAU DE L'INDICE SASB

INDICE SASB (SUSTAINABILITY ACCOUNTING STANDARDS BOARD)

Le Rapport d'impact 2025 contient des renseignements conformes aux recommandations du SASB pour l'industrie des métaux et de l'exploitation minière.

L'indice ci-dessous répertorie les informations relatives à chaque mesure comptable du SASB – soit dans le Rapport d'impact 2025, dans les tableaux des mesures de rendement ESG ou soit au moyen de liens vers d'autres sources, au besoin.

Certains indicateurs sont accompagnés d'un court énoncé qualitatif.

SUJET	MESURE COMPTABLE	CODE	UNITÉ DE MESURE	DONNÉES POUR 2025 OU PAGE
ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE	Émissions globales brutes de portée 1	EM-MM-110a.1	Tonnes métriques (t) d'éq. CO ₂	5 982
	Pourcentage couvert par les réglementations limitant les émissions		Pourcentage (%)	Sans objet
	Discussion de la stratégie ou du plan à long et à court terme permettant de gérer les émissions de portée 1, les objectifs de réduction des émissions et une analyse des performances par rapport à ces objectifs	EM-MM-110a.2	S.O.	Consulter la section 6.
QUALITÉ DE L'AIR	Émissions atmosphériques des polluants suivants : (1) CO, (2) NO _x (à l'exclusion du N ₂ O), (3) SO _x , (4) particules en suspension (PM ₁₀), (5) mercure, (6) plomb et (7) composés organiques volatils (COV)	EM-MM-120a.1	Tonnes métriques (t)	1) CO = 25,85 tonnes 2) NO _x (à l'exclusion du N ₂ O) = 30,92 tonnes 3) SO _x = 0,25 tonne 4) particules en suspension (PM ₁₀) = 7,84 tonnes 5) mercure = 0,005 tonne 6) plomb = 0,015 tonne 7) composés organiques volatils (COV) = 0,14 tonne
GESTION DE L'ÉNERGIE	(1) Énergie totale consommée	EM-MM-130a.1	Gigajoules (GJ)	261 731
	(2) Pourcentage en électricité du réseau		Pourcentage (%)	Actuellement, la Monnaie ne consomme que de l'électricité provenant du réseau (100 %). Il en restera ainsi à moins que la Monnaie ne décide de se tourner vers une forme d'énergie renouvelable.
	(3) Pourcentage en énergie renouvelable		Pourcentage (%)	Actuellement, la Monnaie ne consomme que de l'électricité provenant du réseau (0 % renouvelable). Il en restera ainsi à moins que la Monnaie ne décide de se tourner vers une forme d'énergie renouvelable.

TABLEAU DE L'INDICE SASB

SUJET	MESURE COMPTABLE	CODE	UNITÉ DE MESURE	DONNÉES POUR 2025 OU PAGE
GESTION DE L'EAU	(1) Total d'eau douce prélevée, (2) Total d'eau douce consommée, pourcentage de chaque total dans les régions au stress hydrique de référence élevé ou extrêmement élevé	EM-MM-140a.1	Mètres cubes (m ³), Pourcentage (%)	(1) Volume total d'eau consommée (mesurée) = 271 994 (2) Les activités de la Monnaie à Ottawa et à Winnipeg sont approvisionnées par leur réseau d'approvisionnement en eau municipal respectif. L'eau consommée est mesurée et facturée pour chaque installation. Aucune des municipalités ne se trouve dans des régions où le stress hydrique de référence est élevé ou extrêmement élevé.
	Nombre d'incidents de non conformité associés aux permis, aux normes et aux réglementations de qualité de l'eau	EM-MM-140a.2	Nombre	6 incidents relatifs à la conformité en matière de traitement des eaux usées.
GESTION DES DÉCHETS ET DES MATIÈRES DANGEREUSES	Poids total des déchets non minéraux produits	EM-MM-150a.4	Tonnes métriques (t)	150
	Poids total des résidus miniers produits	EM-MM-150a.5	Tonnes métriques (t)	La Monnaie n'exploite pas d'installation de stockage des résidus miniers.
	Poids total des stériles produits	EM-MM-150a.6	Tonnes métriques (t)	Les opérations de la Monnaie ne produisent pas de stériles.
	Poids total des déchets dangereux produits	EM-MM-150a.7	Tonnes métriques (t)	1 465
	Poids total des déchets dangereux recyclés	EM-MM-150a.8	Tonnes métriques (t)	410
	Nombre d'incidents importants liés à la gestion des matières dangereuses et des déchets	EM-MM-150a.9	Nombre	0
Description des politiques et des procédures de gestion des déchets et des matières dangereuses pour les activités actives et inactives	EM-MM-150a.10	S.O.	Consulter la section 3 qui traite des initiatives environnementales de la Monnaie.	

