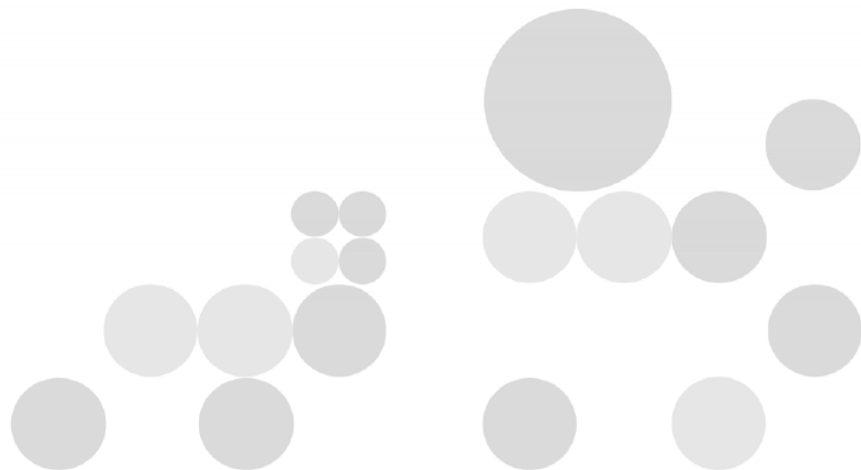




RAPPORT FINANCIER DU PREMIER TRIMESTRE

EXERCICE 2026

COMPTE RENDU.....PAGE 2
ÉTATS FINANCIERS ET NOTES.....PAGE 19



COMPTE RENDU

MODE DE PRÉSENTATION

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie ») a préparé le présent rapport comme l'exige l'article 131.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*¹ en appliquant la norme émise par le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada. Le présent compte rendu doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés non audités.

La Monnaie a préparé les états financiers consolidés résumés non audités des périodes de 13 semaines closes le 28 mars 2026 et le 29 mars 2025 conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Bien que la date de clôture de l'exercice de la Monnaie, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Monnaie comporte plutôt 13 semaines. Les 13 premières semaines de 2026 ont compris 87 jours, contre 88 jours pour la même période en 2025. Sauf indication contraire, les résultats financiers figurant dans ce compte rendu sont présentés en dollars canadiens et ont été arrondis au million près, et l'information qu'il renferme est en date du 21 mai 2026.

IMPORTANCE RELATIVE

Pour établir quelles informations doit contenir le présent compte rendu, la direction est guidée par le principe de l'importance relative. La direction juge l'information importante si son omission ou son inexactitude était raisonnablement susceptible d'influer sur les décisions que les principaux utilisateurs et utilisatrices prendraient en se fondant sur l'information financière comprise dans ce compte rendu.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En parcourant tout énoncé prospectif, le lectorat est prié de garder à l'esprit la mise en garde figurant à la fin du présent compte rendu.

¹ *Loi sur la gestion des finances publiques*, L.R.C. 1985, c. F-11

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Le présent compte rendu renferme des mesures financières non conformes aux principes comptables généralement reconnus (« PCGR ») qui sont clairement identifiées. Ces mesures n'ont pas de sens normalisé aux termes des IFRS et pourraient ne pas être comparables à celles que présentent d'autres sociétés qui publient leurs informations selon ce référentiel comptable.

SURVOL DU MANDAT PRINCIPAL ET DES ACTIVITÉS

La Monnaie royale canadienne est une société d'État appartenant exclusivement au gouvernement du Canada. En vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, la Monnaie a pour mandat de frapper des pièces et d'exercer des activités connexes en vue de réaliser des bénéfices. Elle aspire à être une société d'État souple et résiliente, orientée vers l'avenir et prête à agir pour saisir les occasions d'apporter de la valeur au Canada. Les activités de la Monnaie se divisent en deux principaux secteurs : les pièces de circulation et les métaux précieux.

Secteur des pièces de circulation

La Monnaie royale canadienne est l'établissement de monnayage national du Canada et un chef de file mondial des pièces de circulation et des métaux précieux. Dans le cadre de son mandat principal, la Monnaie gère la distribution des pièces de circulation du Canada, offrant à cette fin des services d'établissement de prévisions hebdomadaires, de production de classe mondiale et, finalement, de retrait de ces pièces. Cette responsabilité de bout en bout ainsi que la gestion des stocks à l'échelle du pays permettent à la Monnaie d'offrir de façon efficace une option de paiement fiable et inclusive à l'ensemble de la population canadienne. La Monnaie recycle et redistribue les pièces, ce qui réduit la nécessité d'en produire de nouvelles et prolonge la durée de vie et l'utilisation de celles déjà en circulation.

La Monnaie propose, au nom du gouvernement du Canada, un programme de pièces commémoratives qui célèbre l'histoire, la diversité, la culture et les valeurs du Canada. Outre son mandat principal, elle est également responsable du Programme de récupération des alliages en vertu duquel les plus vieilles pièces canadiennes sont retirées du réseau de distribution des pièces et remplacées par des pièces en acier plaqué multicouche, lesquelles sont plus durables et plus sûres.

La Ligne des pièces de circulation étrangères fabrique des pièces finies novatrices, des flans et des jetons destinés à des clients du monde entier, dont des banques centrales, des établissements de monnayage, des autorités monétaires et des ministères des Finances. La Monnaie produit également, pour ses clients à l'échelle internationale et grâce à une technologie de pointe, des coins qui leur permettent de frapper eux-mêmes leurs pièces. Ces contrats permettent à la Monnaie de tirer parti de son infrastructure et de son savoir-faire inégalé à son usine de Winnipeg.

Secteur des métaux précieux

La Ligne des produits et services d'investissement fournit un soutien crucial aux secteurs essentiels des mines et des services financiers au Canada grâce à ses produits d'investissement de premier ordre sous forme de pièces et de lingots en métaux précieux, auxquels s'ajoutent des services intégrés d'affinage et d'entreposage de ces métaux et des reçus de transactions boursières. Parmi ses produits, citons la série des pièces Feuille d'érable qui se décline en or et en argent. Elle offre également d'autres produits et services de métaux précieux à des fins d'investissement et de fabrication. Grâce à sa position de chef de file du marché de même qu'à la qualité et la sûreté inégalées de ses produits et services d'investissement, la Monnaie est bien placée pour conquérir une grande part de toute augmentation de la demande tout en maintenant ses volumes lorsque les marchés s'affaiblissent. La Monnaie a émis des reçus de transactions boursières aux termes de ses programmes Réserve d'or canadienne (TSX : MNT et MNT.U) et Réserve d'argent canadienne (TSX : MNS et MNS.U), reçus qui confèrent aux épargnants et aux investisseurs institutionnels qui se les procurent un droit de propriété véritable et direct sur des produits d'investissement non répartis entreposés par la Monnaie dans ses installations. De tels programmes permettent à celle-ci d'exploiter de manière efficiente ses installations de production, notamment en réduisant les besoins de location de métaux précieux, tout en générant des produits des activités ordinaires pour la Monnaie grâce aux frais de gestion.

La Ligne des produits numismatiques conçoit et fabrique des pièces de collection qu'elle vend à une clientèle qui lui est fidèle et qui se trouve tant au Canada qu'ailleurs dans le monde. C'est avec fierté que la section responsable des médailles en fournit à de nombreuses institutions publiques du Canada afin de reconnaître et célébrer les réalisations exceptionnelles des Canadiens et Canadiennes. La Monnaie occupe une position de chef de file mondial dans l'art et la science du monnayage qui est régulièrement reconnue à l'échelle internationale, et ce, en grande partie grâce à l'emploi de procédés technologiques d'avant-garde tels la photoluminescence et le placage sélectif, à la collection *Opulence*, à des produits hybrides ainsi qu'à la coloration distinctive, ce qui permet à la Monnaie de créer des produits attrayants et originaux. La Monnaie offre aussi des produits d'investissement haut de gamme, soit des pièces en métaux précieux qui présentent des caractéristiques associées aux pièces de collection comme un tirage limité et des motifs spéciaux, ce qui les rend intéressantes à collectionner et leur donne une valeur plus grande que celle du métal qu'elles contiennent. La Monnaie vend ses produits numismatiques par voie de ses plateformes de vente par appels sortants et de commerce électronique, dans ses boutiques d'Ottawa et de Winnipeg ainsi que par l'entremise de marchands et de partenaires au pays et à l'échelle mondiale.

FAITS IMPORTANTS AU SEIN DE L'ENTREPRISE

30^e anniversaire de la pièce de circulation canadienne de deux dollars

Il y a trente ans, une nouvelle pièce de circulation canadienne de deux dollars était lancée pour remplacer les billets de même valeur. Après la transition réussie du billet à la pièce de un dollar, en 1987, la population canadienne s'est tout de suite attachée à la nouvelle pièce bimétallique au motif d'ours polaire, que l'on a rapidement surnommée « toonie » en anglais. Depuis le 19 février 1996, ce sont plus d'un milliard de pièces de deux dollars qui ont circulé d'un bout à l'autre du pays, qu'il s'agisse de celles ornées du motif classique d'ours polaire au revers (sur le côté pile) ou de diverses versions commémoratives.

Nouvelles pièces de monnaie

Nouvelle pièce de la série Célébrons l'histoire des Noirs

La Monnaie royale canadienne rend hommage au riche héritage ancestral du peuple Akan du Ghana en émettant la pièce de 20 \$ en argent fin 2026 – Commémoration de l'histoire des Noirs : Symboles Adinkra. Cette iconographie, qui exprime les valeurs, les proverbes et la sagesse de longue date de ce peuple, a fortement influencé la culture ouest-africaine et revêt un sens profond pour de nombreuses personnes noires au Canada.

Nouvelles pièces rendant hommage à la Légion royale canadienne

Le 13 janvier 2026, un siècle après la constitution du plus grand organisme de soutien aux vétérans et de services aux collectivités du pays, que nous connaissons aujourd'hui sous le nom de Légion royale canadienne (la Légion), la Monnaie royale canadienne a lancé des pièces commémoratives en or et en argent purs pour souligner le centenaire de cette institution. La pièce de 100 \$ en or pur 2026, le dollar éprouve numismatique en argent fin 2026 et l'ensemble éprouve numismatique en argent fin 2026 rendent tous hommage à la mission centenaire de la Légion : soutenir les vétérans et anciens combattants, les militaires, les membres de la GRC et leurs familles, promouvoir le Souvenir et servir notre pays et nos collectivités.

