



Notes d’allocution de

Phyllis Clark

**Présidente du
Conseil d’administration
de la Monnaie royale canadienne**

Assemblée publique annuelle 2026

Ottawa (Ontario)

18 juin 2026

Priorité au texte prononcé

Bonjour. C'est avec plaisir que je m'adresse à vous en ma qualité de présidente du Conseil d'administration de la Monnaie royale canadienne afin de rendre compte de la surveillance exercée par le Conseil à l'égard des activités de la Monnaie au nom de son unique actionnaire, le gouvernement du Canada.

Je profite de l'occasion pour réitérer la gratitude du Conseil envers l'ancienne présidente de la Monnaie, Marie Lemay, pour son leadership habile et bienveillant. Après avoir contribué au succès commercial et à la bonne réputation de la Monnaie durant sept ans, elle a pris sa retraite en janvier 2026.

Le Conseil tient à remercier Marie d'avoir contribué à façonner une organisation moderne, durable et inclusive, à rehausser la notoriété de la Monnaie sur la scène mondiale, et à faire de l'organisation un atout stratégique national, particulièrement en tant qu'établissement d'affinage de métaux précieux de calibre mondial, souverain et responsable.

Je tiens aussi à féliciter le président par intérim, Simon Kamel. Son expérience, son sens du jugement et son dévouement envers la Monnaie ont fait de lui un excellent choix pour guider la Société tandis que se poursuit la quête d'un nouveau président permanent ou d'une nouvelle présidente permanente.

Le Conseil d'administration appuie pleinement Simon dans ses efforts pour réaliser les priorités de la Monnaie et relever les défis d'un environnement commercial en évolution rapide. D'ici là, le recrutement à la présidence de la Monnaie et d'un nouvel administrateur ou d'une nouvelle administratrice au Conseil d'administration est une grande priorité pour moi, ainsi que pour l'actionnaire. Le Conseil a d'ailleurs collaboré étroitement avec des responsables du gouvernement afin d'assurer une compréhension commune des attentes, et le processus d'entrevue est en cours.

La constitution d'un nouveau gouvernement fédéral, l'année dernière, ayant un mandat ambitieux pour l'avenir du Canada a défini une nouvelle orientation pour le Conseil d'administration. Partageant les priorités de notre actionnaire, le Conseil collabore étroitement avec l'équipe de direction pour tirer parti des capacités uniques de la Monnaie et ainsi faire avancer les plans nationaux en faveur de la souveraineté et de la résilience économiques.

Tout au long de l'année, le Conseil a surveillé de près les répercussions des mesures tarifaires sur la Monnaie et sur ses chaînes d'approvisionnement. Il a été impressionné par la réactivité et la résilience de l'organisation et de son équipe d'intervention interfonctionnelle. Si cette situation a quelque peu perturbé nos plans d'affaires, l'atténuation d'un risque potentiellement sérieux a démontré que la Société possédait les outils stratégiques nécessaires pour faire face à la volatilité du marché.

Ayant affiché un bénéfice à la fin de 2025, la Monnaie ne s'est pas contentée de survivre à la dernière année : elle a trouvé le moyen de prospérer. Le Conseil tient à féliciter tous les membres du personnel pour avoir travaillé comme UNE seule Monnaie et d'avoir fait preuve d'entraide pour trouver des façons créatives de surmonter les obstacles, tout en créant rapidement de nouveaux débouchés dans des marchés stratégiques, notamment en ce qui concerne les pièces de circulation étrangères, les services d'affinage et les produits d'investissement en métaux précieux.

Mise en œuvre en 2020 pour une période de cinq ans, la stratégie UNE seule Monnaie a porté ses fruits sur plus d'un plan, et elle se conclut une note des plus positives.

À présent, le Conseil d'administration et l'équipe de direction planchent sur une nouvelle vision stratégique à long terme qui s'inscrit dans le nouveau contexte économique et géopolitique.

Les discussions portent avant tout sur les grands enjeux liés aux priorités du gouvernement et à la contribution que la Monnaie peut apporter à leur réalisation, particulièrement à un moment charnière pour le Canada. Notre nouvelle stratégie définira « la Monnaie de demain » : une Monnaie moderne qui assume sa responsabilité première de productrice et distributrice des pièces de monnaie canadiennes, tout en trouvant de nouveaux moyens de s'adapter aux changements perpétuels afin d'offrir des solutions de monnayage à la population d'ici ainsi qu'à sa clientèle du monde entier.

Voilà déjà plusieurs années que la modernisation est une force motrice à la Monnaie. Tout au long de cette période, le Conseil d'administration a surveillé de près un investissement majeur et transformateur dans un nouveau système de planification des ressources d'entreprise. Ce système favorise le découplage et le travail collaboratif grâce à la mise en place d'une plateforme informatique stable, évolutive et résiliente qui renforce la collecte et le partage de données ainsi que l'intégrité et la sécurité des renseignements d'affaires.

Cette plateforme a pu être lancée en avril dernier grâce aux efforts de la vaste équipe interfonctionnelle qui a mené de front ce projet fondamental. Au nom de l'ensemble du Conseil, je remercie chaque membre du personnel ayant joué un rôle dans cette grande réalisation, de même que ceux et celles qui travaillent tout aussi fort à gérer sa mise en œuvre et son fonctionnement au quotidien. Le Conseil continue de s'intéresser vivement à l'intégration de nouveaux systèmes et de nouvelles fonctions dans cette plateforme.