TABLEAU DE L'INDICE SASB

SUJET	MESURE COMPTABLE	CODE	UNITÉ DE MESURE	DONNÉES POUR 2025 OU PAGE
RÉPERCUSSIONS SUR LA BIODIVERSITÉ	Description des politiques et pratiques de gestion environnementale pour les sites actifs	EM-MM-160a.1	S.O.	Consulter la section 3 qui traite des initiatives environnementales de la Monnaie.
	Pourcentage de sites miniers où le drainage rocheux acide est : (1) supposé se produire, (2) activement modéré, et (3) en cours de traitement ou d'assainissement	EM-MM-160a.2	Pourcentage (%)	Sans objet : La Monnaie n'exploite pas de sites miniers où le drainage rocheux acide est : (1) supposé se produire, (2) activement modéré et (3) en cours de traitement ou d'assainissement.
	Pourcentage de réserves (1) prouvées et (2) probables dans ou à proximité de sites bénéficiant d'un statut de conservation protégé ou accueillant l'habitat d'espèces menacées	EM-MM-160a.3	Pourcentage (%)	Sans objet : La Monnaie n'exploite pas d'installation minière.
SÉCURITÉ, DROITS DE LA PERSONNE ET DROITS DE LA POPULATION AUTOCHTONE	Pourcentage de réserves (1) prouvées et (2) probables dans ou à proximité de zones de conflit	EM-MM-210a.1	Pourcentage (%)	Sans objet : La Monnaie ne possède ni n'exploite de réserves de minéraux.
	Pourcentage de réserves (1) prouvées et (2) probables dans ou à proximité de terres autochtones	EM-MM-210a.2	Pourcentage (%)	Sans objet : La Monnaie ne possède ni n'exploite de réserves de minéraux.
	Discussion sur les processus de mobilisation et les pratiques de diligence raisonnable concernant le respect des droits de la personne, des droits des peuples autochtones et des opérations dans les zones de conflit	EM-MM-210a.3	S.O.	Consulter les sections 4 et 5 qui traitent des initiatives de la Monnaie en lien avec les facteurs sociaux et la gouvernance.
RELATIONS COMMUNAUTAIRES	Discussion sur les processus visant à gérer les risques et opportunités associés aux droits et intérêts communautaires	EM-MM-210b.1	S.O.	Consulter les sections 4 et 5 qui traitent des initiatives de la Monnaie en lien avec les facteurs sociaux et la gouvernance.
	(1) Nombre et (2) durée des retards non techniques	EM-MM-210b.2	Nombre, Jours	0, 0