Initiatives de durabilité (facteurs ESG)

Sondage sur les pièces de circulation canadienne auprès de la population du pays

La Monnaie a pris connaissance de nouveaux renseignements sur l'utilisation des pièces de circulation par la population canadienne, recueillis dans le cadre d'un sondage mené à l'échelle nationale. Les espèces continuent de jouer un rôle prépondérant dans le paiement des petits achats courants, même si leur utilisation se limite de plus en plus à des transactions de faible valeur. Bien que les paiements en espèces demeurent largement acceptés, les personnes interrogées disent se heurter à un nombre croissant d'environnements où seuls les paiements par carte sont acceptés et se sentent contraintes de faire usage de modes de paiement électroniques, même si de fortes pressions continuent d'être exercées sur les entreprises pour qu'elles acceptent

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

les paiements en espèces. Même si l'inflation incite certaines personnes à recourir davantage aux cartes de crédit et de débit, dans l'ensemble, les habitudes de paiements en espèces demeurent stables, et la plupart des Canadiens et Canadiennes ne prévoient pas de cesser de faire des paiements en espèces, car ils apprécient leur aspect pratique, leur accessibilité et leur caractère confidentiel. Ces données appuient la gestion responsable de la production de pièces, les occasions de réduire les répercussions sur l'environnement au moyen de la gestion optimisée du cycle de vie, et l'importance de maintenir des options de paiement accessibles pour l'ensemble de la population canadienne.

Palmarès des meilleurs employeurs de la région de la capitale nationale (2026)

Le 3 mars 2026, la Monnaie a été nommée l'un des meilleurs employeurs de la région de la capitale nationale (2026) pour une sixième année consécutive. La grande importance qu'elle accorde au bien-être du personnel, aux occasions d'apprentissage et de perfectionnement et au soutien lors de moments clés de la vie ont été mis de l'avant dans cette reconnaissance.

FAITS SAILLANTS OPÉRATIONNELS ET ANALYSE DES RÉSULTATS

Soucieuse d'atteindre ses objectifs, la Monnaie s'efforce d'accroître constamment sa rentabilité par une gestion prudente de ses finances et par des activités efficaces. Elle évalue son rendement au moyen de paramètres significatifs pour son actionnaire, sa clientèle, ses partenaires commerciaux et son personnel. Les mesures présentées ci-dessous lui permettent de surveiller sa capacité à améliorer son rendement et à apporter de la valeur à son actionnaire et au Canada.

	Période de 13 semaines close le			
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires	803,3 \$	388,0 \$	415,3	107
Résultats de la période	16,2 \$	2,0 \$	14,2	710
Résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments ¹	23,2 \$	(8,9)\$	32,1	(361)
Marge des résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments ²	2,9 %	(2,3)%		

¹ Les résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments constituent une mesure financière non conforme aux PCGR. Un rapprochement des résultats de la période et des résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments figure à la page 13.

² La marge des résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments constitue une mesure financière non conforme aux PCGR et son calcul est fondé sur les résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments.

Les résultats de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026 ont augmenté de 14,2 millions de dollars par rapport à la période correspondante de 2025. Ce rendement plus élevé est attribuable à l'augmentation des produits des activités ordinaires des deux secteurs d'activité, laquelle s'explique par les facteurs suivants : la hausse des produits des activités ordinaires tirés des rachats de métaux précieux entreposés; l'appréciation du cours de l'or; le renforcement de la demande de produits d'investissement en argent; et l'augmentation des volumes de pièces de circulation étrangères vendues combinée à l'effet favorable des changements dans la combinaison des contrats. Les résultats reflètent également la diminution du coût des baux sur métaux précieux

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

nécessaires dans le cadre des activités de la Monnaie, grâce aux mesures d'atténuation prises pour contrer l'incertitude accrue à l'échelle mondiale, y compris les tensions géopolitiques récentes ou persistantes, la volatilité des échanges commerciaux engendrée par les tarifs douaniers et les prix des métaux précieux en forte hausse. Ces résultats favorables ont été partiellement contrebalancés par une variation défavorable de 15,2 millions de dollars à la réévaluation du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, lequel est fondé sur le prix du marché de l'argent et est comptabilisé uniquement en fonction du passif au titre des produits vendus à leur valeur nominale.

	Au		Variation en \$	Variation en %
	28 mars 2026	31 décembre 2025		
Trésorerie	24,4 \$	28,9 \$	(4,5)	(16)
Stocks	73,4 \$	63,2 \$	10,2	16
Immobilisations	168,9 \$	169,8 \$	(0,9)	(1)
Total de l'actif	382,3 \$	359,0 \$	23,3	6
Fonds de roulement	113,8 \$	94,2 \$	19,6	21

Le fonds de roulement a augmenté de 21 % depuis le 31 décembre 2025. La trésorerie a diminué de 16 % depuis le 31 décembre 2025, ce qui s'explique surtout par le calendrier de la facturation et des encaissements provenant de clients.

Produits des activités ordinaires par programme et par ligne commerciale

	Période de 13 semaines close le			
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation en \$	Variation en %
Pièces de circulation canadiennes	17,4 \$	18,9 \$	(1,5)	(8)
Pièces de circulation étrangères	25,9	9,9	16,0	162
Total pour les pièces de circulation	43,3 \$	28,8 \$	14,5	50
Produits et services d'investissement	703,5 \$	323,7 \$	379,8	117
Produits numismatiques	56,5	35,5	21,0	59
Total pour les métaux précieux	760,0 \$	359,2 \$	400,8	112
Total des produits des activités ordinaires	803,3 \$	388,0 \$	415,3	107

La Monnaie gère ses secteurs des pièces de circulation et des métaux précieux de manière intégrée. Cette approche lui permet d'affecter des ressources à ces activités de sorte à pouvoir combler les besoins de sa clientèle et de ses marchés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

Pièces de circulation canadiennes

Au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, les produits des activités ordinaires générés par le Programme de pièces de circulation canadiennes ont diminué de 8 % pour s'établir à 17,4 millions de dollars, comparativement à 18,9 millions de dollars pour la période correspondante de 2025. La diminution s'explique principalement par le volume moins élevé de pièces de circulation ainsi que par la baisse des frais liés au programme aux termes du protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances.

Approvisionnement en pièces

<i>(en millions de pièces)</i>	Période de 13 semaines close le			
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation	Variation en %
Dépôts dans les institutions financières	364	386	(22)	(6)
Pièces recyclées	34	18	16	89
Total de l'approvisionnement du marché	398	404	(6)	(1)
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres	15	14	1	7
Total de l'approvisionnement en pièces	413	418	(5)	(1)

La demande est comblée au moyen des trois principales sources d'approvisionnement indiquées dans le tableau ci-dessus, et elle peut varier d'une région à l'autre du pays et d'une période à l'autre de l'année. Pour les 13 premières semaines de 2026, l'approvisionnement en pièces que la Monnaie a utilisé pour répondre à la demande des institutions financières était composé à 96 % de pièces déjà en circulation; le reste de l'approvisionnement était constitué de nouvelles pièces.

Les dépôts dans les institutions financières constituent le principal canal d'approvisionnement qui permet de combler la demande de pièces; ils sont généralement composés des pièces provenant notamment du commerce de détail, du transport en commun, du stationnement et des distributeurs automatiques. Pour les 13 premières semaines de 2026, les dépôts dans les institutions financières ont diminué de 6 % par rapport à la période correspondante de 2025.

Stocks du ministère des Finances

<i>(en millions de dollars)</i>	Au		
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation en \$
Stocks d'ouverture	95,2 \$	98,8 \$	(3,6)
Nouvelles pièces produites et vendues au ministère des Finances	10,6	15,8	(5,2)
Nouvelles pièces vendues aux institutions financières et autres	(4,9)	(4,6)	(0,3)
Stocks de clôture	100,9 \$	110,0 \$	(9,1)

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

La Monnaie gère de façon proactive les niveaux des stocks associés aux dépôts dans les institutions financières, aux volumes des machines de recyclage et à sa production de nouvelles pièces afin de s'assurer que, tout au long de l'année, la demande de pièces est comblée comme il se doit et que ses coûts sont bien gérés. Au 28 mars 2026, la valeur nominale des stocks du ministère des Finances s'établissait à 100,9 millions de dollars, ce qui respectait les limites énoncées à cet égard dans le protocole d'entente intervenu avec ce ministère.

Pièces de circulation étrangères

Au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, les produits des activités ordinaires de la Ligne des pièces de circulation étrangères ont augmenté pour atteindre 25,9 millions de dollars, comparativement à 9,9 millions de dollars pour la période correspondante de 2025. L'augmentation des produits des activités ordinaires tirés des pièces de circulation étrangères est attribuable à une hausse des volumes produits et expédiés de 112 % d'un exercice à l'autre et reflète des changements dans la combinaison des contrats.

Produits et services d'investissement

	Période de 13 semaines close le			
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation en \$	Variation en %
Produits des activités ordinaires, montant brut	1 497,7 \$	738,2 \$	759,5	103
Moins les opérations visant des stocks de clients ¹	(794,2)	(414,5)	(379,7)	92
Produits des activités ordinaires, montant net	703,5 \$	323,7 \$	379,8	117

¹ Les opérations visant des stocks de clients sont des transactions dans le cadre desquelles des métaux précieux appartenant à des clients sont utilisés pour la vente, la Monnaie agissant comme intermédiaire plutôt que pour son propre compte. Par conséquent, les produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens sont présentés déduction faite du coût des ventes.

	Période de 13 semaines close le			
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation	Variation en %
<i>(en milliers d'onces)</i>				
Or	140,2	139,8	0,4	–
Moins les onces provenant des opérations visant des stocks de clients	(94,7)	(94,3)	(0,4)	–
Onces d'or, nombre net	45,5	45,5	–	–
Argent	4 301,6	2 300,0	2 001,6	87
Moins les onces provenant des opérations visant des stocks de clients	(1 377,7)	(629,7)	(748,0)	119
Onces d'argent, nombre net	2 923,9	1 670,3	1 253,6	75

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, le montant net des produits des activités ordinaires générés par la Ligne des produits et services d'investissement s'est accru de 117 % par rapport à la période correspondante de 2025. Cette augmentation s'explique surtout par la hausse des cours de l'or et de l'argent conjuguée à la hausse des volumes nets des produits d'investissement en argent vendus. L'augmentation est également attribuable à la volatilité accrue des prix des métaux, ce qui a donné lieu à des occasions d'arbitrage et a entraîné une hausse des volumes de rachat de produits entreposés ainsi que des produits des activités ordinaires tirés des rachats correspondants au cours du trimestre.

Produits numismatiques

Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, les produits des activités ordinaires de la Ligne des produits numismatiques ont augmenté de 59 % pour atteindre 56,5 millions de dollars, comparativement à 35,5 millions de dollars pour la période correspondante de 2025. Cette augmentation est surtout attribuable au lancement de nouveaux produits, à la hausse des prix de vente découlant de l'accroissement des coûts des métaux ainsi qu'aux ventes importantes de produits en or et de produits d'investissement haut de gamme.

