



Notes d'allocution de

Francis Mensah

**Vice-président, Finances et Administration, et chef de la direction
financière**

Monnaie royale canadienne

Assemblée publique annuelle 2026

Ottawa (Ontario)

18 juin 2026

Priorité au texte prononcé

Je tiens d'abord à signaler que certains commentaires formulés aujourd'hui peuvent contenir des énoncés prospectifs sur la stratégie de la Monnaie et sur les résultats financiers et opérationnels attendus. Ces énoncés prospectifs sont fondés sur l'hypothèse qu'il n'y aura aucun changement au mandat actuel de la Monnaie. Les principaux risques sont décrits dans le rapport annuel de la Monnaie. Ces facteurs pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement des attentes exprimées ou implicites formulées dans les énoncés prospectifs.

J'ai le plaisir de vous présenter les grandes lignes de nos résultats financiers pour l'année 2025, l'évolution de nos charges d'exploitation et nos perspectives pour 2026.

Dans l'ensemble, la Monnaie a atteint des résultats de 78,5 millions de dollars en 2025, soit une augmentation de 60,5 millions de dollars par rapport à ceux de l'année dernière.

Ces résultats ont été touchés par un changement favorable de 86,4 millions de dollars à la réévaluation de l'actif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, qui est basé sur le prix de l'argent sur le marché. L'incidence du ralentissement de la demande mondiale de produits d'investissement en argent a été partiellement compensée divers facteurs, soit la hausse du cours de l'or, l'augmentation des volumes d'or vendus, l'augmentation des volumes de pièces de circulation étrangères vendues et la baisse prévue des charges d'exploitation à l'appui des activités courantes de la Monnaie et des projets liés au programme numérique et à la transformation des activités. Les résultats avant impôts et autres éléments, une mesure financière non conforme aux PCGR que la Monnaie utilise pour mesurer son rendement opérationnel, se sont élevés à 7,2 millions de dollars en 2025, soit un déficit de 1,3 million par rapport à l'objectif financier pour 2025 énoncé dans le Plan d'entreprise 2025-2029 de la Monnaie.

Penchons-nous maintenant sur le rendement de chaque ligne commerciale au cours de l'année.

Les produits des activités ordinaires générés par le Programme des pièces de circulation canadiennes étaient inférieurs de 2,7 millions au total de l'année précédente, lequel s'était établi à 84,6 millions de dollars. Par rapport à 2024, un volume moins élevé de pièces de circulation a été requis pour réapprovisionner les stocks et les frais de programme étaient moins élevés.

La demande globale de pièces a légèrement diminué pour atteindre 1,9 milliard de pièces, par rapport à 2,0 milliards en 2024.

Les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères ont atteint 74,7 millions de dollars, soit une hausse de 53 % par rapport aux 48,7 millions de dollars réalisés en 2024, ce qui reflète le changement de la combinaison de pièces produites ainsi qu'une augmentation de 25 % des volumes produits et

expédiés d'une année à l'autre. La Ligne commerciale des pièces de circulation étrangères continue d'être un actif financier stratégique qui stimule les produits des activités ordinaires tirés de clients internationaux, améliorant ainsi la rentabilité et offrant une valeur économique concrète à la population canadienne.

En plus de fabriquer des pièces de circulation, la Monnaie exerce également ses activités dans le secteur des métaux précieux.

Si l'année 2025 a été marquée par l'incertitude liée aux tarifs douaniers, divers événements géopolitiques et une conjoncture économique qui ont paradoxalement réduit la demande globale de nouveaux produits d'investissement, la Monnaie s'est efforcée de repérer les gains d'efficacité et de gérer soigneusement ses stocks de métaux précieux.

Elle a également maintenu sa capacité à réagir rapidement à une éventuelle reprise de la demande du marché, tout en attirant de nouveaux clients grâce à une gamme de produits diversifiée. La réaction positive au sein du marché à l'élargissement de son offre de reçus de transactions boursières, ou RTB, de la Réserve d'or canadienne souligne clairement la valeur unique de ce produit d'investissement en métal précieux.