TABLEAU DE L'INDICE SASB

SUJET	MESURE COMPTABLE	CODE	UNITÉ DE MESURE	DONNÉES POUR 2025 OU PAGE
RELATIONS DE TRAVAIL	Pourcentage de la main-d'œuvre active couverte par une convention collective	EM-MM-310a.1	Pourcentage (%)	65,8 %
	(1) Nombre et (2) durée des grèves et des grèves patronales	EM-MM-310a.2	Nombre, Jours	0, 0
SANTÉ ET SÉCURITÉ DES COLLABORATEURS	(1) Taux d'incidence total	EM-MM-320a.1	Taux	Le taux d'incidence total de la Mine Safety and Health Administration ne s'applique pas aux activités de la Monnaie. Le taux de fréquence et le taux de gravité des blessures entraînant un arrêt de travail de la Monnaie sont présentés dans les mesures du rendement ESG de la Monnaie.
	(2) Taux de mortalité		Taux	0
	(3) Taux de fréquence des presque-accidents (NMFR)		Taux	Le taux de fréquence des quasi-accidents de la Mine Safety and Health Administration ne s'applique pas aux activités de la Monnaie. Le taux de fréquence et le taux de gravité des blessures entraînant un arrêt de travail de la Monnaie sont présentés dans les mesures du rendement ESG de la Monnaie.
	(4) Moyenne des heures de formation à la santé, à la sécurité et aux interventions en cas d'urgence pour (a) les employés permanents et (b) les employés contractuels		Heures	(a) employés permanents : 4,02 (b) employés contractuels : non disponible
ÉTHIQUE DES AFFAIRES ET TRANSPARENCE	Description du système de gestion visant à prévenir la corruption sur toute la chaîne de valeur	EM-MM-510a.1	S.O.	Consulter la section 5 qui traite des initiatives de gouvernance de la Monnaie. Le principal objectif du programme de lutte contre la corruption de la Monnaie est de réduire les risques de corruption au sein de la Ligne des pièces de circulation étrangères. Le programme appuie le Code de conduite et d'éthique de la Monnaie, qui interdit toutes les formes de pots-de-vin, et favorise le respect de la <i>Loi sur la corruption d'agents publics étrangers</i> .
	Production dans des pays figurant dans les 20 derniers rangs de l'indice des perceptions de la corruption établi par Transparency International	EM-MM-510a.2	Tonnes métriques (t) vendables	0 Toutes les activités de production de la Monnaie ont lieu au Canada.

TABLEAU DE L'INDICE SASB

SUJET	MESURE COMPTABLE	CODE	UNITÉ DE MESURE	DONNÉES POUR 2025 OU PAGE
GESTION DES INSTALLATIONS DE STOCKAGE DES RÉSIDUS	Tableau d'inventaire des installations de stockage des résidus miniers : (1) nom de l'installation, (2) emplacement, (3) statut de propriété, (4) statut opérationnel, (5) méthode de construction, (6) capacité de stockage maximale autorisée, (7) quantité actuelle de résidus miniers stockés, (8) classification des conséquences, (9) date de l'examen technique indépendant le plus récent, (10) conclusions matérielles, (11) mesures d'atténuation, (12) Plan de préparation et d'intervention d'urgence (PPIU) spécifique au site	EM-MM-540a.1	Divers	Sans objet : La Monnaie ne possède pas d'inventaire des installations de stockage des résidus miniers, car elle n'exploite pas ce type d'installations.
	Résumé des systèmes de gestion des résidus et de la structure de gouvernance utilisés pour surveiller et maintenir la stabilité des installations de stockage des résidus miniers	EM-MM-540a.2	S.O.	Sans objet : La Monnaie ne possède pas de système de gestion des résidus miniers ni de structure de gouvernance servant à surveiller et à maintenir la stabilité des installations de stockage des résidus miniers étant donné qu'elles ne font pas partie de ses activités.
	Approche pour l'élaboration des plans de préparation et d'intervention d'urgence (PPIU) pour les installations de stockage des résidus miniers	EM-MM-540a.3	S.O.	Sans objet : Les plans de préparation et d'intervention d'urgence de la Monnaie n'incluent aucun élément pour les installations de stockage des résidus miniers étant donné qu'elles ne font pas partie de ses activités.
MESURES D'ACTIVITÉS	Production de (1) minerais métalliques et de (2) produits métalliques finis	EM-MM-000.A	Tonnes métriques (t) vendables	(1) Minerais métalliques : 5,5 Or (Au) affiné : 2,82 Argent (Ag) affiné : 2,68 (2) Produits métalliques finis : 12,92 Produits d'investissement en or (Au) : 0,55 Produits d'investissement en argent (Ag) : 11,65 Produits d'investissement en platine (Pt) : 0,02 Produits numismatiques en or (Au) : 0,015 Produits numismatiques en argent (Ag) : 0,686 Produits numismatiques en platine (Pt) : 0,001
	Nombre total de membres du personnel	EM-MM-000.B	Nombre	1173