	Période de 13 semaines close le			
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation en \$	Variation en %
Or	29,3 \$	17,1 \$	12,2	71
Argent	24,5	15,0	9,5	63
Autres produits ¹	2,7	3,4	(0,7)	(21)
Total des produits des activités ordinaires	56,5 \$	35,5 \$	21,0	59

¹ Les autres produits comprennent ceux tirés de la vente de pièces en métaux communs et de médailles ainsi que d'autres produits des activités ordinaires connexes.

Charges, autres produits et impôts sur le résultat

	Période de 13 semaines close le			
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation en \$	Variation en %
Charges (produits)				
Coût des ventes ¹	749,4 \$	368,3 \$	381,1	103
Charges d'exploitation				
Frais de marketing et ventes	6,5 \$	6,7 \$	(0,2)	(3)
Frais d'administration	23,8	22,1	1,7	8
Total des charges d'exploitation	30,3 \$	28,8 \$	1,5	5
(Perte) gain à la réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale ¹	(2,1) \$	13,1 \$	(15,2)	(116)
Autres (produits) charges, montant net	(0,2) \$	1,6 \$	(1,8)	(113)
Charge d'impôts sur le résultat	5,4 \$	0,7 \$	4,7	671

¹ Les informations comparatives ont été reclassées, tel qu'il est décrit à la note 24 des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

Au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, le coût des ventes a augmenté pour s'établir à 749,4 millions de dollars, comparativement à 368,3 millions de dollars pour la période correspondante de 2025. L'augmentation globale du coût des ventes reflète la hausse de 107 % du total des produits des activités ordinaires ainsi que l'appréciation des cours des métaux précieux, facteurs en partie contrebalancés par la baisse des coûts de location des métaux précieux.

Dans l'ensemble, les charges d'exploitation pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026 ont augmenté de 5 % pour s'établir à 30,3 millions de dollars, comparativement à 28,8 millions de dollars pour la période correspondante de 2025, en raison essentiellement de la hausse des frais de conseil pour appuyer le programme numérique et la transformation des activités ainsi que d'une hausse des dons.

Le gain à la réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale a diminué de 15,2 millions de dollars par rapport à la période correspondante de 2025. Cela est attribuable au fait que la valeur des métaux précieux que contiennent les produits récupérés par suite des rachats est fondée sur le prix de l'argent en dollars canadiens, lequel s'est déprécié de 3 % pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, comparativement à une appréciation de 16 % pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025.

Au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, les autres charges ont chuté de 1,8 million de dollars par rapport à la période correspondante de 2025, ce qui est attribuable aux coûts engagés à l'égard d'un envoi perdu dans le cadre d'un contrat générateur de produits des activités ordinaires, coûts qui ont été recouverts en grande partie par l'entremise des polices d'assurance.

La charge d'impôts sur le résultat a augmenté de 4,7 millions de dollars par rapport à la période correspondante de 2025, ce qui est conforme à la hausse des résultats avant impôts sur le résultat d'un trimestre à l'autre.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

LIQUIDITÉS ET RESSOURCES EN CAPITAL

Flux de trésorerie

	Période de 13 semaines close le		
	28 mars 2026	29 mars 2025	Variation en \$
Trésorerie à la clôture de la période	24,4 \$	37,5 \$	(13,1)
Flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation	(1,7) \$	(11,3) \$	9,6
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(2,6) \$	(5,0) \$	2,4
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement	(0,5) \$	(0,5) \$	–

Au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, les flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation ont diminué de 9,6 millions de dollars par rapport à la période correspondante de 2025. Cela s'explique essentiellement par l'augmentation des entrées de trésorerie nettes attribuables aux secteurs des métaux précieux et des pièces de circulation, en partie contrebalancée par le calendrier de la facturation et des encaissements provenant de clients ainsi que par l'accumulation de stocks prévue avant la mise en œuvre du nouveau progiciel de gestion intégré.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont diminué de 2,4 millions de dollars au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, comparativement à ceux de la période correspondante de 2025. Cela s'explique surtout par le fait que les dépenses en immobilisations sont revenues à des niveaux normaux en 2026, étant donné que les investissements en équipement de production aux usines de Winnipeg et d'Ottawa dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie UNE seule Monnaie étaient essentiellement achevés.

Facilités d'emprunt

Il y a lieu de se reporter à la note 16 afférente aux états financiers consolidés audités au 31 décembre 2025 pour obtenir des détails sur les facilités d'emprunt de la Monnaie. Tant à l'ouverture qu'à la clôture de la période, l'emprunt à long terme en cours de la Monnaie totalisait 6 millions de dollars, ce qui respecte les limites d'emprunt approuvées et prescrites par la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*. À l'ouverture de la période, le ratio des emprunts à long terme sur les capitaux propres de la Monnaie était de 1:41 et à la clôture de la période, ce ratio était de 1:43.

RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS DE LA PÉRIODE ET DES RÉSULTATS (PERTE) AVANT IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT ET AUTRES ÉLÉMENTS

Les résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments constituent une mesure financière non conforme aux PCGR dont se servent la direction et d'autres parties prenantes pour comparer les résultats financiers de la Monnaie avant l'incidence des variations hors trésorerie des évaluations, des impôts et d'autres éléments. Ce qui suit constitue un rapprochement des résultats de la période et des résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments.

	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Résultats de la période	16,2 \$	2,0 \$
Ajouter (soustraire) :		
Charge d'impôts sur le résultat	5,4	0,7
Autres charges, montant net	0,2	1,6
Gain sur taux de change et instruments dérivés, montant net ¹	(0,7)	(0,1)
Perte (gain) à la réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale ²	2,1	(13,1)
Résultats (perte) avant impôts sur le résultat et autres éléments	23,2 \$	(8,9)\$

¹ Le gain sur taux de change et instruments dérivés, montant net, pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026 ne tient pas compte d'une perte de 1,0 million de dollars (néant en 2025) liée à l'atténuation du risque marchandises et du risque de change découlant de contrats particuliers.

² La réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale représente l'incidence hors trésorerie du changement dans l'évaluation de la composante récupération de métaux précieux du passif au titre des rachats de ces produits, ce qui exclut l'incidence d'un gain de change de 2,2 millions de dollars (perte de 0,4 million de dollars en 2025).

RISQUES D'EXPLOITATION

La direction tient compte de l'ensemble des risques et des occasions à chaque palier décisionnel. Le rendement de la Monnaie dépend de nombreux facteurs, dont la conjoncture économique, la volatilité des marchés financiers et des marchandises et les pressions exercées par la concurrence. De plus, comme la Monnaie est une société d'État régie par un cadre législatif, son rendement pourrait être influencé par tout changement des objectifs de l'actionnaire ou des orientations définies par les organismes dirigeants. Guidée par le Conseil d'administration, c'est la direction qui met en œuvre le processus de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie. Ce processus vise avant tout la détection, l'évaluation et la gestion, selon la tolérance au risque du Conseil d'administration, des principaux risques qui pourraient entraver la réalisation des objectifs stratégiques de la Monnaie. Dans le cadre de ses responsabilités de supervision, le Conseil d'administration approuve les énoncés sur la tolérance au risque, examine le profil de risque stratégique de la Monnaie et peut orienter les grandes lignes de son approche à la gestion des risques.

Le cadre et les méthodes de gestion des risques de l'entreprise de la Monnaie sont conformes aux directives émises par le Conseil du Trésor et font l'objet d'un examen périodique par son vérificateur interne. Des recommandations visant à sensibiliser le personnel aux risques et à favoriser la gestion de ces derniers sont émises au besoin. Des exigences pertinentes en gestion des risques font partie intégrante des responsabilités du personnel.

Un registre des principaux risques stratégiques est tenu, tout comme le sont divers autres registres portant sur les risques opérationnels propres à chaque ligne commerciale ou service de soutien de la Monnaie. Ces registres sont régulièrement mis à jour et sont modifiés à mesure que de nouveaux risques sont repérés et que les risques existants sont atténués.

Les principaux risques de l'entreprise qui pourraient nuire fortement à la réalisation de ses objectifs stratégiques généraux sont décrits dans son rapport annuel de 2025. Bien que certains risques aient fait l'objet de changements, aucun n'était significatif.

ESTIMATIONS COMPTABLES CRUCIALES, ADOPTION DE NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET FAITS NOUVEAUX EN COMPTABILITÉ

Il y a lieu de se reporter à la note 3 afférente aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2025 pour obtenir des renseignements sur les estimations comptables cruciales, ainsi qu'à la note 4 afférente aux états financiers consolidés résumés non audités ci-joints de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026 pour obtenir des renseignements sur l'adoption de nouvelles normes comptables et sur les faits nouveaux en comptabilité.

PERSPECTIVES

L'objectif financier pour 2026 est la réalisation de résultats avant impôts et autres éléments de 8,5 millions de dollars, tel qu'il a été approuvé dans le Plan d'entreprise 2026-2030 de la Monnaie.

Ce Plan d'entreprise dénote la dernière année du cycle stratégique triennal actuel; il marque donc l'achèvement des initiatives de la stratégie UNE seule Monnaie et des investissements à l'égard de la transformation entamés en 2021. Grâce à la mise en œuvre de la stratégie UNE seule Monnaie, l'entreprise s'est transformée, passant d'un établissement de monnayage traditionnel à un gestionnaire de pièces axé sur les données, acquérant une reconnaissance internationale comme chef de file dans la production des pièces et s'établissant comme un partenaire national clé pour les secteurs minier et financier du Canada. S'appuyant sur cette transformation, le Conseil d'administration et la direction ont entamé un processus de planification prospectif visant à définir une vision stratégique à long terme qui sous-tendra le Plan d'entreprise 2027-2031, alors que le Canada continue sa transition vers une économie numérique.

La Monnaie gère activement les répercussions des événements économiques et géopolitiques qui se produisent à l'échelle mondiale, y compris l'incertitude entourant les barrières commerciales, sur la demande pour ses produits et leur coût ainsi que sur son réseau mondial de fournisseurs. La direction de la Monnaie élabore, au besoin, des plans d'urgence en soutien aux activités.

Secteur des pièces de circulation

Pièces de circulation canadiennes

Selon les perspectives des 12 prochains mois, il est prévu que les niveaux de l'offre et de la demande de pièces resteront similaires, voire légèrement inférieurs, à ceux des 12 mois précédents, alors que les succursales des institutions financières et les installations des marchands continuent par tous les moyens d'optimiser l'efficacité de la manutention des pièces.