Les produits des activités ordinaires générés par la Ligne des produits et services d'investissement ont augmenté, passant de 1,0 milliard de dollars en 2024 à 1,7 milliard de dollars en 2025. Les volumes nets des produits d'investissement en or vendus ont augmenté de 60 %, tandis que les volumes nets des produits d'investissement en argent vendus ont diminué de 21 %. Au cours de l'année, le prix moyen de l'or sur le marché a augmenté de 46 % par rapport au cours de 2024, tandis que celui de l'argent a augmenté de 51 %.

Les produits des activités ordinaires tirés de la Ligne des produits numismatiques ont grimpé de 30 %, passant de 140 millions de dollars en 2024 à 182 millions de dollars en 2025. Cela est attribuable à la hausse des prix reflétant largement les prix plus élevés de l'or et de l'argent sur le marché des métaux précieux.

De plus, les charges d'exploitation ont augmenté de 1 % pour s'établir à 121,1 millions de dollars, comparativement à 119,5 millions de dollars en 2024. Cela s'explique par l'augmentation des dépenses en expertise-conseil pour soutenir le programme numérique et la transformation des activités.

Les flux de trésorerie utilisés pour financer des projets d'immobilisations ont diminué, passant de 20,8 millions de dollars en 2024 à 14,4 millions de dollars, car la plupart des investissements stratégiques dans l'équipement de production pour les usines de Winnipeg et d'Ottawa étaient essentiellement terminés en 2024.

La Monnaie a déclaré et versé un dividende de 1 million de dollars au gouvernement du Canada pour l'exercice 2025.

Avec l'aide de ses partenaires de distribution, la Monnaie gère l'approvisionnement en pièces, la demande étant principalement comblée par la redistribution des stocks et le recyclage. Ainsi, grâce aux gains d'efficacité générés par ce système, elle répond à 86 % de la demande au moyen de pièces remises en circulation. Cela lui permet de limiter la production de nouvelles pièces au strict nécessaire, soit seulement 14 % du volume nécessaire pour les besoins en pièces de circulation. Il s'agit d'une des pratiques que la Monnaie a mises en œuvre pour s'acquitter de son mandat de manière responsable.

D'après les comptes publics de l'exercice qui a pris fin le 31 mars 2025, la Monnaie a aidé le gouvernement du Canada à gagner plus de 15 millions de dollars en seigneuriage grâce aux ventes de pièces aux institutions financières.

Maintenant que je vous ai fait part de nos résultats de 2025, je vais vous présenter quelques perspectives pour 2026.

En 2026, la Monnaie a pour objectif d'atteindre des résultats avant impôts et autres éléments de 8,5 millions de dollars. Au cours du premier trimestre de 2026, la Monnaie a comptabilisé des résultats de 16,2 millions de dollars ainsi que des résultats avant impôts et autres éléments s'élevant à 23,2 millions de dollars. En comparaison, la Monnaie avait comptabilisé des résultats de 2,0 millions de dollars et une perte avant impôts et autres éléments de 8,9 millions de dollars au premier trimestre de 2025. Nous avons constaté une hausse des rachats de métaux précieux entreposés, ce qui est étroitement lié aux prix plus élevés et plus volatils des métaux comme l'or et l'argent. Les investisseurs réagissent à la hausse des prix en liquidant leurs avoirs afin de réaliser des gains ou d'améliorer leur liquidité, ce qui témoigne d'une gestion de portefeuille plus active.

Malgré la hausse des rachats, nous ne prévoyons pas de répercussions importantes sur nos produits des activités ordinaires tirés des services d'entreposage, car la demande en entreposage continue d'être soutenue par les stratégies d'investissement à long terme et les nouvelles entrées de métaux.

L'incertitude géopolitique continue de stimuler la demande de pièces d'investissement et de lingots, alors que les investisseurs et les institutions se tournent vers les valeurs refuges. Parallèlement, nos chaînes d'approvisionnement subissent des pressions en raison des perturbations touchant tant les métaux précieux que les métaux communs. Les coûts de production augmentent, en particulier en ce qui concerne l'énergie, les transports et l'assurance, ce qui a une incidence directe sur les activités de la Monnaie.

Pour le reste de l'exercice 2026, la Monnaie continuera de saisir de nouvelles occasions dans les secteurs des pièces de circulation et des métaux précieux, tout en continuant de se concentrer sur la résilience de ses chaînes d'approvisionnement et les gains d'efficacité opérationnelle. À l'heure actuelle, nous sommes en bonne voie d'atteindre notre objectif de rentabilité annuel de 8,5 millions.

Merci.