MESURES DU RENDEMENT ESG

PILIER	INDICATEUR	MESURE COMPTABLE	UNITÉ DE MESURE	2022	2023	2024	2025
FACTEURS ÉCONOMIQUES	Dépenses d'approvisionnement	Dépenses gérables auprès des fournisseurs au Canada	Pourcentage (%)	65	67	75	77
	Rendement financier	Produits d'investissement en or (Au)	M oz	1,49	0,99	0,57	0,55
		Or (Au) affiné	M oz	5,07	5,71	4,81	2,82
		Produits numismatiques en or (Au)	M oz	0,013	0,016	0,015	0,015
		Produits d'investissement en argent (Ag)	M oz	37,1	24,8	15,6	11,65
		Argent (Ag) affiné	M oz	2,68	2,24	2,58	2,68
		Produits numismatiques en argent (Ag)	M oz	0,577	0,548	0,558	0,686
		Produits d'investissement en platine (Pt)	M oz	0,04	0,03	0,03	0,02
		Produits numismatiques en platine (Pt)	M oz	0,001	0,001	0,001	0,001
		Nouvelles pièces canadiennes vendues aux institutions financières et autres	M de pièces	336,5	248	240,5	252,7
		Produits des activités ordinaires (en millions)	M\$ CA	3 282,6	2 162,0	1 284,1	2 001,0
	Satisfaction de la clientèle	Taux de recommandation net (commerce grand public)	-100 à +100	66,8	66,4	66,2	71,4
		Taux de satisfaction globale (commerce interentreprises)	0 à 10	8,6	9,1	8,9	8,7

MESURES DU RENDEMENT ESG

PILIER	INDICATEUR	MESURE COMPTABLE	UNITÉ DE MESURE	2022	2023	2024	2025
FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX	Gestion des déchets	Déchets détournés des sites d'enfouissement	Pourcentage (%)	S.O.	S.O.	54,4	59,8
		Poids de l'acier recyclé	Tonnes métriques (t)	2 819	1 577	2 296	3 234
		Poids des déchets dangereux produits	Tonnes métriques (t)	1 128	1 312	1 438	1 465
		Poids des déchets dangereux recyclés	Tonnes métriques (t)	449	681	478	410
	Gestion de l'eau	Volume total d'eau consommée (facturée)	Mètres cubes (m³)	246 341	223 236	251 419	271 994
	Émissions de gaz à effet de serre (GES)	Portée 1	Tonnes métriques (t) d'éq. CO ₂	6 091	6 047	5 548	5 982
		Portée 2	Tonnes métriques (t) d'éq. CO ₂	373	383	401*	394
	FACTEURS SOCIAUX	Composition de la main-d'œuvre	Nombre total de membres du personnel	Nombre	1 189	1 147	1 098
30 ans et moins			Nombre	97	93	76	109
De 30 à 50 ans			Nombre	732	690	639	631
Plus de 50 ans			Nombre	360	364	383	433
Représentation au sein du Conseil		Conseil – Femmes	Pourcentage (%)	S.O.	S.O.	S.O.	44
		Conseil – Membres des minorités visibles	Pourcentage (%)	S.O.	S.O.	S.O.	22
Représentation au sein de la main-d'œuvre		Direction – Femmes	Pourcentage (%)	33,3	25	25	25
		Direction – Membres des minorités visibles	Pourcentage (%)	22,2	25	25	25