Tout repose toutefois en grande partie sur le comportement des consommateurs et des marchands face à l'incertitude persistante qui règne sur le marché. Le rythme auquel les pièces de différentes valeurs nominales circuleront dans l'écosystème dépendra de leurs actions.

La Monnaie continue de se concerter avec les parties prenantes du réseau de distribution afin de s'assurer que les stocks de pièces dans toutes les régions permettent de répondre à toute évolution des besoins. La Monnaie s'assure également de rester à l'affût des besoins changeants du marché au moyen de sondages auprès des consommateurs, de discussions avec les parties prenantes de l'industrie et d'analyses de données internes.

Pièces de circulation étrangères

La Monnaie continue de tirer parti de sa position en tant que seul établissement de monnayage de premier plan entièrement intégré dans le monde pour conclure des contrats visant des volumes importants avec ses clients actuels ainsi qu'avec de nouveaux clients. Même si, au cours des 12 prochains mois, la demande mondiale de pièces et de flans à laquelle la Monnaie peut répondre devrait se situer entre 7 et 9 milliards de pièces, la Monnaie continuera de gérer sa capacité de façon stratégique afin de maximiser les rendements. La Monnaie s'attend à demeurer un chef de file du marché et elle prévoit que la demande restera élevée dans un avenir prévisible.

Secteur des métaux précieux

Les activités d'approvisionnement en métaux de la Monnaie appuient deux lignes commerciales dotées de profils de risque fondamentalement différents. Les ventes de produits d'investissement font l'objet d'engagements d'achat à prix ferme et comportent donc un faible risque marchandises. En revanche, les ventes de produits numismatiques doivent faire l'objet de contrats à terme sur métaux pour soutenir la production et assurer une stabilité des prix pour la clientèle, ce qui entraîne un risque inhérent aux fluctuations du marché. Les opérations de couverture constituent donc un outil de gestion des risques crucial pour la Monnaie. Compte tenu de la volatilité extrême enregistrée au cours des 12 derniers mois et des prévisions de volatilité élevée persistante pour le reste de l'exercice 2026, le recours à un programme de couverture rigoureux demeurera essentiel.

Produits et services d'investissement

La Monnaie continue de surveiller sa part de marché et de repenser les prix et la combinaison de ses produits d'investissement au fur et à mesure où les conditions du marché évoluent. Pour les douze prochains mois, elle continuera de mettre l'accent sur les stratégies axées sur la clientèle,

les marchés et la distribution ainsi que sur l'affinage de l'or et les produits d'investissement en or et en argent, en plus de rechercher des débouchés attrayants pour ses services d'entreposage afin de conserver sa part de marché.

Produits numismatiques

La Monnaie mise toujours sur son approche axée sur la clientèle et se concentre sur l'amélioration de l'expérience client et du rendement à long terme de la Ligne des produits numismatiques. La Monnaie continue de mettre en œuvre et d'appliquer des stratégies de produits qui visent à rejoindre une nouvelle clientèle sur de nouveaux marchés et sur des marchés émergents.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu renferment des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes de la direction de la Monnaie quant à ses objectifs, ses plans, ses stratégies, sa croissance future, ses résultats d'exploitation, son rendement, ses perspectives commerciales et ses débouchés. Des énoncés prospectifs se reconnaissent généralement par l'emploi de termes ou expressions tels que « projeter », « prévoir », « s'attendre à », « croire », « estimer », « à l'intention de » et d'autres termes ou expressions analogues. De tels énoncés prospectifs ne constituent pas des faits, mais seulement des hypothèses concernant la croissance, les résultats d'exploitation, le rendement, les perspectives commerciales et les débouchés prévus. Bien que la direction juge, à la lumière des informations à sa disposition, que ces hypothèses sont raisonnables, elles pourraient se révéler inexactes. Ces hypothèses sont assujetties à plusieurs risques et incertitudes ainsi qu'à divers autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent grandement de ceux attendus. Ces risques, incertitudes et autres facteurs comprennent, sans toutefois s'y limiter, ceux énoncés sous la rubrique Risques d'exploitation du présent compte rendu ainsi qu'à la note 8, Instruments financiers et gestion des risques financiers, afférente aux états financiers consolidés résumés non audités de la Monnaie.

Lorsque la Monnaie présente des informations financières prospectives ou des perspectives financières, telles celles portant sur sa croissance et son rendement financier à venir, elle le fait dans le seul but de décrire ses attentes. Par conséquent, les lecteurs sont priés de comprendre que ces informations ou perspectives pourraient ne pas convenir à d'autres fins. En outre, à l'instar de tout énoncé prospectif en général, de telles informations ou perspectives reposent sur des hypothèses et sont exposées à divers risques.

Les lecteurs doivent analyser ces facteurs avec soin lorsqu'ils évaluent de tels énoncés prospectifs. Compte tenu de ces hypothèses et risques, les événements prévus par ces énoncés pourraient ne pas survenir. La Monnaie ne peut garantir que les résultats ou événements projetés se concrétiseront. C'est pourquoi les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs figurant dans les états financiers consolidés résumés non audités et le compte rendu ne sont faits qu'en date du 21 mai 2026, et la Monnaie ne s'engage nullement à les

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
RAPPORT DE LA DIRECTION

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026
(non audité)

mettre à jour publiquement après cette date en raison de nouvelles informations, d'événements à venir, de changements de situation, ou pour tout autre motif que ce soit.

Déclaration de responsabilité de la haute direction

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des présents états financiers consolidés résumés non audités conformément à la norme comptable internationale IAS 34 *Information financière intermédiaire* et aux exigences de la *Directive sur les normes comptables : GC 5200 Rapports financiers trimestriels des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers consolidés résumés exempts d'inexactitudes importantes. La direction doit aussi veiller à ce que toutes les autres informations fournies dans le présent rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers consolidés résumés non audités.

À notre connaissance, ces états financiers consolidés résumés non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la Monnaie royale canadienne, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers consolidés résumés non audités.



Le président par intérim,
Simon Kamel



Le vice-président, Finances et Administration, et
chef de la direction financière,
Francis Mensah, MBA, CFA, CPA, CMA



La directrice principale,
Finances, et chef comptable,
Jana Fritz, CPA, CA

Ottawa, Canada

Le 21 mai 2026

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
non audité (en milliers de \$ CA)

	Notes	28 mars 2026	Au 31 décembre 2025
Actif			
Actifs courants			
Trésorerie		24 408 \$	28 865 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	5	53 998	35 500
Impôts sur le résultat à recevoir		2 743	8 190
Charges payées d'avance et autres avances		4 224	3 836
Stocks	6	73 412	63 239
Actifs sur contrat	7	45 391	41 779
Actifs financiers dérivés	8	5 593	4 263
Total des actifs courants		209 769	185 672
Actifs non courants			
Charges payées d'avance et autres avances		1 021	1 400
Actifs sur contrat	7	2 460	2 078
Actifs financiers dérivés		225	-
Immobilisations corporelles	9	158 171	161 273
Immeuble de placement		219	219
Immobilisations incorporelles	9	2 779	2 957
Actifs au titre des droits d'utilisation	10	7 689	5 377
Total des actifs non courants		172 564	173 304
Total de l'actif		382 333 \$	358 976 \$
Passif			
Passifs courants			
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	11	58 837 \$	58 423 \$
Provisions	12	6 841	5 903
Passifs sur contrat	7	18 298	14 317
Emprunt		6 040	6 008
Obligations locatives	10	1 243	1 569
Obligations au titre des avantages du personnel	14	3 668	3 748
Passifs financiers dérivés	8	1 078	1 520
Total des passifs courants		96 005	91 488
Passifs non courants			
Provisions	12	82	72
Passif d'impôts sur le résultat différé		6 718	6 718
Obligations locatives	10	6 742	4 083
Obligations au titre des avantages du personnel	14	10 063	10 063
Passifs financiers dérivés	8	275	286
Total des passifs non courants		23 880	21 222
Total du passif		119 885	112 710
Capitaux propres			
Capital-actions (4 000 actions non transférables autorisées et émises)		40 000	40 000
Résultats non distribués		222 448	206 266
Total des capitaux propres		262 448	246 266
Total du passif et des capitaux propres		382 333 \$	358 976 \$

Engagements, éventualités et garanties (note 19)
 Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT GLOBAL
non audité (en milliers de \$ CA)

		Période de 13 semaines close le	
	Notes	28 mars 2026	29 mars 2025
Produits des activités ordinaires	15	803 342 \$	387 952 \$
Coût des ventes ¹	16,17	749 370	368 342
Marge brute¹		53 972	19 610
Frais de marketing et ventes	16,17	6 538	6 700
Frais d'administration	16,17	23 765	22 055
Charges d'exploitation		30 303	28 755
(Perte) gain à la réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale ¹	13	(2 147)	13 100
Perte sur taux de change et instruments dérivés, montant net		(293)	(14)
Résultats d'exploitation		21 229	3 941
Produits financiers, montant net		130	312
Autres produits (charges), montant net		217	(1 553)
Résultats avant impôts sur le résultat		21 576	2 700
Charge d'impôts sur le résultat		(5 394)	(683)
Résultats de la période		16 182 \$	2 017 \$
Résultat global total		16 182 \$	2 017 \$

¹ Les informations comparatives ont été reclassées, tel qu'il est décrit à la note 24 des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES
non audité (en milliers de \$ CA)

Période de 13 semaines close le 28 mars 2026

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Total
Solde au 31 décembre 2025		40 000 \$	206 266 \$	246 266 \$
Résultats de la période		–	16 182	16 182
Solde au 28 mars 2026		40 000 \$	222 448 \$	262 448 \$

Période de 13 semaines close le 29 mars 2025

	Notes	Capital- actions	Résultats non distribués	Total
Solde au 31 décembre 2024		40 000 \$	128 341 \$	168 215 \$
Résultats de la période		–	2 017	2 017
Solde au 29 mars 2025		40 000 \$	130 358 \$	170 358 \$

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
non audité (en milliers de \$ CA)

	Notes	Période de 13 semaines close le	
		28 mars 2026	29 mars 2025
Flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation			
Résultats de la période		16 182 \$	2 017 \$
Ajustements visant à rapprocher les résultats et les flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation			
Charges d'amortissement	16	5 042	4 495
Charge d'impôts sur le résultat		5 394	683
Produits financiers, montant net		(130)	(312)
Autres charges, montant net		–	1 554
Gain net non réalisé sur les instruments dérivés, y compris sur taux de change		(2 297)	(1 880)
Charges au titre des avantages du personnel, déduction faite des avantages du personnel payés	17	92	58
Perte à la sortie d'actifs	9	–	5
Autres produits hors trésorerie		(70)	(170)
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation			
Créances clients, montant net et créances diverses	5	(18 488)	1 352
Stocks	6	(10 172)	(7 910)
Charges payées d'avance et autres avances		(9)	(2 978)
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	11	1 573	7 079
Actifs sur contrat	7	(3 994)	(4 769)
Passifs sur contrat	7	3 981	3 137
Provisions	12	948	(656)
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	13	–	(12 853)
Impôts sur le résultat payés		–	(697)
Intérêts reçus		243	500
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation		(1 705)	(11 345)
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles et avances sur l'achat d'immobilisations corporelles	9	(2 575)	(4 998)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	9	(11)	(34)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement		(2 586)	(5 032)
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement			
Paiements en capital sur contrats de location	12	(454)	(514)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement		(454)	(514)
Effet des fluctuations de taux de change sur la trésorerie		288	(143)
Diminution de la trésorerie		(4 457)	(17 034)
Trésorerie à l'ouverture de la période		28 865	54 575
Trésorerie à la clôture de la période		24 408 \$	37 541 \$

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés.