L'année dernière, dans le cadre de notre rencontre de planification stratégique annuelle, nous avons visité l'affinerie d'or de la Monnaie à Ottawa. En observant de près les activités d'affinage de classe mondiale, nous avons bien vu à quel point la Monnaie excelle dans le marché des métaux précieux. Concentrée sur la transformation des dépôts d'or de provenance canadienne, et mue par les récents investissements ayant permis d'accroître la capacité d'affinage et la sécurité au travail, la Monnaie continue d'offrir une valeur toujours plus grande en tant que partenaire stratégique pour les secteurs minier et financier du Canada, et en tant que véritable atout national.

Dans l'optique de générer une valeur accrue pour l'actionnaire et la population canadienne, le Conseil d'administration s'est investi pleinement dans la supervision des technologies, de la cybersécurité et de l'implantation de l'intelligence artificielle en 2025.

La direction du Conseil sur l'IA de la Monnaie nous a tenus au courant de l'évaluation des risques et des occasions que présente ce puissant outil, ce qui a donné lieu à des discussions constructives avec l'équipe de direction, à qui les membres du Conseil ont pu présenter leur propre vision et leur propre expertise. En janvier, une séance d'information ciblée a permis de clarifier le rôle de l'IA dans les processus et les activités de la Monnaie. Nous voyons d'un très bon œil les avantages apportés par l'intégration d'outils d'IA, et nous sommes entièrement d'accord avec l'équipe de gestion de la Monnaie sur la nécessité de s'y prendre de manière responsable.

Voyant que l'IA et les nouvelles tendances du secteur prennent de plus en plus d'importance dans nos réflexions en matière de gouvernance, le Conseil d'administration s'est investi – et continue de s'investir – dans la modernisation des politiques de l'entreprise. Il a ainsi approuvé la modification de plusieurs politiques, dont celles concernant la gestion des risques de l'entreprise ainsi que la lutte contre le blanchiment d'argent et le financement d'activités terroristes.

Dans l'exercice de notre rôle consistant à définir les attentes de l'actionnaire à l'égard de la Société, nous nous engageons à adopter des politiques rigoureuses qui témoignent de l'engagement de la Monnaie envers l'excellence dans un environnement d'affaires en constante évolution. Car si les nouveaux outils et systèmes sont essentiels à la réussite future de la Monnaie, des documents et des processus de gouvernance modernes et à jour le sont tout autant.

En novembre, nous avons approuvé une nouvelle politique sur la santé-sécurité au travail, qui demeure une priorité constante pour le Conseil, afin de privilégier encore davantage l'importance de la santé, de la sécurité et du bien-être à la Monnaie.

Nous sommes d'ailleurs au fait d'incidents en matière de sécurité au travail survenus au cours de la dernière année, et nous avons été rassurés par la rapidité des mesures correctives prises par la Monnaie. Nous échangeons toutefois avec la direction de la Monnaie au sujet de mesures préventives et de démarches visant à améliorer la santé et la sécurité, une question que nous couvrirons plus en détail lors des prochaines réunions du Conseil.

La durabilité demeure une priorité importante pour le Conseil, conformément aux engagements précis du plan d'action pour la durabilité de la Monnaie, dont la mise en service du système de géoéchange à Winnipeg, qui contribue considérablement aux efforts de décarbonation de l'entreprise. Le Conseil se réjouit également de l'évolution de l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de l'accessibilité au sein de l'organisation, de l'achèvement de son Plan d'action sur l'accessibilité, élaboré en partenariat avec des spécialistes externes, et des efforts de la Monnaie auprès du Conseil canadien pour l'entreprise autochtone en vue de maintenir son niveau « APRA Engagé » du programme d'Attestation de partenariat en relations avec les Autochtones (APRA).

La Monnaie continue d'assurer de main de maître la disponibilité des pièces de circulation au moment et à l'endroit où elles sont nécessaires. Ainsi, non seulement elle maintient une forme de paiement gratuite et accessible, mais elle garantit aussi la coexistence des paiements en espèces et des paiements numériques, permettant ainsi aux segments de la population qui dépendent de l'argent comptant de participer également au commerce et aux échanges commerciaux quotidiens du pays.

Le Conseil d'administration soutient la poursuite du fructueux Programme de pièces de circulation commémoratives de la Monnaie. La capacité des pièces de monnaie à véhiculer des récits auprès de millions de Canadiennes et de Canadiens, alors qu'elles circulent d'un océan à l'autre, en fait un puissant outil de rassemblement autour d'une réflexion ou d'une célébration commune.

La Monnaie a d'ailleurs tiré parti de cet avantage avec brio en saluant l'illustre artiste et pionnière Daphne Odjig, en commémorant le rapatriement du Soldat inconnu du Canada et en soulignant le 150^e anniversaire de la Cour suprême du Canada.

Nous nous réjouissons à l'idée de commémorer plus tard cette année le 100^e anniversaire de la Légion royale canadienne et de mettre en valeur de nombreux autres thèmes inspirants qui, grâce à la Monnaie, continueront d'être célébrés et préservés pour les générations à venir.

Le Conseil, qui s'apprête à puiser dans les réussites de la stratégie UNE seule Monnaie pour orienter la nouvelle stratégie d'entreprise, est impatient de travailler avec la prochaine personne qui assurera la présidence de la Monnaie, laquelle pourra compter sur l'appui d'une équipe de direction compétente.

Nous avons espoir qu'ensemble, nous pourrions renforcer le climat de collaboration, de respect et de solidarité qui caractérise notre organisation afin de mener à bien notre mission et de placer la Monnaie sur la voie de la réussite à long terme.

Merci.