* Mis à jour suite au perfectionnement de la méthodologie de calcul

MESURES DU RENDEMENT ESG

PILIER	INDICATEUR	MESURE COMPTABLE	UNITÉ DE MESURE	2022	2023	2024	2025
FACTEURS SOCIAUX	Représentation au sein de la main-d'œuvre	Haute direction – Autochtones	Pourcentage (%)	0	0	0	0
		Haute direction – Personnes en situation de handicap	Pourcentage (%)	4,4	6,7	6,5	6,5
		Haute direction – Membres des minorités visibles	Pourcentage (%)	17,8	17,8	17,4	17,4
		Haute direction – Femmes	Pourcentage (%)	35,6	40	41,3	37,0
		Effectifs globaux – Autochtones	Pourcentage (%)	4,5	4,5	4,4	4,7
		Effectifs globaux – Personnes en situation de handicap	Pourcentage (%)	5,1	5,3	4,8	5,0
		Effectifs globaux – Membres des minorités visibles	Pourcentage (%)	27,1	25,8	26,4	29,8
		Effectifs globaux – Femmes	Pourcentage (%)	32,1	32,6	32,8	32,4
	Mobilisation	Taux de roulement du personnel	Pourcentage (%)	7,99	12,09	6,49	7,51
		Membres du personnel qui sont d'accord ou tout à fait d'accord pour dire que la Monnaie est une entreprise respectueuse de l'environnement	Pourcentage (%)	57,0	59,0	60,0	62,0
		Membres du personnel qui ont suivi la formation sur le Code de conduite	Nombre	332	107	1 067*	165
		Résultats du sondage sur la mobilisation du personnel	0 à 5	3,64	3,73	3,74	3,8
		Taux de participation au sondage sur la mobilisation	Pourcentage (%)	75,0	79,0	80,0	85,0

* Nouvelle formation obligatoire débutée pour l'ensemble du personnel

MESURES DU RENDEMENT ESG

PILIER	INDICATEUR	MESURE COMPTABLE	UNITÉ DE MESURE	2022	2023	2024	2025
FACTEURS SOCIAUX	Relations de travail	Griefs déposés	Nombre	57	28	54*	63
		Griefs en cours	Nombre	26	2	27	31
	Congé parental	Nombre de membres du personnel en congé parental	Nombre	10	20	19	9
	Efforts philanthropiques et communautaires	Montant donné à des causes philanthropiques ou dépensées pour celles-ci	M\$ CA	1,6	1,3	0,3	0,01
	Santé et sécurité	Taux de fréquence des blessures entraînant un arrêt de travail	Taux	1,57	1,83	1,79	2,67
		Taux de gravité des blessures entraînant un arrêt de travail	Taux	10,3	23,29	13,44**	20,18
FACTEURS DE GOUVERNANCE	Droits de la personne	Nombre de plaintes relatives aux droits de la personne	Nombre	0	0	0	0
	Rémunération des cadres supérieurs	Ratio de rémunération présidente-personnel	Présidente : salaire moyen	4,85 : 1	4,77 : 1	4,57 : 1	4,75 : 1
	Divulgence d'actes répréhensibles	Nombre de signalements reçus (plusieurs allégations peuvent être faites dans le cadre d'une même divulgation)	Nombre	0	0	0	0
	Sensibilisation à la cybersécurité	Membres du personnel qui ont participé à des séances de sensibilisation sur la cybersécurité	Nombre	1 042	1 071	1 020	1 095

* Chiffres mis à jour pour tenir compte des données révisées

** Chiffres mis à jour à la suite d'une décision d'arbitrage

**SIÈGE SOCIAL ET
USINE D'OTTAWA**

Monnaie royale canadienne
320, promenade Sussex
Ottawa (Ontario) K1A 0G8
613-993-3500

MONNAIE.CA

USINE DE WINNIPEG

Monnaie royale canadienne
520, boulevard Lagimodière
Winnipeg (Manitoba) R2J 3E7
204-984-1144