1. NATURE ET DESCRIPTION DE LA SOCIÉTÉ

La Monnaie royale canadienne (la « Monnaie » ou « Société ») a été constituée en 1969 en vertu de la *Loi sur la Monnaie royale canadienne* afin de frapper des pièces de monnaie et d'exercer des activités connexes. Elle est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Elle produit toutes les pièces de circulation qui ont cours au Canada et en gère le cycle de vie pour le compte du gouvernement du Canada.

En 2015, un décret (C.P. 2015-1107) a été délivré en vertu de l'article 89 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* ordonnant à la Société d'harmoniser ses politiques, lignes directrices et pratiques en matière de frais de voyages, d'accueil, de conférences et d'événements avec les politiques, lignes directrices et instruments connexes du Conseil du Trésor en ce domaine, et ce, en accord avec ses obligations juridiques. Ce décret lui ordonne aussi de faire rapport sur leur mise en œuvre dans son Plan d'entreprise. La Société respecte ce décret depuis 2015.

En janvier 2026, un décret (C.P. 2026-0015) a été délivré en vertu de l'article 89 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* ordonnant à la Société d'harmoniser ses politiques, lignes directrices et pratiques avec le *Cadre stratégique de la politique d'approvisionnement « Achetez canadien »* et les instruments de politiques énoncés à l'article 6 de ce cadre, et ce, en accord avec son mandat. La Société prévoit faire rapport sur la mise en œuvre de ce décret dans son prochain Plan d'entreprise.

Dans le cadre de son mandat principal, la Société produit des pièces pour soutenir les activités commerciales du Canada, et gère le système de monnayage du pays de sorte à optimiser son efficacité et sa rentabilité. Elle est également un affineur d'or et d'argent qui détient la certification « bonne livraison » de la LBMA, un fabricant mondialement renommé de produits d'investissement et de pièces de collection en métaux précieux et un producteur de pièces pour des pays étrangers.

La Société est une société d'État fédérale visée par règlement et elle est assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Bien que la Société ne soit pas assujettie à l'impôt sur le revenu fédéral des États-Unis d'Amérique puisqu'elle mène ses activités principales au Canada, elle est assujettie à l'impôt sur le revenu dans certains États américains en raison de ses activités de vente et de sa présence économique dans ces États.

2. MODE DE PRÉSENTATION

2.1 Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément à la norme IAS 34 *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 ») des IFRS et à la *Directive sur les normes comptables : Lignes directrices GC 5200 : Rapport financier trimestriel des sociétés d'État* du Conseil du Trésor du Canada. Comme le permettent ces normes, ces états financiers consolidés résumés ne renferment pas toutes les informations à fournir dans des états financiers consolidés annuels et doivent être lus à la lumière des états financiers consolidés audités de la Société pour son exercice clos le 31 décembre 2025.

Ces états financiers consolidés résumés n'ont pas été audités ni examinés par un auditeur externe.

2.2 Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés résumés ont été établis conformément aux IFRS.

Bien que la date de clôture de l'exercice de la Société, à savoir le 31 décembre, coïncide avec la fin de l'année civile, les dates de clôture de ses trimestres ne concordent pas nécessairement avec celles des trimestres de l'année civile. Chaque trimestre de la Société comporte plutôt 13 semaines.

Le 21 mai 2026, le Conseil d'administration de la Société a autorisé la publication des présents états financiers consolidés résumés.

2.3 Consolidation

Les présents états financiers consolidés résumés comprennent les états financiers de la Société et ceux de sa filiale entièrement détenue, RCMH-MRCF inc., qui est inactive depuis le 31 décembre 2008. Les transactions, soldes, produits et charges interentreprises ont été complètement éliminés lors de la consolidation.

2.4 Conversion des devises étrangères

À moins d'indication contraire, tous les montants figurant dans les présents états financiers consolidés résumés et les informations fournies sont exprimés en milliers de dollars canadiens (\$ CA), soit la monnaie fonctionnelle et la monnaie de présentation de la Société.

3. PRINCIPALES SOURCES D'INCERTITUDE RELATIVE AUX ESTIMATIONS ET AUX JUGEMENTS CRUCIAUX

Pour établir les présents états financiers consolidés résumés, la direction de la Société a dû exercer son jugement ainsi que faire des estimations et poser des hypothèses à la fois complexes et subjectives qui ont influé sur les montants déclarés de l'actif et du passif, la divulgation d'actifs et de passifs éventuels à la date des états financiers consolidés résumés ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période de présentation de l'information financière.

En faisant les estimations et les hypothèses connexes, la direction se fie aux informations externes et aux conditions observables autant que possible lorsqu'elle le peut et les complète par des analyses internes, au besoin. Les estimations et les hypothèses connexes sont fondées sur l'expérience et d'autres facteurs qui sont considérés comme pertinents. Les résultats réels pourraient différer grandement des estimations et hypothèses. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont examinées de façon continue. Les révisions d'estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée si cette dernière touche seulement cette période, ou dans la période de révision et les périodes futures si elle touche autant la période actuelle que celles à venir.

Les principaux jugements et estimations au 28 mars 2026 étaient conformes à ceux décrits dans la note 3 afférente aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

4. APPLICATION DE PRISES DE POSITION LIÉES À DES IFRS NOUVELLES OU RÉVISÉES

4.1 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont une incidence sur les montants présentés ou indiqués dans les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2026.

La Société a pris connaissance des prises de position en comptabilité nouvelles ou révisées qui ont été publiées et qui doivent obligatoirement être appliquées pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2026. Ces prises de position n'ont eu aucune incidence sur les états financiers consolidés.

4.2 Prises de position liées à des IFRS nouvelles ou révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur

La Société a pris connaissance des prises de position en comptabilité révisées qui ont été publiées, mais qui ne sont pas encore en vigueur.

États financiers de base

En avril 2024, l'IASB a publié la norme IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir* en remplacement de la norme IAS 1 *Présentation des états financiers*. La norme IFRS 18 améliore la présentation des informations fournies en matière de rendement financier en ajoutant des exigences détaillées concernant les sous-totaux dans l'état du résultat net, des exigences concernant le classement des produits et des charges, des informations à fournir au sujet des mesures de la performance définies par la direction et en établissant de nouveaux principes de regroupement et de ventilation des informations. Ces modifications seront en vigueur pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2027. La Société évalue actuellement l'incidence que pourrait avoir l'adoption de ces modifications sur ses états financiers consolidés.

5. CRÉANCES CLIENTS, MONTANT NET ET CRÉANCES DIVERSES

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Créances et régularisations découlant de contrats conclus avec des clients	51 270 \$	33 125 \$
Créances découlant de contrats conclus avec des parties liées (note 18)	1 275	2 097
Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	(5)	(124)
Créances clients, montant net	52 540 \$	35 098 \$
Autres créances financières	219	203
Créances diverses	1 239	199
Créances clients, montant net et créances diverses	53 998 \$	35 500 \$

La Société ne détient aucune garantie à l'égard des créances clients et des créances diverses.

6. STOCKS

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Total des stocks	73 412 \$	63 239 \$

Le montant des stocks comptabilisé dans le coût des ventes au premier trimestre de 2026 est de 362,6 millions de dollars (742,8 millions de dollars en 2025), ce qui comprend 0,6 million de dollars à titre de reprises nettes de dépréciation des stocks à la valeur nette de réalisation (1,6 million de dollars en 2025 à titre de dépréciations nettes des stocks à la valeur nette de réalisation).

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

7. ACTIFS SUR CONTRAT ET PASSIFS SUR CONTRAT

Les actifs sur contrat s'entendent des droits de la Société à une contrepartie pour des travaux réalisés, mais non encore facturés à la fin de la période de présentation de l'information financière. La Société a examiné son exposition au risque de crédit inhérent aux actifs sur contrat au 28 mars 2026 et a établi qu'il en résulte un risque minime puisque chaque contrat connexe est assujéti à un processus d'évaluation des risques qui lui est propre. Les passifs sur contrat s'entendent de la contrepartie versée d'avance par des clients et pour laquelle les produits des activités ordinaires n'ont pas encore été comptabilisés ainsi que des montants liés aux programmes de fidélisation de la clientèle.

Les variations importantes des soldes des actifs et passifs sur contrat s'établissent comme suit :

	Au 28 mars 2026	
	Actifs sur contrat	Passifs sur contrat
Solde d'ouverture	43 857 \$	14 317 \$
Produits des activités ordinaires comptabilisés	–	(12 626)
Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période ¹	–	16 607
Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement ¹	23 699	–
Virements depuis les actifs sur contrat vers les créances ¹	(20 356)	–
Réévaluation des écarts de conversion	652	–
Solde de clôture	47 851 \$	18 298 \$

¹ La trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période, les virements depuis les actifs sur contrat vers les créances et les changements touchant le degré d'avancement comprennent des montants liés au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 18).

	Au 31 décembre 2025	
	Actifs sur contrat	Passifs sur contrat
Solde d'ouverture	35 231 \$	11 709 \$
Produits des activités ordinaires comptabilisés	–	(9 834)
Trésorerie reçue, excluant les montants comptabilisés au cours de la période ¹	–	12 442
Augmentations attribuables aux changements touchant le degré d'avancement ¹	83 337	–
Virements depuis les actifs sur contrat vers les créances ¹	(72 596)	–
Réévaluation des écarts de conversion	(2 115)	–
Solde de clôture	43 857 \$	14 317 \$

¹ Les virements depuis les actifs sur contrat vers les créances et les changements touchant le degré d'avancement comprennent des montants liés au protocole d'entente conclu avec le ministère des Finances (note 18).

8. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS

8.1 Gestion du risque de capital

La Société peut emprunter au Trésor ou à toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances et du Revenu national quant à la durée et aux conditions de l'emprunt. Depuis mars 1999, suivant les modifications à la *Loi sur la Monnaie royale canadienne*, le montant total non remboursé ne doit à aucun moment dépasser 75 millions de dollars. Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026 et l'exercice clos le 31 décembre 2025, les emprunts à court terme approuvés dans ce contexte et devant servir à combler les besoins en fonds de roulement ne devaient pas dépasser 41 millions de dollars ou son équivalent en dollars américains. De temps à autre, la Société peut demander l'approbation de nouveaux emprunts à long terme. Au 28 mars 2026 et au 31 décembre 2025, aucun nouvel emprunt à long terme n'avait été approuvé pour les périodes closes à ces dates. Les emprunts à long terme de la Société sont décrits à la note 16 afférente à ses états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Pour répondre à ces besoins éventuels d'emprunts à court terme qui peuvent être nécessaires de temps à autre, la Société détient avec plusieurs institutions financières canadiennes diverses lignes de crédit commerciales non garanties prévoyant des emprunts pour une durée maximale de 364 jours à des taux négociés. Aucune de ces lignes de crédit n'avait été utilisée au 28 mars 2026 ou au 31 décembre 2025.

La Société a recours à un cadre conceptuel pour calculer les dividendes à payer à son actionnaire. Le montant calculé du dividende correspond à l'excédent prévu de la trésorerie à la clôture de l'exercice par rapport à une réserve de trésorerie requise prédéterminée, et son versement a habituellement lieu au quatrième trimestre de chaque exercice.

8.2 Classement et évaluation de la juste valeur des instruments financiers

8.2.1 Classement et techniques d'évaluation de la juste valeur des instruments financiers

La Société détient des instruments financiers sous forme de trésorerie, de créances clients, montant net et créances diverses et d'actifs dérivés, de dettes fournisseurs, autres créiteurs et charges à payer, d'un emprunt et de passifs dérivés.

La Société a estimé de la façon suivante la juste valeur de ses instruments financiers :

- i) La valeur comptable de la trésorerie, des créances clients, montant net et créances diverses et des dettes fournisseurs, autres créiteurs et charges à payer se rapproche de leur juste valeur en raison de la durée relativement courte de ces instruments financiers.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

- ii) La juste valeur de l'emprunt a été estimée en se fondant sur la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie en utilisant les taux d'intérêt du marché en vigueur aux dates respectives.
- iii) La juste valeur des contrats de change à terme est fondée sur les cours du marché à terme estimés et rajustés en fonction de la qualité du crédit. La juste valeur des contrats à terme et contrats d'option sur métaux précieux de la Société est déterminée au moyen de données observables sur le marché relatives aux métaux précieux, notamment les prix au comptant, les courbes des cours à terme et les volatilités implicites. Les techniques d'évaluation comprennent l'utilisation de taux d'actualisation ajustés en fonction de la qualité du crédit et le recours à des modèles d'évaluation des options qui tiennent compte des conditions actuelles du marché. La Société prend en compte le risque de crédit des contreparties et son propre risque de crédit pour établir la juste valeur de ces instruments financiers.

Le tableau ci-dessous indique les types d'instruments financiers dérivés qui sont constatés à la juste valeur.

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Actifs financiers dérivés		
Contrats de change à terme	774 \$	657 \$
Contrats à terme sur métaux précieux	12 933	9 170
Contrats d'option sur métaux précieux	12 747	1 734
	26 454 \$	11 561 \$
Passifs financiers dérivés		
Contrats de change à terme	1 353 \$	1 806 \$
Contrats à terme sur métaux précieux	7 432	–
Contrats d'option sur métaux précieux	13 204	7 298
	21 989 \$	9 104 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

La Société conclut des contrats à terme et des contrats d'option sur métaux précieux qui sont assujettis à des conventions-cadres de compensation juridiquement exécutoires avec la même contrepartie, et la Société a l'intention de régler le montant net de ces contrats. Par conséquent, ces dérivés sur métaux précieux sont présentés sur la base de leur montant net à l'état consolidé de la situation financière. Les contrats de change à terme ne sont pas assujettis à des conventions-cadres de compensation juridiquement exécutoires et sont donc présentés sur la base de leur montant brut à l'état consolidé de la situation financière. Le tableau suivant présente un rapprochement des soldes bruts des dérivés et des montants présentés à l'état consolidé de la situation financière :

	Au			
	28 mars 2026		31 décembre 2025	
	Actifs	Passifs	Actifs	Passifs
Montants non assujettis à la compensation (contrats de change à terme)	774 \$	1 353 \$	657 \$	1 806 \$
Montants assujettis aux conventions de compensation exécutoires (contrats à terme et contrats d'option sur métaux précieux)	25 680	20 636	10 904	7 298 \$
Montants bruts des dérivés	26 454 \$	21 989 \$	11 561 \$	9 104 \$
Montants compensés à l'état consolidé de la situation financière	(20 636)	(20 636)	(7 298)	(7 298)
Montant net des dérivés présenté	5 818 \$	1 353 \$	4 263 \$	1 806 \$

8.2.2 Valeur comptable et juste valeur des instruments financiers

Le tableau suivant présente la valeur comptable et la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers de la Société.

	Au			
	28 mars 2026		31 décembre 2025	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Actifs financiers				
Trésorerie	24 408 \$	24 408 \$	28 865 \$	28 865 \$
Créances clients, montant net et créances diverses	52 759 \$	52 759 \$	35 301 \$	35 301 \$
Actifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	774 \$	774 \$	657 \$	657 \$
Contrats à terme et contrats d'option sur métaux précieux	5 044 \$	5 044 \$	3 606 \$	3 606 \$
Passifs financiers				
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	58 373 \$	58 373 \$	57 519 \$	57 519 \$
Emprunt	6 040 \$	6 020 \$	6 008 \$	5 993 \$
Passifs financiers dérivés				
Contrats de change à terme	1 353 \$	1 353 \$	1 806 \$	1 806 \$

8.2.3 Hiérarchie des justes valeurs

Pour les instruments financiers, autres que ceux qui ne sont pas évalués ultérieurement à la juste valeur et pour lesquels la juste valeur se rapproche de leur valeur comptable, peu importe qu'ils soient comptabilisés à la juste valeur dans l'état consolidé résumé de la situation financière, il est nécessaire de présenter leur juste valeur et de les classer selon une hiérarchie des justes valeurs qui reflète l'importance des données utilisées dans leur évaluation :

- Niveau 1 : cours du marché (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 : données autres que les cours du marché visés dans le niveau 1 et qui sont observables pour l'actif ou le passif, que ce soit directement (à savoir des cours) ou indirectement (à savoir des dérivés des cours).
- Niveau 3 : données pour l'actif ou le passif qui ne sont pas fondées sur des données observables sur le marché (données non observables).

L'évaluation de la juste valeur de la trésorerie était classée comme étant au niveau 1 de la hiérarchie des justes valeurs au 28 mars 2026 et au 31 décembre 2025. Les évaluations de la juste valeur de tous les autres instruments financiers détenus par la Société étaient classées comme étant au niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs au 28 mars 2026 et au 31 décembre 2025. Il n'y a pas eu de virement d'instruments financiers entre les niveaux au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026.

8.3 Objectifs et cadre de gestion des risques financiers

L'utilisation d'instruments financiers expose la Société au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de marché.

Le Conseil d'administration est responsable de la mise en place et de la surveillance du cadre de gestion des risques financiers de la Société. Le Comité de vérification est mandaté par le Conseil et il est responsable de l'examen, de l'approbation et de la surveillance des politiques de la Société en matière de gestion des risques financiers. Le Comité de vérification rend régulièrement compte de ses activités au Conseil d'administration.

8.3.1 Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit est le risque de perte financière par la Société si un client ou une contrepartie liée à un instrument financier manque à ses obligations contractuelles. Il se situe surtout dans les créances clients, la trésorerie ainsi que les instruments dérivés. La Société s'est dotée d'un processus défini de connaissance des clients et d'évaluation du risque de crédit qui lui permet d'évaluer la solvabilité des contreparties comme moyen d'atténuer le risque d'une perte financière par manquement. Le risque de la Société et la cote de crédit des contreparties sont surveillés continuellement.

La valeur comptable des actifs financiers comptabilisés dans les états financiers consolidés résumés représente l'exposition maximale au risque de la Société.

8.3.1.1 Gestion du risque de crédit associé aux créances clients

L'exposition de la Société au risque de crédit associé aux créances clients financières, montant net, et aux créances financières diverses fluctue surtout selon les caractéristiques particulières de chaque client. Toutefois, la Société prend également en compte les données démographiques de sa clientèle, y compris le risque associé au type de client et à son pays d'activité.

La Société gère ce risque en surveillant la solvabilité de ses clients et en demandant un paiement anticipé ou un autre type de paiement garanti des clients présentant un risque de crédit élevé. Elle a mis en place des mécanismes pour les contrats avec des clients étrangers afin de gérer les risques qu'ils présentent. La direction de la Société examine régulièrement la liste détaillée des créances clients en vue de déceler toute variation des facteurs qui influent sur la capacité d'un client à régler son solde impayé, y compris les changements dans les affaires du client ou dans la conjoncture en général. Une correction de valeur pour pertes de crédit attendues est établie pour les comptes clients qui pourraient présenter des enjeux de recouvrabilité.

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances clients financières, montant net, et les créances financières diverses par région géographique est la suivante :

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Canada	26 955 \$	22 249 \$
Asie et Océanie	12 478	7 691
Europe, Moyen-Orient et Afrique	7 718	4 316
Amérique latine et Caraïbes	5 152	538
États-Unis	456	507
Total des créances clients financières, montant net et créances financières diverses	52 759 \$	35 301 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

L'exposition maximale au risque de crédit pour les créances clients financières, montant net et les créances financières diverses par type de client est la suivante :

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Clients, marchands et autres	25 498 \$	14 436 \$
Banques centrales et institutionnelles	23 020	12 797
Gouvernements (y compris les ministères et organismes)	4 241	8 068
Total des créances clients financières, montant net et créances financières diverses	52 759 \$	35 301 \$

La Société a déterminé, en fonction d'une matrice de provision, une correction de valeur pour pertes de crédit attendues qui tient compte de la moins-value estimée des créances clients financières, montant net, et des créances financières diverses à la fin de la période de présentation de l'information financière. La matrice de provision était fondée sur les taux de défaut passés et ajustée pour tenir compte des estimations prospectives. La Société établit des conditions de paiement différentes selon le client et le produit, et exception faite des paiements anticipés, son délai de règlement est généralement de 0 à 60 jours. Au 28 mars 2026, le taux de pertes sur créances de la Société correspondait à moins de 1 % (moins de 1 % en 2025) du total des créances clients financières, montant net, et des créances financières diverses.

8.3.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne puisse satisfaire à ses obligations financières lorsqu'elles viennent à échéance. La Société gère ce risque en surveillant continuellement les flux de trésorerie actuels et prévus pour s'assurer dans la mesure du possible qu'elle a les liquidités nécessaires pour satisfaire aux obligations qui échoient dans une conjoncture normale ou contraignante, sans subir de pertes inacceptables ou ternir sa réputation.

8.3.3 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que des variations des prix du marché, telles les fluctuations du taux de change, l'évolution des taux d'intérêt ou les fluctuations des prix des marchandises, influent sur les résultats de la Société ou sur la juste valeur de ses instruments financiers.

À l'occasion, la Société utilise des instruments dérivés tels des contrats de change à terme, des accords portant sur l'échange de taux d'intérêt, des swaps sur marchandises, des contrats à terme et des options liées aux contrats à terme, pour gérer son exposition aux variations des flux de trésorerie attribuables au risque de change, au risque de taux d'intérêt et au risque marchandises. La Société achète et vend des dérivés dans le cours ordinaire de ses activités et toutes ces transactions sont exécutées conformément aux lignes directrices prévues dans les politiques en vigueur. Conformément aux politiques de la Société, les dérivés ne sont pas utilisés à des fins de transaction ou de spéculation.

8.3.3.1 Risque de change

La Société est exposée au risque de change lors des transactions d'achat et de vente et des besoins de gestion de trésorerie à court terme qui sont libellés en monnaies étrangères, soit essentiellement en dollars américains. Elle gère son exposition aux fluctuations du taux de change entre les monnaies étrangères et le dollar canadien en concluant des contrats de change à terme. Elle a également recours à de tels contrats pour gérer ses besoins de trésorerie généraux.

8.3.3.2 Risque de taux d'intérêt

Les actifs financiers et les passifs financiers à taux d'intérêt variable exposent la Société à un risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie. Au 28 mars 2026, il n'y avait aucune exposition aux taux d'intérêt variables.

Les actifs financiers et les passifs financiers à intérêt fixe sont sujets au risque de taux d'intérêt à la juste valeur. Les obligations locatives et l'emprunt exposent la Société à un risque de taux d'intérêt à la juste valeur.

8.3.3.3 Risque marchandises

La Société est exposée au risque marchandises à l'achat et à la vente de métaux précieux, dont l'or, l'argent, le platine et le palladium, et de métaux communs, notamment le nickel, le cuivre et l'acier.

La Société n'est pas exposée au risque de prix lié à son programme de vente de produits d'investissement en métal précieux, car l'achat et la vente de métaux précieux utilisés dans ce programme sont réalisés le même jour, sur la même base de prix et dans la même monnaie. Aux fins des ventes de produits numismatiques, la Société prend des engagements d'achat de métaux précieux et de métaux communs à prix ferme ou utilise des options sur contrats à terme afin d'atténuer l'incidence des variations de prix (note 19.1). La Société conclut également des contrats de location à court terme visant les métaux précieux pour soutenir les besoins en production de son secteur des métaux précieux (note 19.1). Les taux de location sont tributaires des conditions du marché telles que les taux d'intérêt, la disponibilité des métaux et la dynamique du marché à terme.

Les contrats et les opérations conclus aux fins d'acquisition de marchandises à être utilisées dans la production sont classés conformément au cours normal des activités. La Société n'acquiert pas de marchandises à des fins de transaction ou de spéculation.

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La composition de la valeur comptable nette des immobilisations corporelles de la Société est présentée dans les tableaux suivants :

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Coût	454 042 \$	452 732 \$
Cumul des amortissements et perte de valeur	(295 871)	(291 459)
Valeur comptable nette	158 171 \$	161 273 \$

Valeur comptable nette par catégorie d'actif

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Terrains et améliorations	3 132 \$	3 135 \$
Édifices et améliorations	69 810	71 238
Matériel	82 965	84 646
Projets d'immobilisations en cours	2 264	2 254
Valeur comptable nette	158 171 \$	161 273 \$

Au cours de la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, la Société a acquis pour 1,4 million de dollars (3,1 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025) d'édifices et d'améliorations et de matériel. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations corporelles.

Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, les entrées d'immobilisations corporelles tiennent compte d'une régularisation totalisant 0,3 million de dollars (0,4 million de dollars au 31 décembre 2025).

Les immobilisations corporelles sont constatées au coût, déduction faite du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Aucun actif n'avait été donné en garantie d'emprunts au 28 mars 2026.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Immobilisations incorporelles

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Coût	31 378 \$	31 368 \$
Cumul des amortissements et perte de valeur	(28 599)	(28 411)
Valeur comptable nette	2 779 \$	2 957 \$

Au cours des périodes de 13 semaines closes le 28 mars 2026 et le 29 mars 2025, la Société n'a acquis aucun logiciel. Aucune immobilisation n'a été reclassée d'une catégorie à l'autre des immobilisations incorporelles.

10. CONTRATS DE LOCATION

Actifs au titre des droits d'utilisation

La composition de la valeur comptable nette des actifs au titre des droits d'utilisation de la Société est présentée dans le tableau suivant :

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Coût	13 810 \$	13 810 \$
Entrées et renouvellements de contrats de location	2 695	–
Cumul des amortissements	(8 816)	(8 433)
Valeur comptable nette	7 689 \$	5 377 \$

Valeur comptable nette par catégorie d'actif au titre des droits d'utilisation

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Édifices	7 079 \$	4 603 \$
Matériel	610	774
Valeur comptable nette	7 689 \$	5 377 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Obligations locatives

Le tableau suivant présente un rapprochement des soldes d'ouverture et de clôture des obligations locatives.

Au 28 mars 2026

	Édifices	Matériel	Total
Solde d'ouverture, 1 ^{er} janvier 2026	4 798 \$	854 \$	5 652 \$
Charge d'intérêts	85	6	91
Paiements de loyers	(225)	(229)	(454)
Entrées et renouvellements de contrats de location	2 655	41	2 696
Solde de clôture	7 313 \$	672 \$	7 985 \$

Au 31 décembre 2025

	Édifices	Matériel	Total
Solde d'ouverture, 1 ^{er} janvier 2025	2 494 \$	1 718 \$	4 212 \$
Charge d'intérêts	148	39	187
Paiements de loyers	(963)	(903)	(1 866)
Entrées et renouvellements de contrats de location	3 119	–	3 119
Solde de clôture	4 798 \$	854 \$	5 652 \$

11. DETTES FOURNISSEURS, AUTRES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Dettes fournisseurs	6 491 \$	11 142 \$
Rémunération du personnel à payer et charges à payer	28 090	25 095
Autres passifs financiers courants ¹	23 792	21 282
Autres créditeurs et charges à payer	464	904
Dettes fournisseurs, autres créditeurs et charges à payer	58 837 \$	58 423 \$

¹ Les autres passifs financiers comprennent diverses charges à payer relatives aux régularisations touchant l'exploitation et les immobilisations.

12. PROVISIONS

Le tableau suivant présente l'évolution des provisions.

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Solde d'ouverture	5 975 \$	6 351 \$
Provisions supplémentaires comptabilisées	2 571	7 243
Paiements	(1 561)	(6 199)
Décomptabilisation de provisions	(110)	(459)
Réévaluation des métaux précieux et des écarts de conversion	48	(961)
Solde de clôture	6 923 \$	5 975 \$

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Le tableau suivant présente la nature des provisions :

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Retours de produits vendus et garanties	1 754 \$	1 598 \$
Provisions liées aux coûts associés aux produits des activités ordinaires comptabilisés au fil du temps	4 736	4 372
Rémunération du personnel	428	–
Autres provisions	5	5
Total des provisions	6 923 \$	5 975 \$

13. PASSIF AU TITRE DES RACHATS DE PRODUITS VENDUS À LEUR VALEUR NOMINALE

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale	174 227 \$	174 254 \$
Récupération de métaux précieux	(174 227)	(174 254)
Passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale, montant net	– \$	– \$

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Solde d'ouverture	– \$	96 243 \$
Rachats, montant net	6	(326)
Réévaluation des métaux précieux et des écarts de conversion	(6)	(95 917)
Solde de clôture	– \$	– \$

Au 28 mars 2026, la Société avait établi qu'elle ne pouvait toujours pas estimer de manière fiable les rachats de pièces vendues à leur valeur nominale.

L'incidence de la réévaluation de la composante récupération de métaux précieux du passif, compte non tenu de l'incidence du taux de change, est présentée séparément à l'état consolidé résumé du résultat global à titre de gain à la réévaluation des produits vendus à leur valeur nominale. Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, l'incidence du taux change sur la réévaluation de ce passif s'est traduite par un gain de 2,2 millions de dollars (perte de 0,4 million de dollars pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025). Au 28 mars 2026, à condition que les autres variables soient identiques, une augmentation hypothétique de 10 % de la valeur de l'argent sur le marché en dollars canadiens n'aurait eu aucune incidence sur les résultats de l'exercice (augmentation de 9,1 millions de dollars au 29 mars 2025). Une diminution hypothétique de 10 % de la valeur de l'argent sur le marché en dollars canadiens aurait réduit les résultats de l'exercice de 15,4 millions de dollars (diminution de 9,1 millions de dollars au 29 mars 2025).

La partie courante du passif au titre des rachats de produits vendus à leur valeur nominale est fondée sur les rachats des 12 derniers mois puisque la Société a déterminé qu'il était toujours improbable que toutes les pièces vendues à leur valeur nominale qui sont en circulation soient rachetées au cours des 12 prochains mois puisqu'il existe de nombreux détenteurs et que le processus de rachat prend du temps.

La Société continue de surveiller les volumes des rachats de pièces vendues à leur valeur nominale afin de s'assurer de disposer des fonds nécessaires aux rachats futurs.

14. RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES DU PERSONNEL

Prestations de retraite

Pratiquement tous les membres du personnel de la Société sont couverts par le Régime de retraite de la fonction publique, un régime de retraite contributif à prestations définies, constitué en vertu d'une loi et parrainé par le gouvernement du Canada. Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, la Société a versé des cotisations totalisant 2,2 millions de dollars (2,1 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025).

Il y a lieu de se reporter à la note 17 afférente aux états financiers consolidés audités de l'exercice clos le 31 décembre 2025 pour obtenir des détails sur les régimes de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi de la Société, dont une analyse de sensibilité de l'incidence de changements du taux d'actualisation sur les passifs liés aux avantages du personnel.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

15. PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

15.1 Produits des activités ordinaires selon les obligations de prestation

	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Obligations de prestation remplies à un moment précis		
Vente de biens ¹	722 983 \$	343 496 \$
Prestation de services	30 810	12 017
Total des produits des activités ordinaires comptabilisés à un moment précis	753 793 \$	355 513 \$
Obligations de prestation remplies au fil du temps		
Vente de biens	23 605 \$	9 533 \$
Prestation de services	25 944	22 906
Total des produits des activités ordinaires comptabilisés au fil du temps	49 549 \$	32 439 \$
Total des produits des activités ordinaires	803 342 \$	387 952 \$

¹ Les produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens sont présentés déduction faite du coût des ventes lorsque la Société agit en qualité de mandataire dans le cadre de la transaction. Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, ces transactions se sont chiffrées à 794 millions de dollars (414 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025).

15.2 Ventilation des produits des activités ordinaires

Le tableau suivant présente la ventilation des produits des activités ordinaires en fonction des régions géographiques principales des clients et des programmes ou des lignes commerciales.

Régions géographiques principales	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Amérique du Nord	614 096 \$	274 732 \$
Asie et Océanie	124 440	23 635
Europe, Moyen-Orient et Afrique	61 307	88 900
Amérique latine et Caraïbes	3 499	685
Total des produits des activités ordinaires	803 342 \$	387 952 \$

Programmes et lignes commerciales	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Programme de pièces de circulation canadiennes	17 468 \$	18 905 \$
Pièces de circulation étrangères	25 866	9 863
Total pour le secteur des pièces de circulation	43 334 \$	28 768 \$
Produits et services d'investissement	703 519	323 650
Produits numismatiques	56 489	35 534
Total pour le secteur des métaux précieux	760 008 \$	359 184 \$
Total des produits des activités ordinaires	803 342 \$	387 952 \$

Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, deux clients (deux clients pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025) ont généré au moins 27 % (38 % pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025) des produits des activités ordinaires de la Société.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Pour les périodes de 13 semaines closes le 28 mars 2026 et le 29 mars 2025, les produits des activités ordinaires réalisés auprès des clients importants sont présentés dans le secteur des métaux précieux et dans la région géographique principale de l'Amérique du Nord.

15.3 Prix de transaction affecté aux obligations de prestation qui restent à remplir

Le tableau suivant comprend les produits des activités ordinaires dont la comptabilisation est prévue ultérieurement au titre d'obligations de prestation non remplies ou partiellement remplies au 28 mars 2026.

	2026	2027	Total
Total des produits des activités ordinaires	157 480 \$	51 293 \$	208 773 \$

La Société a d'autres contrats d'une durée de plus de 12 mois qui comportent des obligations de prestation non remplies qui dépendent des volumes. Les produits des activités ordinaires découlant de ces contrats ainsi que toute composante d'autres contrats qui est tributaire des volumes n'ont pas été comptabilisés puisque la Société ne peut calculer de telles obligations de manière fiable. Aux termes de ces contrats, les clients ont l'option d'accroître ou de réduire le volume sur la durée de leur contrat respectif et, en conséquence, les obligations de prestation non remplies seraient touchées par leur décision.

16. CHARGES D'AMORTISSEMENT

	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Amortissement des immobilisations corporelles	4 471 \$	3 874 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles	188	226
Amortissement des actifs au titre des droits d'utilisation	383	395
Total des charges d'amortissement	5 042 \$	4 495 \$

Les charges d'amortissement ont été affectées aux charges d'exploitation comme suit :

	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Coût des ventes	3 662 \$	3 195 \$
Frais de marketing et ventes	359	332
Frais d'administration	1 021	968
Total des charges d'amortissement	5 042 \$	4 495 \$

17. CHARGES DE RÉMUNÉRATION

	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Inclus dans le coût des ventes :		
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	9 779 \$	9 391 \$
Coûts du régime de retraite	1 205	1 094
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	902	679
Indemnités de cessation d'emploi	12	88
Inclus dans les frais de marketing et ventes :		
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	3 793	3 807
Coûts du régime de retraite	287	295
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	153	146
Inclus dans les frais d'administration :		
Rémunération incluant les avantages du personnel à court terme	11 931	11 741
Coûts du régime de retraite	835	779
Autres avantages du personnel à long terme et avantages postérieurs à l'emploi	648	668
Indemnités de cessation d'emploi	41	-
Total des charges de rémunération et des avantages du personnel	29 586 \$	28 688 \$

18. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La Société est liée, sur le plan de la propriété commune, à toutes les entités appartenant au gouvernement du Canada. Elle effectue des transactions avec ces entités dans le cours normal de ses activités, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non liées. Conformément à l'exemption de l'obligation en matière d'informations pour les « entités liées à une autorité publique », la Société est exemptée de certaines dispositions relatives aux informations à fournir mentionnées à la norme IAS 24, *Information relative aux parties liées*, en ce qui a trait à ses transactions et soldes avec les parties liées suivantes :

- une autorité publique dont elle est sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable;
- une autre entité qui est une partie liée du fait que les deux entités sont sous le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable d'une même autorité publique.

Les transactions avec des parties liées qui sont significatives, considérées individuellement ou collectivement, comprennent celles avec le gouvernement du Canada et ses ministères et toutes les sociétés d'État fédérales.

La majorité des transactions avec le gouvernement du Canada ont été effectuées avec le ministère des Finances concernant la production, la gestion et la distribution de pièces de circulation canadiennes. De telles activités sont régies par les modalités du protocole d'entente qui est en vigueur du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2025 et qui demeurera en vigueur jusqu'à la signature d'un nouveau protocole d'entente.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026
 (non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Les transactions avec le ministère des Finances ont été comme suit :

	Période de 13 semaines close le	
	28 mars 2026	29 mars 2025
Produits des activités ordinaires	16 832 \$	18 230 \$

	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Montants à recevoir (note 5)	1 275 \$	2 097 \$
Actifs sur contrat (note 7)	1 131 \$	7 \$
Passifs sur contrat (note 7)	685 \$	– \$

Au cours des périodes de 13 semaines closes le 28 mars 2026 et le 29 mars 2025, la majorité des transactions avec des sociétés d'État ont porté sur la vente de produits numismatiques.

19. ENGAGEMENTS, ÉVENTUALITÉS ET GARANTIES

19.1 Engagements sur métaux précieux et autres engagements

Afin de faciliter la production de pièces en métaux précieux et de gérer les risques associés aux variations de prix des métaux, la Société peut conclure des engagements d'achat à prix ferme ainsi que des baux sur métaux précieux et des contrats d'approvisionnement pour ses produits d'investissement en métaux précieux. Au 28 mars 2026, la Société comptait 18,4 millions de dollars d'engagements d'achat de métaux précieux à prix ferme et d'engagements fermes au titre de contrats d'approvisionnement visant les produits d'investissement en métaux précieux, coûts d'approvisionnement compris (138,5 millions de dollars au 31 décembre 2025).

À la fin de la période, la Société avait conclu des baux sur métaux précieux comme suit :

Onces	Au	
	28 mars 2026	31 décembre 2025
Or	421 063	584 000
Argent	572 599	2 600 000
Platine	1 899	2 793

Les frais associés à ces baux sont calculés d'après la valeur de marché. Pour la période de 13 semaines close le 28 mars 2026, des paiements de location pour les baux sur métaux précieux de 3,7 millions de dollars ont été comptabilisés dans le coût des ventes (9,1 millions de dollars au 29 mars 2025). La valeur des métaux précieux visés par ces baux n'apparaît pas aux états financiers consolidés résumés de la Société, tel qu'il est mentionné dans la note 3.2.5 afférente aux états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS
 PÉRIODE DE 13 SEMAINES CLOSE LE 28 MARS 2026

(non audité) (en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire)

Le total des engagements minimums futurs estimés qui subsistaient au 28 mars 2026 est indiqué ci-dessous :

	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Autres engagements	35 736 \$	5 122 \$	492 \$	77 \$	12 \$	41 439 \$
Engagements sur métaux communs	18 933	–	–	–	–	18 933
Engagements relatifs à des projets d'immobilisations	2 656	–	–	–	–	2 656
Total	57 325 \$	5 122 \$	492 \$	77 \$	12 \$	63 028 \$

Les autres engagements comprennent les composantes non locatives des contrats de location comportant des actifs au titre des droits d'utilisation et des contrats fermes conclus avec des fournisseurs et portant sur des biens et des services, compte non tenu des engagements sur métaux précieux.

Les engagements sur métaux communs sont des contrats d'approvisionnement fermes et à prix fixe que la Société conclut afin de faciliter la production de pièces de circulation et de collection, pour le Canada et d'autres pays, et de gérer ses risques associés aux variations des prix des métaux.

Les engagements relatifs à des projets d'immobilisations sont des obligations d'achat fermes au titre de l'acquisition d'immobilisations. Ces engagements sont conclus pour soutenir les activités courantes de la Société, les initiatives de modernisation et les investissements à long terme dans les immobilisations corporelles.

19.2 Garanties commerciales et bancaires et éventualités

La Société détient diverses garanties bancaires et commerciales liées à la production à forfait de pièces étrangères. Les garanties ont été émises dans le cours normal des activités, et elles ont été accordées par diverses institutions financières qui offrent à la Société des lignes de crédit. Les garanties de bonne fin ont une durée résiduelle allant de un à treize mois, selon le contrat visé, tandis que les garanties de soumission ont une durée résiduelle pouvant aller jusqu'à seize mois. Les cautionnements de soumission ont une durée résiduelle pouvant aller jusqu'à quatre mois, selon la durée de la période de soumission relative au contrat visé. La durée des divers contrats visés par les garanties de soumission ou de bonne fin ou les cautionnements de soumission varie normalement de un à trois ans. Une garantie de paiement anticipé a une durée résiduelle allant de un à trois mois. Les paiements susceptibles de devenir exigibles aux termes des engagements précités feraient suite à l'inexécution d'un contrat par la Société. La Société ne prévoit pas devoir verser de paiement significatif à l'avenir. Au 28 mars 2026, le maximum des paiements futurs susceptibles de devenir exigibles aux termes des garanties était de 11,5 millions de dollars (11,5 millions de dollars au 31 décembre 2025).

En outre, de temps à autre, il existe diverses créances légales contre la Société. Les demandes qui sont incertaines en termes d'issue ou de sortie potentielle ou qui ne peuvent pas être évaluées sont considérées comme des éventualités et ne sont pas comptabilisées dans les états financiers consolidés résumés de la Société. On ne s'attend pas à ce que ces demandes, individuellement ou collectivement, donnent lieu à un règlement qui pourrait avoir une incidence défavorable sur les résultats financiers de la Société. Il n'y avait aucune provision pour les obligations éventuelles de nature juridique au 28 mars 2026 et au 31 décembre 2025.

À l'exception de celles susmentionnées, il n'y a pas eu d'autres modifications significatives aux engagements, éventualités et garanties de la Société depuis le 31 décembre 2025.